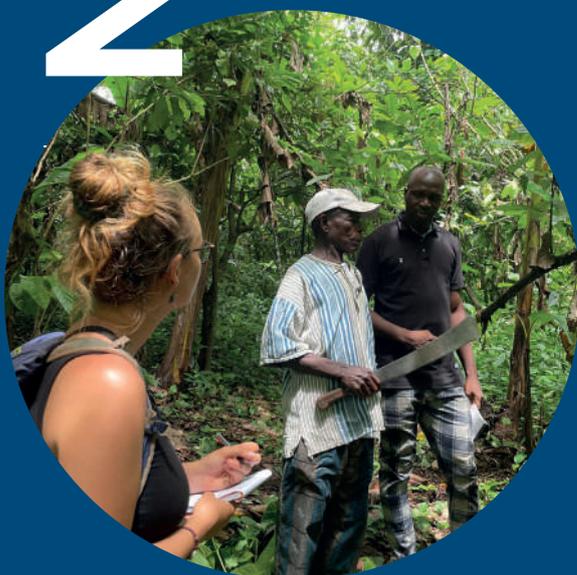


# La lettre

Tout commence par un regard. Celui qu'on détourne, celui qu'on oublie, mais aussi celui qu'on pose avec intérêt.

69°N



Dans un monde saturé d'images et d'indifférence, regarder vraiment est devenu un acte rare. C'est pourtant là que tout naît : dans un regard, une rencontre, une écoute sincère.

Chez Entrepreneurs du Monde, ce regard est le point de départ de tout.

C'est en regardant les femmes et les hommes oubliés des circuits économiques qu'on découvre, au-delà des signes de la précarité, les forces, les idées, les envies d'entreprendre et parfois même les premiers succès réalisés après avoir surmonté bien des obstacles.

C'est dans ce regard juste, lucide et plein d'espérance, posé sur chacun et chacune, qu'on commence à bâtir la confiance. On peut alors regarder ensemble vers un avenir possible et poser des balises solides sur le chemin : formation, accès au crédit et à l'épargne, équipements d'éclairage et de cuisson pour vivre et travailler plus dignement.

Aujourd'hui, la solidarité vacille. Les financements publics reculent. Les associations manquent d'air. Mais vous, vous n'avez jamais détourné le regard. CONTINUEZ, ON A BESOIN DE VOUS ! MERCI !

**Michel Gasnier,**  
Président

# DEPUIS 27 ANS, VOUS TOURNEZ VOTRE REGARD VERS LES MICRO-ENTREPRENEURS... MERCI !

4 dates clefs évoquées par Armelle RENAUDIN, cofondatrice



## 1998

On démarre Entrepreneurs du Monde et dès le début, on embarque nos proches : on organise chez nous des apéros avec nos amis, nos cousins, puis les amis de nos amis, les cousins de nos cousins, nos voisins, les amis de nos voisins... On leur raconte... Ils écoutent, ils regardent, ils embarquent ! Un peu partout se constituent des groupes de 30 parrains qui s'engagent à verser 25 € par mois pendant 3 ans.

Ils nous donnent ainsi les moyens de démarrer une agence aux Philippines, en Haïti, au Ghana ou au Bénin. Or, en vitesse de croisière, une agence sert 1 500 à 2 000 micro-entrepreneurs !

**« Merci d'avoir présenté ce projet hier soir ! Ces femmes entrepreneures sont vraiment des battantes... Tu peux compter sur moi : je démarre un parrainage de la nouvelle agence aux Philippines ! » Arnaud H.**

## 2007

L'agence de publicité OGILVY et des médias prestigieux comme Le Figaro, Les Échos, Marie-Claire, etc. unissent leurs talents : ils conçoivent et diffusent une campagne gracieuse pour attirer le regard de nouveaux donateurs sur les micro-entrepreneurs.

**« J'ai vu un encart dans mon quotidien. Puis je me suis renseignée un peu et j'ai vraiment aimé votre approche. Je pense qu'en aidant une personne à avoir une activité et un revenu régulier, cela a des répercussions positives sur elle, sa famille, sa communauté. C'est comme ça que les choses s'améliorent ! » Laura J.**

## 2010

Séisme en Haïti. 200 000 morts. Désolation, découragement abyssal...

Mais là-bas, dès le surlendemain, les entrepreneurs reprennent en mains leur petit commerce : les uns remettent d'équerre leur étal, d'autres arpentent la ville détruite, avec sur la tête un panier de fruits à vendre.

Et vous, ici, vous nous envoyez d'innombrables messages de soutien.

Un groupe organise même un dîner de collecte... au Sénat ! C'est notre première soirée de collecte et nous rassemblons 60 000 € ! Alors on dépasse le découragement, on retrouve nos manches ! On partage notre connaissance des populations avec les organisations internationales qui débarquent en Haïti, et on co-construit rapidement 4 programmes très innovants pour répondre à des besoins urgents.

**« Pas question de lâcher les Haïtiens ! Voici un don et je vais faire une collecte dans mon entreprise, je vous reviens dans 8 jours ! ». Monique P.**



## 2019

On constitue un comité de soutien avec une poignée d'entre vous qu'on connaît bien maintenant... Et on prépare ensemble notre premier Pitch&Give !

En 7 ans, cette soirée est devenue le rendez-vous annuel de nos donateurs. Chacun amène des amis, fait vivre et grandir notre communauté de donateurs : une communauté vivante, engagée et fidèle, qui nous donne les moyens d'agir, rallie, ouvre les portes d'une entreprise, d'une fondation...

Aujourd'hui, l'élan Pitch&Give dépasse Paris : un 2<sup>e</sup> comité de soutien est créé au Luxembourg, un 3<sup>e</sup> à Lyon, et demain, peut-être ailleurs encore.

**« Très heureuse de découvrir ces 6 projets, de comprendre à quoi servent nos dons concrètement, d'aider notamment les femmes entrepreneures à être davantage que des acteurs secondaires dans leur pays ! » Nathalie W.**



# Votre regard et le nôtre ont changé des trajectoires !



**Bac Thi Khuyen**  
Vietnam

“ Mon parcours n'a pas été facile. Ma famille n'avait pas les moyens de m'acheter un vélo pour aller au collège. J'ai dû renoncer et cela a profondément affecté ma confiance en moi. Plus tard, quand je me suis mariée, j'ai rejoint ma belle-famille dans un nouveau village, je me suis retrouvée isolée, trop timide pour échanger avec les autres.

Mais quand mon fils aîné a dû à son tour parcourir une longue distance pour aller au lycée, je me suis promis de tout faire pour offrir à mes enfants l'éducation que je n'avais pas eue. À ce moment-là, nous produisions du poisson dans un étang, mais uniquement pour notre consommation, faute de moyens.

J'ai entendu parler d'Anh Chi Em\* qui proposait des prêts sans demander de garantie. Mon premier crédit de 4 millions de dong (144 €) a marqué un tournant : j'ai pu investir dans mon élevage de poissons puis, avec les prêts suivants, démarrer un élevage de volailles et de porcs.

Les formations d'Anh Chi Em m'ont aussi appris à fabriquer des pesticides biologiques pour améliorer le rendement de notre rizière.

Enfin, les réunions avec mon groupe m'ont permis de prendre confiance et de m'intégrer dans la communauté.

Aujourd'hui, j'assume une scolarité complète pour mes enfants et nos conditions de vie se sont nettement améliorées. Nous avons même pu construire des toilettes modernes !



**Anatole Ouedraogo**  
Burkina Faso

Je n'ai jamais eu la chance d'aller à l'école : mon père n'y voyait pas l'intérêt. À 7 ans, il m'a confié à un ami garagiste auprès de qui j'ai appris à reconnaître les pièces automobiles. Très vite, j'ai été attiré par la vente de pièces détachées, alors j'ai cumulé les petits boulots pour économiser. Dès que j'ai pu, j'ai acheté une moto et démarré mon premier commerce de pièces détachées.

YIKRI\* m'a accordé un premier crédit de 80 000 CFA (122 €). Un vrai tremplin ! J'avais alors 26 ans. Aujourd'hui, j'en ai 35, YIKRI ne m'a jamais lâché et je suis fier du chemin parcouru.

Avec les prêts, j'ai pu élargir mon stock pas à pas et proposer des pièces plus complexes comme des systèmes de freinage, des dispositifs d'air et des déclencheurs.

Avec les formations, j'ai appris à fixer mes prix, maximiser mes gains, mieux gérer mon activité.

Aujourd'hui, je voyage pour acheter mes pièces là où elles sont au meilleur prix et augmenter mes marges.

Mes 4 enfants font ce que je n'ai pas pu faire : ils vont à l'école ! Je les ai inscrits aussi à la mutuelle de santé proposée par YIKRI. Je donne aussi un coup de pouce à mon tour : je finance la scolarité de ma petite sœur.

Mon prochain objectif est d'acheter un camion pour faire du transport de marchandises ; ça complétera mon activité actuelle.

\*Anh Chi Em et Yikri sont 2 institutions de microfinance sociale créées et incubées par Entrepreneurs du Monde.



# Brèves du terrain



## Sierra Leone

Avec 390 bénéficiaires, la nouvelle agence de Munafa suscite l'engouement ! Munafa, notre institution de microfinance sur place, a ouvert cet été une 7<sup>e</sup> agence à Bo, la 2<sup>e</sup> ville du pays. Elle s'adresse aux communautés les plus vulnérables, dont une grande partie dépend de l'agriculture de subsistance.

L'équipe locale a été recrutée et formée pour une ouverture effective début juillet. Elle a organisé des réunions avec les premiers groupes pour expliquer la méthodologie et les règles du groupe.

En deux mois, 18 groupes ont déjà été constitués, réunissant 390 bénéficiaires, ce qui révèle un vrai enthousiasme !

## Libéria

Lancé il y a un an, Elili accompagne déjà plus de 2 000 agricultrices et agriculteurs ! Découvrez le récit de Marvin et Morgane dans cette vidéo.

Scannez pour voir la vidéo



## Togo

Déjà 1 000 réchauds de cuisson ont été vendus à prix coûtant, grâce aux donateurs qui ont contribué à une campagne exceptionnelle.

Ces réchauds plus modernes cuisent plus vite, consomment moins de bois et dégagent moins de fumées et de CO<sub>2</sub>.

La campagne se poursuit jusqu'au 31 décembre. En prenant exceptionnellement en charge les coûts de MIVO\*, soit 3,80 € par réchaud, vous lui donnez les moyens de diffuser un maximum de réchauds à prix coûtant.

De combien de familles pouvez-vous changer la vie ? Petit calcul rapide...

3,80 € = 1 famille équipée  
114 € = 30 familles équipées  
201 € = 53 familles équipées



Scannez pour faire un don

\*MIVO : notre entreprise sociale togolaise d'accès à l'énergie.

## Idées cadeaux de Noël

### Livre

Avec "Les affres de l'âme", recueil de nouvelles bigarrées, Romain Tevels nous fait voyager des rivages islandais aux rues de Manhattan, des eaux sombres du lac Kivu aux arrière-boutiques des boucheries rurales de France. L'auteur, un ancien salarié d'Entrepreneurs du Monde qui a vécu 20 ans en Afrique et en Asie, reverse 1,50 € par livre à notre ONG.



Pour le livre c'est ici !

Voir les crédits carbone



### Crédits carbone

Nos programmes d'accès à l'énergie en Haïti, au Togo et au Burkina Faso émettent des crédits carbone certifiés Gold Standard. Un cadeau clin d'œil à offrir à ceux qui prennent beaucoup l'avion ?

## Et en 2026 ?

Si vous amorcez 2026 en repensant votre épargne et votre transmission de patrimoine ?

### Legs

Prenons un exemple. Si vous voulez transmettre à un héritier indirect 100 000 €. Il devra verser 60 000 € de droits de succession que l'État utilisera selon ses priorités budgétaires. Votre héritier ne recevra que 40 000 €. Vous aurez décidé de l'utilisation de 40 % de vos économies.

Mais si vous faites ce legs de 100 000 € à la Fondation Entrepreneurs du Monde en lui demandant de reverser 40 000 € à votre héritier indirect, notre fondation ne devra payer de droits de succession que sur ces 40 000 €. Elle disposera donc de 36 000 € nets pour agir (100 K€ - 40 K€ - 40 K€ x 60 %). Vous aurez décidé de l'utilisation de 76 % de vos économies.

On en parle ? [armelle.renaudin@entrepreneursdumonde.org](mailto:armelle.renaudin@entrepreneursdumonde.org) - 06.60.07.21.85

### Épargne

En ouvrant un compte épargne à LA NEF, vous pouvez choisir d'offrir vos intérêts à Entrepreneurs du Monde.

À LA NEF, EN 2024

**251** ÉPARGNANTS ET ÉPARGNANTES

ONT CHOISI DE REVERSER TOUT OU PARTIE DE LEURS INTÉRÊTS À ENTREPRENEURS DU MONDE

SOIT

**6 350€**

DE DON

LA NEF x ENTREPRENEURS du Monde