



KPMG S.A.  
Economie Sociale et Solidaire  
Direction Nationale  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 94 59  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 97 59  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

## Entrepreneurs du Monde

# Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2015  
Entrepreneurs du Monde  
4 allée du Textile - 69120 Vaulx-en-Velin  
*Ce rapport contient 21 pages*  
Référence : YI/CD

KPMG S.A.,  
société française membre du réseau KPMG  
constitué de cabinets indépendants adhérents de  
KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse.

Société anonyme d'expertise  
comptable et de commissariat  
aux comptes à directorat et  
conseil de surveillance.  
Inscrite au Tableau de l'Ordre  
à Paris sous le n° 14-30080101  
et à la Compagnie Régionale  
des Commissaires aux Comptes  
de Versailles.

Siège social :  
KPMG S.A.  
Tour Eqho  
2 avenue Gambetta  
92066 Paris la Défense Cedex  
Capital : 5 497 100 €. Code APE 6920Z  
775 726 417 R.C.S. Nanterre  
TVA Union Européenne  
FR 77 775 726 417



**KPMG S.A.**  
**Economie Sociale et Solidaire**  
**Direction Nationale**  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 94 59  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 97 59  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

## Entrepreneurs du Monde

Siège social : 4 allée du Textile - 69120 Vaulx-en-Velin

### Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2015

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Entrepreneurs du Monde, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## 1 Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## 2 Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants.

### Compte d'emploi annuel des ressources

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources, décrites dans la note « 6. Compte Emplois Ressources » de l'annexe, font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC n°2008-12 et ont été correctement appliquées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## 3 Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Lyon et Paris La Défense, le 30 mai 2016

KPMG S.A.  
Economie Sociale et Solidaire

  
Bernard Bazillon  
Associé

  
Philippe Gatta  
Associé

ACTIF		2015	2015	2015	2014
		BRUT	Amortiss. Provi.	NET	NET
ACTIF IMMOBILISE	<i>Immobilisations incorporelles</i>				
	Concessions et droits similaires	36 397	-6 101	30 297	3 310
	Autres immob. Incorp.	0	0	0	0
	<i>Immobilisations corporelles</i>				
	Bâtiments	50 308	-32 801	17 507	20 200
	Installations générales	27 470	-16 688	10 782	12 190
	Matériel de bureau & informatique	20 823	-12 087	8 736	356
	Mobilier	0	0	0	0
	<i>Immobilisations financières</i>				
	Participations et créances rattachées	473 747	-80 000	393 747	350 172
	Prêt	382 303	-115 451	266 852	236 472
	Cautionnements	3 600	0	3 600	1 600
	<b>Total Actif Immobilisé (I)</b>	<b>994 648</b>	<b>-263 128</b>	<b>731 521</b>	<b>624 300</b>
	ACTIF CIRCULANT	<i>Créances</i>			
Organismes sociaux		4 474		4 474	2 850
Etat - Subvention à recevoir		330 130		330 130	249 943
Autres créances		228 107		228 107	176 803
Produits à recevoir		278 046		278 046	44 703
<i>Valeurs mobilières de placement</i>					
Autres VM et créances assimilées		1 556		1 556	1 556
<i>Disponibilités</i>					
Attente d'encaissement		35 776		35 776	
Banques		49 816		49 816	237 821
Caisse Euro		340		340	86
<i>Charges constatées d'avance</i>		1 002 988		1 002 988	1 013 453
<b>Total Actif circulant (II)</b>		<b>1 931 233</b>	<b>0</b>	<b>1 931 233</b>	<b>1 727 215</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II</b>		<b>2 925 881</b>	<b>-263 128</b>	<b>2 662 754</b>	<b>2 351 515</b>

PASSIF		2015	2014
		Montant	Montant
FONDS ASSOCIATIFS	Fonds ass. sans droit de reprise	63 583	60 327
	Autres réserves	526 290	310 021
	Résultat de l'exercice	8 500	216 269
	<b>Total Fonds associatifs (I)</b>	<b>598 373</b>	<b>586 617</b>
PROV. POUR RISQUES ET CHARG.	Provisions pour risques		
	<b>Total provisions pour risques et charges (II)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FONDS DEDIES	Fondat. et entrep. dédiés	87 750	120 833
	Subv. Dédiées	309 320	552 717
	Dons manuels dédiés	25 000	73 494
	<b>Total Fonds dédiés (III)</b>	<b>422 070</b>	<b>747 044</b>
DETTES	<i>Emprunts et dettes auprès des établ. de crédit</i>		
	Autres emprunts et dettes assimilés	12 597	18 989
	Banques	173 702	
	Intérêts courus à payer	4 500	4 753
	<i>Emprunts et dettes financières divers</i>		
	Emprunts et dettes cond. Particul.	125 000	175 000
	Autres emprunts	348 103	376 922
	<i>Dettes à court terme</i>		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 328	863
	Dettes fiscales et sociales	213 857	130 321
	Charges à payer	277 255	62 743
	Autres dettes	378 967	239 714
	<i>Produits constatés d'avance</i>	100 000	8 550
	<b>Total Dettes (IV)</b>	<b>1 642 311</b>	<b>1 017 854</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III + IV</b>	<b>2 662 754</b>	<b>2 351 515</b>	

**COMPTE DE GESTION EN EUROS**

LES RECETTES	2015	2014
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Vente de marchandise	3 926	488
Prestation de services	64 152	33 856
Subvention d'exploitation	2 113 273	1 877 929
Reprise sur prov.et amort., transf. de charges	399 417	672 999
Autres produits (dons Particuliers et autres prod.)	205 801	352 680
Autres produits (dons Fondations et Entreprises)	2 019 263	1 824 916
Produits divers de gestion courante	234	8
<b>TOTAL I</b>	<b>4 806 065</b>	<b>4 762 875</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de m/ses	677	244
Autres approvisionnements	35 405	12 702
Autres ach. et ch. externes	385 722	315 134
Impôts, taxes et verst assim.	50 113	24 185
Salaires et traitements	1 191 760	913 374
Charges sociales	375 590	273 846
Dotat° aux amort. et prov.	14 647	72 297
Subventions accordées par l'assoc.	3 051 448	2 668 172
Autres Charges	124	199
<b>TOTAL II</b>	<b>5 105 486</b>	<b>4 280 154</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>-299 421</b>	<b>482 721</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participations et créances rattachées	0	2
De revenus des VMP	422	430
Reprise sur prov. et transf. de charges	4 573	80 000
Différences positives de change	2 506	4 755
<b>TOTAL III</b>	<b>7 501</b>	<b>85 186</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotation aux amortissements et aux provisions	0	80 000
Intérêts et charges assimilées	6 156	6 705
Différences négatives de change	3 199	6 155
<b>TOTAL IV</b>	<b>9 355</b>	<b>92 860</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>-1 854</b>	<b>-7 674</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels divers	10 827	5 366
<b>TOTAL V</b>	<b>10 827</b>	<b>5 366</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles diverses	26 026	5 082
<b>TOTAL VI</b>	<b>26 026</b>	<b>5 082</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V + VI)</b>	<b>-15 199</b>	<b>284</b>
XI - TOTAL DES PRODUITS (I+ III + V)	4 824 393	4 853 427
XII - TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI)	5 140 867	4 378 095
XIII - Report des ressources non utilisées des ex. antérieurs	537 336	278 274
XIV - Engagements à réaliser sur ressources affectées	212 362	537 336
<b>SOLDE INTERMEDIAIRE (XI + XII)</b>	<b>324 974</b>	<b>-259 062</b>
<b>EXCEDENT (OU DEFICIT) (XI - XII + XIII - XIV)</b>	<b>8 500</b>	<b>216 269</b>
<b>EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
<b>Produits</b>		
Bénévolat	10 055	8 755
Prestations en nature	123 293	
Dons en nature	0	
<b>TOTAL XV</b>	<b>133 348</b>	<b>8 755</b>
<b>Charges</b>		
Secours en nature		
Mise à disposition des biens et service	123 293	
Personnel bénévole	10 055	8 755
<b>TOTAL XVI</b>	<b>133 348</b>	<b>8 755</b>

**Annexe aux comptes annuels  
de l'exercice clos le  
31 décembre 2015**  
*(Montants exprimés en Euros)*

## **Table des matières**

1	<b>FAITS MAJEURS</b>	2
1.1	Fusion avec l'association XETIC	2
1.2	Déménagement du siège social	2
1.3	Principes, règles et méthodes comptables	2
1.4	Application du plan comptable associatif	3
2	<b>INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN</b>	4
2.1	Actif	4
2.1.1	Actif immobilisé	4
2.1.2	Actif circulant	5
2.2	Passif	8
2.2.1	Fonds associatifs	8
2.2.2	Les fonds dédiés	8
2.2.3	Dettes	8
3	<b>INFORMATIONS RELATIVES AUX COMPTES DE GESTION</b>	10
3.1	Produits d'exploitation	10
3.2	Charges d'exploitation	10
3.3	Résultat financier	11
3.4	Résultat exceptionnel	11
3.5	Soldes intermédiaires	11
3.6	Résultat	11
3.7	Evaluation des contributions volontaires en nature	11
4	<b>ENGAGEMENTS HORS BILAN</b>	11
4.1	Engagement vis-à-vis de la filiale Chamroeun	11
5	<b>EVENEMENT POST CLOTURE</b>	11
6	<b>COMPTE EMPLOIS-RESSOURCES</b>	12
6.1	Règles d'affectation des dons du grand public	13
6.2	Emplois	13
6.3	Ressources	15
6.3.1	Ressources collectées auprès du public	15
6.3.2	Autres fonds privés	15
6.3.3	Subventions et autres concours publics	15
6.3.4	Autres produits	15

## 1 FAITS MAJEURS

### 1.1 *Fusion avec l'association XETIC*

En date du 02 juin 2015, lors de l'assemblée générale extraordinaire de l'association, il a été voté à l'unanimité la fusion absorption de l'association XETIC et a été donné pouvoir au conseil d'administration de conduire l'ensemble des démarches liées à cette fusion.

En date du 10 octobre 2015, lors des assemblées générales ordinaire et extraordinaire de l'association XETIC, il a été voté à l'unanimité l'acceptation de fusion absorption de XETIC par Entrepreneurs du Monde et il a été donné pouvoir à son conseil d'administration de conduire l'ensemble des démarches liées à cette fusion.

En date du 15 décembre 2015, le conseil d'administration d'Entrepreneurs du Monde a entériné l'acte de fusion absorption avec effet rétroactif au 01 juillet 2015. Par conséquent, l'association XETIC a été dissoute au 30 juin 2015 et tous ses actifs ont été transmis à l'association absorbante.

Le traité de fusion ainsi que tous les documents administratifs et juridiques qui découlent de cette opération ont été mis à disposition du commissaire aux comptes et sont consultables à la demande au siège de l'association.

### 1.2 *Déménagement du siège social*

En date du 02 juin 2015, le siège social a déménagé et a été installé au 04 Allée du Textile, 69120 Vaulx-en-Velin.

### 1.3 *Principes, règles et méthodes comptables*

Les comptes annuels ont été arrêtés selon le règlement n° 99-01 sur les modalités d'établissement et de présentation des comptes annuels des associations et fondations.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux principes généraux d'établissement et de présentation des comptes annuels et notamment :

- Le principe de prudence
- Le principe des coûts historiques
- L'indépendance des exercices
- La non-compensation des créances et dettes

# ENTREPRENEURS du Monde

## 1.4 Application du plan comptable associatif

Le service comptable s'est appliqué à suivre le plan comptable associatif, en associant une comptabilité analytique afin de répartir par projet toutes les charges et tous les produits comptabilisés.

- Le code analytique pour différencier les projets reste inchangé. Celui-ci se compose de 3 parties : A-B-C

A : Zone géographique (1 Asie, 2 Afrique, 3 Caraïbes, 4 Europe)

B : Pays

BRM = Birmanie

CBG : Cambodge

INR : Inde

PHP : Philippines

MGL : Mongolie

VNM : Vietnam

BKF : Burkina Faso

BNN : Bénin

GHA : Ghana

GUI : Guinée

SEN : Sénégal

TGO : Togo

HTG : Haïti

C : Numéro chronologique des projets dans un même pays

Exemple : le programme Nafa Naana, 2<sup>ème</sup> projet au Burkina Faso aura le code 2BKF02

## 2 INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

### 2.1 Actif

#### 2.1.1 Actif immobilisé

##### 2.1.1.1 Tableau des immobilisations

N° de compte	Type d'immobilisation	Prix d'acquisition	Cumul amortiss. Au 01/01/15	Dotations de l'exercice	Cumul amortiss. Au 31/12/15	VNC au 31/12/15
2050000	Concession et droit similaire	36 397	2 540	3 561	6 101	30 297
21310000	Bâtiments	50 308	30 109	2 693	32 802	17 506
21350000	Agts Aménagt des construct°	27 470	15 279	1 408	16 687	10 783
21830000	Mat. De bureau et info	20 823	5 102	6 985	12 087	8 736
	<b>TOTAL</b>	<b>134 997</b>	<b>53 030</b>	<b>14 647</b>	<b>67 676</b>	<b>67 321</b>

##### 2.1.1.2 Titres de participation

Désignation	Montant	Pays
Parts sociales au Crédit Coopératif	107 €	France
Parts sociales dans Chamroeun Ltd	310 265 €	Cambodge
Parts sociales dans Microfinance Solidaire SAS	39 800 €	France
Parts sociales dans GUMI UB	80 000 €	Mongolie
Parts sociales au Crédit Coopératif Xetic	76 €	France
Parts sociales au Crédit Agricole Centre-Est	100 €	France
Participation Palmis Eneji	43 399 €	Haïti
<b>TOTAL</b>	<b>473 747 €</b>	

\* Par prudence nous avons déprécié en totalité les titres de Gumi en Mongolie.

## 2.1.1.3 Prêts aux programmes

Désignation	Montant	Pays
Anh Chi Em	186 472 €	Vietnam
Palmis Mikwofinans Sosial	50 000 €	Haïti
RCP Minonkpo	112 451 €	Bénin
Prêt Xetic IMF EDM&ABF Burkina	3 500 €	Burkina
Prêt Xetic IMF EDM&SEED Philippines	4 500 €	Philippines
Prêt Xetic IMF EDM&Assilassimé	5 000 €	Togo
Prêt Xetic IMF Atalante & Sahel Vert	2 000 €	France
Prêt Xetic IMF Fond. Mérieux & Sotobajo	7 500 €	Mali
Prêt Xetic IMF MEC BAMTAARE	10 880 €	Sénégal
<b>TOTAL</b>	<b>382 303 €</b>	

*\* Par prudence nous avons déprécié en totalité le prêt accordé à Minonkpo ainsi qu'une partie des prêts hérités suite à la fusion avec XETIC*

## 2.1.1.4 Cautionnements

Désignation	Montant	Pays
CRID - dépôt de garantie pour le loyer des bureaux de Paris	1 600 €	France
Grand Lyon - dépôt de garantie pour le loyer des bureaux de Vaulx en Velin	2 000 €	France
<b>TOTAL</b>	<b>3 600 €</b>	

## 2.1.2 Actif circulant

### 2.1.2.1 Créances

Organismes sociaux	Montant	Affectation
Caisse des Français de l'Etranger	2 086 €	France
CPAM subrogation	2 388 €	France
<b>TOTAL</b>	<b>4 474 €</b>	

# ENTREPRENEURS du Monde

Autres créances	Montant	Affectation Pays
PMS Haïti	191 194 €	Haïti
ID Ghana	24 756 €	Ghana
Autres programmes terrain	1 507 €	Philippines-Togo
Microfinance Solidaire SAS	5 341 €	France
Autres créances diverses	5 309 €	France
<b>TOTAL</b>	<b>228 107 €</b>	

Etat subvention à recevoir	Montant	Projet
Région Rhône Alpes	154 651 €	Sénégal
Agence Française de Développement	93 913 €	Multipays
Région Poitou-Charentes	2 500 €	Togo
Union Européenne	37 781 €	Haïti
OFID	41 285 €	Burkina Faso
<b>TOTAL</b>	<b>330 130 €</b>	

Autres produits à recevoir	Montant	Pays
Fondation TOTAL	100 000 €	Multipays
OFID	66 364 €	Multipays
EDF	25 000 €	Multipays
Secours Catholique	32 015 €	Haïti
Mercy Corps	33 499 €	Haïti
Divers fondations	20 700 €	Multipays
Autres	468 €	Multipays
<b>TOTAL</b>	<b>278 046 €</b>	

## 2.1.2.2 Charges constatées d'avance

Désignation	Montant
Diverses dépenses de fonctionnement payées d'avance	12 815 €
Subventions versées sur le terrain non consommées au 31/12/2015	990 173 €
<i>Dont :</i>	
<i>Birmanie</i>	58 473 €
<i>Cambodge</i>	25 699 €
<i>Philippines</i>	33 031 €
<i>Vietnam</i>	149 409 €
<i>Burkina</i>	166 445 €
<i>Sénégal</i>	194 067 €
<i>Togo</i>	14 358 €
<i>Haïti</i>	348 691 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 002 988 €</b>

## 2.1.2.3 Disponibilités et Valeurs Mobilières Placement

Le montant des disponibilités et VMP s'élève au 31 décembre 2015 à 87 489 €. Il regroupe les placements financiers, le compte de caisse et les comptes bancaires.

## 2.2 Passif

### 2.2.1 Fonds associatifs

Tableau de variation des capitaux propres	2014	XETIC	+	-	2015
Fonds Associatifs sans droit de reprise	60 327 €	3 256 €	0 €	0 €	63 583 €
Autres réserves	310 021 €		216 269 €		526 290 €
Résultat	216 269 €		8 500 €	216 269 €	8 500 €
<b>TOTAL</b>	<b>586 617 €</b>	<b>3 256 €</b>	<b>224 770 €</b>	<b>216 269 €</b>	<b>598 373 €</b>

### 2.2.2 Les fonds dédiés

#### 2.2.2.1 Tableau de variation des fonds dédiés

Désignation	2014	+	-	2015
Fondations, associations et entreprises dédiées	120 833 €	87 750 €	120 833 €	87 750 €
Subventions publiques dédiées	552 717 €	99 612 €	343 009 €	309 320 €
Dons manuels dédiés	73 494 €	25 000 €	73 494 €	25 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>747 044 €</b>	<b>212 362 €</b>	<b>537 336 €</b>	<b>422 070 €</b>

### 2.2.3 Dettes

#### 2.2.3.1 Dettes financières

Désignation	Solde au 31/12/15	Dettes - 1an	Dettes > 1 an et < à 5 ans	Dettes > 5 ans
Emprunt immobilier	12 597 €	12 597 €	0 €	
Emprunts et dettes conditions particulières	125 000 €	55 000 €	70 000 €	
Autres Emprunts	348 103 €	222 049 €	126 054 €	
Découverts bancaires	173 702 €	173 702 €		
Intérêts courus	4 500 €	4 500 €	0 €	
<b>TOTAL</b>	<b>663 902 €</b>	<b>467 848 €</b>	<b>196 054 €</b>	<b>0 €</b>

## 2.2.3.2 Dettes à court terme

Dettes fournisseurs et comptes rattachés	Solde au 31/12/15	Dettes – 1 an
Fournisseurs divers	8 328 €	8 328 €

Dettes fiscales et sociales	Solde au 31/12/15	Dettes - 1 an
Sur congés payés	50 529 €	50 529 €
Sur prime de fin d'année	50 000 €	50 000 €
Sur frais de déplacement du personnel	4 787 €	4 787 €
Organismes sociaux et fiscaux	108 542 €	108 542 €
<b>TOTAL</b>	<b>213 857 €</b>	<b>213 857 €</b>

Charges à payer au 31/12/15	Montant	Dettes - 1 an	Affectation Pays
Sur subventions à verser au terrain	253 274 €	253 274 €	Multi pays
Sur frais d'audits à payer	14 109 €	14 109 €	France-Philippines
Sur autres charges à payer	9 873 €	9 873 €	France-Philippines
<b>TOTAL</b>	<b>277 255 €</b>	<b>277 255 €</b>	

Autres dettes au 31/12/15	Montant	Dettes - 1 an	Affectation Pays
Dettes vis-à-vis de Kiva	100 227 €	100 227 €	Multi pays
Dettes vis-à-vis des programmes terrain	170 806 €	170 806 €	Multi pays
Dettes suite à la fusion avec XETIC	84 811 €	84 811 €	France
Divers dettes	23 124 €	23 124 €	France
<b>TOTAL</b>	<b>378 967 €</b>	<b>378 967 €</b>	

## 2.2.3.3 Produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance au 31/12/15	Montant	Pays
Divers fondations	100 000 €	Multi pays
<b>TOTAL</b>	<b>100 000 €</b>	

## 3 INFORMATIONS RELATIVES AUX COMPTES DE GESTION

### 3.1 *Produits d'exploitation*

Les produits d'exploitation sont en hausse : 4 806 065 € contre 4 762 875 € en 2014 (+1 %). Cela est dû essentiellement à la croissance des subventions obtenues de la part des organismes publics (2 113 273 € contre 1 877 929 € en 2014) et à la croissance des financements obtenus auprès des fondations et entreprises (2 019 263 € contre 1 824 916 € en 2014).

### 3.2 *Charges d'exploitation*

En cumulant les comptes des achats (60), les comptes des services extérieurs (61) et les comptes des autres services extérieurs (62), nous constatons une hausse en 2015 d'environ 94 K€ par rapport à l'année 2014 soit +29 %. Cela s'explique notamment par :

- Plus de 13 K€ d'achats de matériel pour les kits de formation en Afrique de l'Ouest, activité qui se développe de plus en plus au niveau du pôle formation ;
- Plus de 14 K€ payés pour le loyer de Vaulx-en-Velin, charge que nous n'avions pas en 2014 puisque nous étions propriétaires des locaux à Poitiers ;
- Environ 10 K€ ont été dépensés pour l'installation du nouveau siège à Vaulx-en-Velin
- 10 K€ de plus que 2014 ont été dépensés dans les frais de déplacement en Europe. Cela est la conséquence du déménagement du siège à Lyon et de la hausse des effectifs ;
- 56 K€ de plus qu'en 2014 ont été dépensés dans les frais de déplacement internationaux. Cela est dû en grande partie à la nouvelle politique de Per Diem qui a remplacé les Indemnités de Grand déplacement comptés dans la masse salariale en 2014 et à la hausse des effectifs.

Nous constatons aussi en 2015 une hausse des frais du personnel (Salaires et traitements et charges sociales) : 1 567 349 € en 2015 contre 1 187 220 € en 2014 soit une augmentation de +32%. Cet écart s'explique par plusieurs éléments :

- Une nouvelle politique salariale a été adoptée en 2015 en raison du déménagement du siège à Lyon et de l'abandon du système d'Indemnités Grands Déplacements par des per Diem. Désormais, nous avons la grille de base, celle en vigueur lorsque le siège était à Poitiers, qui est augmentée de 8% sur le salaire brut pour les salariés basés dans la métropole de Lyon et de 20% pour les salariés basés en Ile-de-France ;
- En 2015, nous avons eu 33,8 ETP salariés contre 28,5 en 2014 (+18%). Pour rappel, 34 salariés et 7 Volontaires étaient présents au 31 décembre 2014 contre 31 salariés et 8 volontaires en 2014.

### **3.3 *Résultat financier***

Le résultat financier est négatif et s'élève à – 1 854 €. Il est dû essentiellement aux frais financiers liés aux emprunts et aux découverts bancaires.

### **3.4 *Résultat exceptionnel***

Nous constatons un résultat exceptionnel déficitaire de – 15 199 € dû essentiellement au paiement des frais de déménagement des salariés vers la Métropole de Lyon.

### **3.5 *Soldes intermédiaires***

Nos fonds dédiés sont en baisse puisqu'ils s'élèvent au 31/12/15 à 422 K€ contre 747 K€ au 31/12/ 2014.

### **3.6 *Résultat***

Le résultat 2015 est excédentaire de 8 500 €.

### **3.7 *Evaluation des contributions volontaires en nature***

Ce sont plus de 700 heures de bénévolat qui ont été valorisées cette année 2015. Par ailleurs nous avons formalisé un partenariat avec Schneider Electric pour la mise à disposition d'une de leurs salariés. Enfin, Europe 1 nous a offert plusieurs spots radios.

## **4 ENGAGEMENTS HORS BILAN**

### **4.1 *Engagement vis-à-vis de la filiale Chamroeun***

La filiale Chamroeun a obtenu sa licence d'IMF (Institution de Microfinance) en août 2011. Par conséquent, le gouvernement Cambodgien a demandé à l'actionnaire principal (EdM) de garantir la solvabilité de sa filiale. Une lettre dans ce sens a donc été envoyée à l'état Cambodgien.

## **5 EVENEMENT POST CLOTURE**

Aucun évènement (post-clôture) ayant un impact sur les états financiers ne s'est produit.

## 6 COMPTE EMPLOIS-RESSOURCES

EMPLOIS	%	Emplois de 2015 = compte de résultat (1)	Emplois de 2014 = compte de résultat (1)	Affect par emplois des ressour.coll ect. auprès du public utilis. sur 2015	Affect par emplois des ressour.collect. auprès du public utilis. sur 2014	RESSOURCES	Ressources collectées sur 2015 = compte de résultat (2)	Ressources collectées sur 2014 = compte de résultat (2)	Suivi des ressourc. Collect. auprès du public et utilis. sur 2015 (4)	Suivi des ressourc. Collect. auprès du public et utilis. sur 2014 (4)
						<b>Report des ressourc. Collect. auprès du public non affect. et non utilis. En début d'exercice</b>				
<b>1 - Mission sociale</b>	86%	<b>4 400 032</b>	<b>3 639 076</b>	<b>217 495</b>	<b>187 822</b>	<b>1 - Ressources collectées auprès du public</b>	<b>205 621</b>	<b>352 680</b>	<b>205 621</b>	<b>352 680</b>
<u>1.1 Réalisées en France</u>						<u>1.1 Dons et legs collectés</u>				
- Actions réalisées directement		1 109 733	906 366	54 855	15 148	- Dons manuels non affectés	43 994	65 292	43 994	65 292
- Versements à d'autres organismes agissant en France		30 000	65 000	1 483	0	- Dons manuels affectés	161 627	287 388	161 627	287 388
<u>1.2 Réalisées à l'étranger</u>						<u>1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public</u>				
- Actions réalisées directement		1 974 349	1 706 160	97 593	172 674	<b>2 - Autres fonds privés</b>	<b>2 019 263</b>	<b>1 824 916</b>		
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes		1 285 950	961 550	63 565		<b>3 - Subventions et autres concours public</b>	<b>2 113 273</b>	<b>1 877 929</b>		
<b>2 - Frais de recherche de fonds</b>	4%	<b>243 199</b>	<b>155 575</b>	<b>12 021</b>	<b>30 076</b>	<b>4 - Autres produits</b>	<b>481 662</b>	<b>717 902</b>		
2,1 Frais d'appel à la générosité du public										
2,2 Frais de recherche des autres fonds privés		243 199	155 575	12 021	30 076					
2,3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics										
<b>3 - Frais de fonctionnement</b>	10%	<b>497 636</b>	<b>437 167</b>	<b>24 598</b>	<b>47 187</b>					
<b>I - Total des emplois de l'exerc. inscrits au cpt. de</b>	100%	<b>5 140 867</b>	<b>4 231 817</b>	<b>254 115</b>	<b>265 085</b>	<b>I - Total des ressourc. De l'exerc. inscrites au cpt. De</b>	<b>4 819 819</b>	<b>4 773 427</b>	<b>205 621</b>	<b>352 680</b>
<b>II - Dot. Aux provisions</b>			<b>146 278</b>			<b>II - Repr. Des provisions</b>	<b>4 573</b>	<b>80 000</b>		
<b>III - Engagements à réalis. sur ressourc. Affect.</b>		<b>212 362</b>	<b>537 336</b>	<b>25 000</b>	<b>73 494</b>	<b>III - Report des ressourc. Affect. non utilis. des exerc. Antérieurs</b>	<b>537 336</b>	<b>278 274</b>	<b>73 494</b>	<b>62 168</b>
						<b>IV - Variation des fonds dédiés collect. auprès du public (cf. tableau des fonds dédiés)</b>				
<b>IV - Excédent des ressources de l'exercice</b>		<b>8 500</b>	<b>216 269</b>		<b>76 269</b>	<b>V - Insuffisance des ressources de l'exercice</b>				
<b>V - Total général</b>		<b>5 361 729</b>	<b>5 131 701</b>	<b>279 115</b>	<b>414 848</b>	<b>VI - Total général</b>	<b>5 361 729</b>	<b>5 131 701</b>	<b>279 115</b>	<b>414 848</b>
<b>VI - Part des acqui. D'immob. brutes de l'exerc. Financ. par les ressourc. Collect. auprès du public</b>										
<b>VII - Neutralisation de dot. aux amortiss. des immob. Financ. À compter de la première applic. du régl. par les ressourc. Collect. auprès du public</b>										
<b>VIII - Total des emplois financ. par les ressourc. Collect. auprès du public</b>				<b>254 115</b>	<b>265 085</b>	<b>VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>			<b>254 115</b>	<b>265 085</b>
						<b>Solde des ressourc. Collect. auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice</b>				
<b>EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>										
Missions sociales						Bénévolat	10 055	8 755		
Frais de recherche de fonds		51 721				Prestation en nature	123 293			
Frais de fonctionnement et autres charges		81 627	8 755			Don en nature				
<b>Total</b>		<b>133 348</b>	<b>8 755</b>			<b>Total</b>	<b>133 348</b>	<b>8 755</b>		

## 6.1 Règles d'affectation des dons du grand public

Le conseil d'administration d'Entrepreneurs du Monde s'est prononcé le 19 mai 2015 sur les règles d'affectation des dons du grand public. Désormais, 20% maximum seront à affecter sur les frais de fonctionnement et de recherche de fonds.

## 6.2 Emplois

Le volume d'activité d'Entrepreneurs du Monde en 2015 a beaucoup augmenté par rapport à l'an dernier : le montant total des emplois a atteint 5 140 867 € contre 4 231 817 € en 2014 (+21%).

L'essentiel (86%) de ces emplois a été dédié à la mission sociale, c'est-à-dire au soutien apporté directement aux activités sur le terrain, gérées ou appuyées par Entrepreneurs du Monde.

### 6.2.1 Mission sociale – 86% des emplois [4 400 032 €]

La mission sociale d'Entrepreneurs du Monde a été réalisée sur plusieurs pays selon la répartition suivante :

Pays	Montant	%
Bénin	5 751	0,1%
Guinée	12 500	0,3%
Ghana	43 661	1,0%
Inde	45 942	1,0%
France	73 587	1,7%
Vietnam	131 573	3,0%
Birmanie	197 459	4,5%
Cambodge	205 705	4,7%
Sénégal	221 732	5,0%
Philippines	282 345	6,4%
Togo	496 435	11,3%
Burkina Faso	666 965	15,2%
Haïti	2 016 376	45,8%
<b>Total mission sociale</b>	<b>4 400 032</b>	<b>100,0%</b>

La mission sociale se compose de plusieurs rubriques ayant fait l'objet d'un arbitrage selon le type de dépense engagée.

## La mission sociale réalisée en France – Actions réalisées directement :

Sont concernées par cette rubrique les dépenses payées en France prises en charge par le siège au profit de nos programmes. Parmi elles, nous avons les frais bancaires sur virement international, les achats d'équipements transportés par la suite sur le terrain, les déplacements en France pour le compte d'un projet, les salaires des expatriés versés en France, etc,

## La mission sociale réalisée en France – Versements à d'autres organismes agissant en France :

Sont concernés par cette rubrique les versements en numéraire de subventions à des associations Françaises. En 2015, cela correspond à notre soutien aux actions de sensibilisation à la paix, aux solidarités et au développement durable dans les établissements scolaires de l'association KuriOz ([www.kurioz.org](http://www.kurioz.org)).

## La mission sociale réalisée à l'étranger - Actions réalisées directement :

Sont concernées par cette rubrique les dépenses payées à l'international par le siège au profit de nos programmes. Parmi elles, nous avons les dépenses faites par nos antennes relais telle que la coordination Haïti et les frais de déplacements internationaux.

## La mission sociale réalisée à l'étranger – Versements à un organisme central ou d'autres organismes :

Sont concernés par cette rubrique les versements en numéraire de subventions à nos partenaires sur le terrain enregistrés sous le statut d'IMF ou d'association de droit local.

### **6.2.2 Frais de recherche de fonds et communication – 4% [243 199 €]**

Les frais de recherche de fonds couvrent les salaires de l'équipe communication et parrainages, leurs frais de déplacement ainsi que la réalisation de supports de communication.

### **6.2.3 Frais de fonctionnement – 10 % [497 636 €]**

Les frais de fonctionnement sont en hausse en valeur absolue par rapport à l'année précédente : 497 636 € contre 437 167 € en 2014. Cependant, le poids de ces frais dans le total des emplois a baissé et atteint seulement 10% du total de l'exercice.

### **6.2.4 Engagements à réaliser sur ressources affectées**

Sur 5 361 729 € (*dont 537 336 € de fonds dédiés de N-1*) de total général des ressources pour l'année 2015, il nous reste 212 362 € d'engagement à réaliser sur ressources affectées.

## 6.2.5 Excédent des ressources de l'exercice

Grâce aux efforts fournis par toute l'équipe, nous avons pu collecter des ressources suffisamment importantes pour faire face à nos dépenses et dégager un excédent de gestion de 8 500 €.

## 6.3 Ressources

Nous avons collecté plus de financements que l'année précédente : 4 819 819 € contre 4 773 427 € en 2014 (+1%).

### 6.3.1 Ressources collectées auprès du public

Nous constatons une baisse des montants de collecte des dons auprès du grand public, 205 621 € contre 352 680 €. Cela s'explique en partie par le fait que certains parmi les plus gros donateurs ont versé directement à la fondation EdM.

### 6.3.2 Autres fonds privés

Ces fonds représentent les financements des fondations, associations et entreprises partenaires. Ils atteignent 2 019 263 € en 2015 contre 1 824 916 € en 2014 (+11%).

### 6.3.3 Subventions et autres concours publics

Ces fonds représentent les financements des institutions publiques françaises ou étrangères. Ils atteignent 2 113 273 € en 2015 contre 1 877 929 € en 2014 (+13%).

### 6.3.4 Autres produits

Les autres produits s'élèvent à 481 662 € contre 717 902 € en 2014. Ils sont composés de transferts de charges d'exploitation et plus précisément du coût salarial du personnel expatrié qui a été refacturé au coût réel aux programmes concernés.