

## Inclusion sociale et économique des plus pauvres, en Sierra Leone

### SIERRA LEONE



**184<sup>e</sup>**

sur 193 pays  
au classement  
IDH\*

**57%**

de la population vit  
en dessous du seuil  
de pauvreté  
national

\*IDH : Indice de développement Humain – ONU 2022

### ENJEUX PRIORITAIRES

INCLUSION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

AGRICULTURE DURABLE ET SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

ÉMANCIPATION DES FEMMES

### POUR QUI ?



#### Pour les micro-entrepreneurs vulnérables

90 % de la population active en Sierra Leone sont des travailleurs indépendants. Dans les bidonvilles ou dans les zones rurales reculées, la création de sa propre activité est souvent la seule solution pour générer des revenus.

C'est particulièrement vrai pour les femmes. Elles ne savent pas lire ni écrire et vivent dans des conditions extrêmement précaires (malnutrition, problèmes de santé, violence domestique...).

Pour survivre, elles créent leur entreprise, mais faute d'accès aux banques et à la formation, elles ne sont pas en mesure de développer et de pérenniser leur activité.

### QUOI ?



#### Soutien de proximité, dans la durée

Depuis 2019, l'institution de microfinance sociale Munafa propose aux micro-entrepreneurs un accompagnement complet pour réussir leur petite entreprise, devenir autonomes et améliorer les conditions de vie de leur famille.

Pour assurer cet accompagnement, l'équipe opère à travers 7 agences : 3 à Freetown, 2 à Waterloo, 1 à Moyamba et 1 à Bo (ouverture en 2025).



## COMMENT ?

### Services clés et dynamique de groupe

Munafa offre à ses bénéficiaires :

- Un prêt individuel sans garantie ni caution solidaire
- Une épargne régulière disponible à tout moment
- Des formations interactives sur différentes thématiques : éducation financière, gestion d'entreprise, sujets socio-sanitaires, égalité des genres.

Ces services sont dispensés lors des réunions de groupe, qui ont lieu toutes les deux semaines dans les communautés des bénéficiaires. En complément, un accompagnement social est assuré si nécessaire.

Ce soutien complet vise à renforcer l'environnement global de chaque bénéficiaire et à lever tous les obstacles vers l'autonomie.

## AVEC QUI ?

### Une équipe incubée vers l'autonomie

Entrepreneurs du Monde renforce les capacités de l'équipe jusqu'à ce qu'elle devienne autonome dans des domaines clés tels que la gouvernance et la structuration juridique, la comptabilité et le reporting, la gestion financière, la gestion de la performance sociale et environnementale ou l'analyse des besoins des bénéficiaires.

L'équipe est composée de jeunes diplômés de niveau licence pour les postes intermédiaires et seniors.

Elle bénéficie également du soutien d'une volontaire française. Basée à Freetown pour deux ans, elle est chargée de développer de nouveaux produits adaptés aux bénéficiaires, d'identifier de nouveaux partenaires, de superviser le travailleur social et de soutenir l'équipe dans des activités telles que les enquêtes de satisfaction.



## De vendeuse ambulante à cheffe d'entreprise

Pendant des années, j'ai arpentré les rues avec un lourd panier sur ma tête. Lorsque mon mari est tombé gravement malade et a perdu son emploi d'enseignant, toute la charge familiale est retombée sur moi. J'ai dû redoubler d'efforts pour assurer notre survie.

Avec mon 1<sup>er</sup> premier prêt auprès de MUNAFA, j'ai stabilisé mon commerce. Avec mon 3<sup>ème</sup> prêt, j'ai installé un petit stand. Peu à peu, mon activité s'est développée et j'ai partagé mon ambition d'ouvrir une mini-boutique.

Aujourd'hui, à mon 8<sup>ème</sup> cycle de prêt, je gère un commerce bien établi qui me permet d'assurer la stabilité financière de ma famille.

Avec détermination et passion, j'ai transformé mon petit commerce en une boutique prospère et stable. Mon objectif est d'élargir mon offre pour attirer encore plus de clients. Je suis fière du chemin parcouru.

**Juliet JALLOH**

	2024	Objectifs 2025
Entrepreneurs soutenus	15 435	18 240
Encours d'épargne*	160 637 €	307 463 €
Encours de prêt*	787 271 €	1 186 445 €
Prêt moyen	151 €	168 €
Taux de PaR 30**	2 %	3 %
Agences	6	7
Salariés	70	81
Viabilité opérationnelle	66 %	74 %

\* au 31/12 | PaR 30 : portefeuille à risque à 30 jours



**15 435**  
entrepreneurs



**93%**  
de femmes



**+217%**  
d'augmentation du  
revenu net entre le 1<sup>er</sup> et  
le 7<sup>ème</sup> prêt  
(environ 4 ans)



## Davantage de services dans les zones rurales pour lutter contre l'insécurité alimentaire

Ces dernières années, le pays a été confronté à une inflation galopante et à une dépréciation continue de la monnaie, entraînant une baisse du pouvoir d'achat des ménages et une crise alimentaire.

C'est pourquoi MUNAFA a intensifié son action dans les zones rurales, avec l'ouverture d'une sixième succursale à Moyamba.

Le secteur de la microfinance étant sous-développé en Sierra Leone, les services de MUNAFA répondent à un besoin réel. À la suite d'une étude menée dans la région, l'équipe a conçu un prêt adapté aux besoins des agriculteurs. Ce prêt « agri » a été mis en place à Moyamba en fournissant des crédits et un soutien agrotechnique aux agriculteurs. Un agent agricole a été recruté en 2024 pour soutenir le déploiement de ce nouveau produit.



## Renforcement de l'équipe

Le siège social de MUNAFA a recruté un responsable des systèmes d'information et un responsable conformité. Grâce à ce dernier, l'équipe peut avancer dans les longues mais nécessaires procédures administratives pour développer les services.

Une stratégie sociale et environnementale et un plan d'action climatique ont également été définis en 2024, avec l'inclusion de nouveaux indicateurs pour mieux structurer l'activité.

# PERSPECTIVES 2025



## Diversification des services

Les bénéficiaires du MUNAFA vont bénéficier de nouveaux services :

- un nouveau produit d'épargne accessible à tous,
- l'aide d'un travailleur social, recruté pour les aider à faire face aux aléas et aux problèmes personnels,
- l'assistance technique d'un travailleur agricole en matière de culture et de gestion des sols,
- une nouvelle offre de réchauds de cuisson accessibles et abordables.

La phase initiale du projet MIAPÉ, qui lutte contre la précarité menstruelle au Togo et en Sierra Leone, sera également mise en œuvre.



## Ouverture d'une nouvelle agence à Bo

MUNAFA va étendre son action aux zones rurales et semi-rurales, en mettant l'accent sur le soutien aux agriculteurs. Une nouvelle agence sera créée à Bo, la 2<sup>ème</sup> plus grande ville du pays. Un directeur d'agence et quatre agents seront recrutés et formés, et des activités de prospection seront menées dans les bidonvilles et auprès des groupes ruraux.

Le partenariat avec la Whole Foods Market Foundation sera étendu à la nouvelle agence de Bo et l'agence de Moyamba sera agrandie.

## CONTACTS



### Derick Thulla

Directeur exécutif

[derick.thulla@munafaltd.com](mailto:derick.thulla@munafaltd.com)



### Marie Forget

Responsable pôle Microfinance Sociale  
d'Entrepreneurs du Monde

[marie.forget@entrepreneursdumonde.org](mailto:marie.forget@entrepreneursdumonde.org)

## PARTENAIRES

En partenariat avec



### FONDS SUSTINEO

F.A.E.T.  
Fondation d'Aide à l'Enfance et au Tiers-Monde  
GENÈVE

### FONDATION ENTREPRENEURS du Monde SOLIDARITÉ

Sous égide de la  
Fondation Caritas France