Rapport annuel 2025

L'association Entrepreneurs du Monde accompagne l'insertion sociale et économique de personnes en situation de grande précarité dans le monde. Elle les aide à entreprendre, à accéder à l'énergie et à s'adapter au changement climatique pour s'émanciper.

Elle contribue à 11 objectifs de développement durable (ODD). Pour réaliser sa mission, Entrepreneurs du Monde crée et incube des organisations locales jusqu'à leur autonomie.

www.entrepreneursdumonde.org

ENTREPRENEURS du Monde

01

03

Cliquez sur les images pour vous rendre directement à la page associée

02

04

01 Collecte de l'épargne lors des réunions de groupe chez Anh Chi Em (Vietnam), à retrouver en page 49.

02 Conseiller technique agricole de Fansoto (Sénégal) avec une agricultrice, à retrouver en page 44.

03 Formation de groupe dans la nouvelle agence de Munafa à Bo (Sierra Leone), à retrouver en page 42.

04 Production de protections menstruelles réutilisables chez Auréole Monde/Miapé (Togo), à retrouver en page 38.

Ce rapport est interactif

Profitez d'une expérience interactive : accédez instantanément à nos vidéos, témoignages et compléments d'information.

Pour un confort de lecture optimal, privilégiez la consultation sur écran.

Pour faciliter la navigation dans l'ensemble du document, le numéro de page renvoie au sommaire.

Accéder au témoignage complet

Suivez les flèches

Indications pour naviguer dans le document

Plus d'information

Accéder aux pages dédiées sur le site d'Entrepreneurs du Monde

Rapport d'activité

Sommaire

5 Édito
6 Panorama 2025
8 Nos faits marquants 2025

10 **Principes et moyens d'action**

12 Une action construite sur un socle solide
14 Des publics extrêmement vulnérables, au centre de notre mission
16 Le réseau Entrepreneurs du Monde

18 **Nos cinq domaines d'action**

20 Inclusion économique et sociale
24 Agriculture durable et sécurité alimentaire
26 Énergie propre et abordable
28 Émancipation des femmes
30 Lutte et adaptation au changement climatique

32 **Nos programmes et projets**

56 **Appui technique et financier**

58 Méthodologie
60 Rapport financier
64 Conseil d'administration
65 Équipe opérationnelle
66 Nos partenaires
68 Reconnaissance & engagements

69 **Perspectives**

70 **Annexes**

05 Food-truck école et bénéficiaires de Des Saveurs et Des Ailes (France), à retrouver en page 54.

06 Femmes venant d'acquerir une lampe solaire de Palmis Eneji (Haïti), à retrouver en page 53.

07 Visite individuelle d'une travailleuse sociale d'Assilassimé (Togo), à retrouver en page 35.

05

06

07

Dans un contexte mouvementé, un modèle robuste

Le secteur de la solidarité internationale traverse une période de turbulences. Comment Entrepreneurs du Monde s'adapte-t-elle à cet environnement ?
Le secteur traverse une rupture profonde, sur trois fronts simultanément. Les besoins d'aide directe ont plus que doublé en cinq ans, 360 millions de personnes aujourd'hui, les financements publics s'effondrent de plus de 50 % en deux ans en France, et la légitimité même de l'aide internationale est questionnée. Nous allons continuer à agir avec moins, sans rien céder sur la qualité ni sur l'impact.

Entrepreneurs du Monde crée et incube des structures locales dans des contextes très fragiles. Qu'est-ce qui fait la solidité de ce modèle face aux chocs extérieurs ?
Tout s'organise avec et autour des organisations sociales locales, dont les bénéficiaires et les équipes sont le moteur. Elles sont soutenues par l'écosystème que nous avons construit sur la durée : une association qui les incube et les appuie techniquement, deux sociétés de finance à impact, Microfinance Solidaire et InVestisseurs Solidaires, un fonds de dotation, une fondation abritée et une communauté de particuliers et de partenaires institutionnels.

Comment mesurez-vous l'impact réel de vos actions ? Au-delà des chiffres, qu'est-ce qui vous dit que ça marche vraiment ?
Dans chaque organisation que nous incubons, mesurer l'impact fait partie du pilotage quotidien. Concrètement, dans une institution de microfinance : à chaque prêt, nous évaluons l'évolution des revenus, de l'alimentation, de la scolarisation des enfants, de l'accès aux soins. Parce que notre objectif n'est pas d'accompagner, c'est de changer des vies durablement. C'est à cette exigence que nous nous tenons.

Cécile Roy
Déléguée générale

Pour revenir au sommaire, cliquez sur le numéro de page.

Édito

Quand Entrepreneurs du Monde a démarré en 1998, le pari était audacieux : convaincre que l'autonomie économique des personnes les plus vulnérables n'est pas une utopie, mais un objectif concret, accessible, à condition de s'y prendre avec méthode, humilité et ténacité. Près de trente ans plus tard, ce pari tient. Il nous engage plus que jamais.

Je veux d'abord saluer Michel Gasnier, qui a porté la présidence d'Entrepreneurs du Monde pendant neuf ans avec une générosité et une détermination remarquable et qui m'a passé le témoin fin 2025.

Je prends la présidence avec une conviction forte : l'élan vital vient du terrain.
Ce sont les micro-entrepreneures de Bofa en Guinée, de Hinche en Haïti ou de Dien Bien au Vietnam, ce sont les équipes sur place qui font vivre notre mission chaque jour. Notre rôle est de leur apporter les ressources et l'expertise dont elles ont besoin pour aller plus loin.

2025 en est la démonstration. Dans des contextes souvent très difficiles, Haïti, Burkina Faso, Myanmar, nos organisations partenaires ont tenu. Mieux : elles ont continué à progresser.
165 377 micro-entrepreneures et micro-entrepreneurs accompagnés dans 12 pays, 85 % de femmes, près de 48 000 séances de formation, 52 000 tonnes de CO_2 économisées.
Ces chiffres sont la mesure honnête de ce que nous construisons ensemble.

Tenir, ce n'est pas rester immobile. Les financements publics se contractent brutalement, certains pays ou programmes traversent des turbulences sérieuses. Nous regardons ces réalités en face, et nous nous ajustons, avec transparence envers nos partenaires et envers vous.

Dans le même temps, nous préparons l'avenir. Ce que nous avons bâti, nos méthodes, nos compétences, notre réputation, est un capital immatériel précieux que nous avons la responsabilité de préserver et de faire fructifier, tout en diversifiant nos ressources et en renforçant la démonstration de l'impact de ce modèle. C'est sur cette base que nous travaillons à une Entrepreneurs du Monde plus solide, plus agile, plus lisible.

Cette organisation porte quelque chose de rare : une expertise profonde, une légitimité de terrain et une communauté de femmes et d'hommes, équipes terrain et siège, membres du Conseil d'Administration, mécènes, partenaires, animée par une même exigence. Vous en faites partie. Merci.

Bonne lecture.

Yoram Bosc-Haddad
Président
Senior Partner Kéa

Panorama 2025

Dans 12 pays, l'association Entrepreneurs du Monde a incubé 17 organisations sociales et solidaires locales et 4 projets locaux pour accompagner vers l'autonomie 165 377 bénéficiaires directs.

12 pays sur 4 continents

Burkina Faso	Guinée	Myanmar	Sierra Leone
Côte d'Ivoire	Haïti	Philippines	Togo
France	Libéria	Sénégal	Vietnam

17
organisations locales en cours d'incubation

4
projets locaux

12
organisations déjà autonomes

165 377
bénéficiaires directs

826 886
bénéficiaires

Nos domaines d'action

- Inclusion économique et sociale
- Agriculture durable et sécurité alimentaire
- Énergie propre et abordable
- Émancipation des femmes
- Adaptation au changement climatique

85 %
de femmes

52 %
en zones rurales

761
collaborateur·trices dans les organisations et projets locaux

36
collaborateur·trices Entrepreneurs du Monde (20 en appui technique et 16 en recherche de fonds, communication, finances et direction)

6,7 M€
de budget

1,8 M€
de chiffre d'affaires généré par les organisations incubées

Nos faits marquants 2025

De la Sierra Leone au Myanmar, d'Haïti au Burkina Faso, 2025 a été une année de défis et de réussites qui témoignent de la résilience de nos organisations locales et de la force de notre engagement collectif.

janvier

Sierra Leone

Augmentation de capital de 60 000 € pour MUNAFA complétée par une deuxième de 86 500 € en novembre. L'équipe se rapproche du plafond requis pour obtenir la licence épargne et pouvoir ainsi rémunérer l'épargne des bénéficiaires, augmenter son fonds de crédit et étendre ses services.

Plus d'information

février

International

Démarrage d'une collaboration avec la plateforme HEDERA pour optimiser la collecte de nos données et renforcer notre mesure d'impact. Nous connaissons désormais encore plus finement le profil de nos bénéficiaires et leur appréciation de nos produits et services !

avril

Libéria

L'équipe d'ELILI teste avec succès différents réchauds de cuisson durables auprès de bénéficiaires volontaires, moins énergivores que les réchauds traditionnels. Objectif : vérifier leur efficacité et leur adéquation avec les besoins, avant de les déployer largement via un prêt dédié.

Plus d'information

mai

Myanmar

Marianne, chargée de développements en microfinance, quitte le siège d'Entrepreneurs du Monde et s'installe à Yangoon. Sa mission : soutenir les équipes de Sont Oo Tehtwin au Myanmar et d'Anh Chi Em au Vietnam et renforcer les partenariats locaux.

juillet

Togo

Entrepreneurs du Monde organise à Lomé une table ronde inédite sur la structuration de l'ESS en Afrique. 70 professionnels de l'ESS renforcent leurs liens et mettent en lumière l'expérience des institutions de microfinance sociale.

Plus d'information

août

Burkina Faso

Les 50 premiers kits alimentaires et d'hygiène sont distribués aux femmes déplacées internes accompagnées à Ouagadougou. Elles rejoindront ensuite les groupes d'épargne et de crédit de YIKRI et seront accompagnées pour développer une activité génératrice de revenus.

Plus d'information

septembre

Guinée

Le projet de cantines scolaires fait sa deuxième rentrée, après une première année très encourageante ! Une cinquantaine de contrats ont été signés avec des producteurs locaux et près de 500 élèves continueront à bénéficier gratuitement de repas équilibrés.

octobre

Haïti

Des inondations frappent Petit Goâve mais Palmis Mikwofinans Sosyal tient bon ! Face à ces événements climatiques qui s'ajoutent à l'insécurité, l'équipe réussit un tour de force en augmentant son encours de crédit et en réduisant son portefeuille à risque sur l'année 2025.

décembre

Togo

Beaux résultats pour l'entreprise sociale de fabrication de produits menstruels Auréole Monde Innovation, accompagnée par l'équipe de Miapé. Sa production a doublé, passant de 15 000 à 30 000 pièces, et ses ventes ont augmenté de 125 %.

France

1er Pitch&Give à Lyon couronné de succès, avec 90 participants ! Cette édition fait écho à la réussite du Pitch&Give à Paris en novembre, retransmis en ligne et en duplex depuis le Luxembourg. Les deux événements permettent de lever un total de 465 000 €.

Plus d'information

Principes & moyens d'action

12 Une action construite sur un socle solide

14 Des publics extrêmement vulnérables, au centre de notre mission

16 Le réseau Entrepreneurs du Monde

Cliquez sur le cercle pour accéder au témoignage complet

Témoignage

« Dès mes débuts avec MUNAFA, j'ai compris l'importance de l'épargne. En appliquant les conseils des formations, je gère mieux mes finances, j'investis intelligemment et je structure mon activité. Mon premier prêt a été de 1 200 SLE (50 €) et aujourd'hui, j'en suis à mon 8e prêt, de 12 000 SLE (501 €). Au départ, je vendais sur une simple table au marché. Aujourd'hui, j'ai une grande boutique. Ma famille vit mieux et mes deux enfants vont aujourd'hui à l'université ! »

Salamatu Turay
commerçante
en Sierra Leone

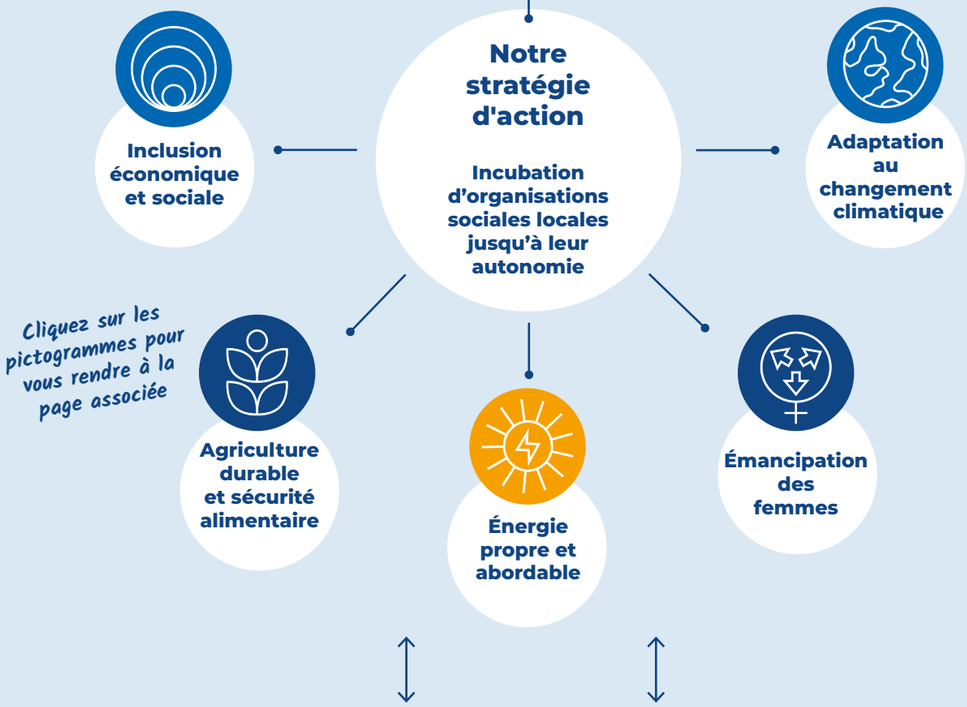
Une action construite sur un socle solide

Notre vision

Un monde équitable et durable où chaque personne a accès aux services de base, peut entreprendre, s'émanciper et assurer son bien-être, celui de sa famille et de sa communauté, en préservant la planète.

Notre mission

Entrepreneurs du Monde accompagne l'insertion sociale et économique de personnes en situation de grande précarité dans le monde. Elle les aide à entreprendre, à accéder à l'énergie et à s'adapter au changement climatique pour s'émanciper. Pour réaliser sa mission, elle crée et incube des organisations sociales jusqu'à leur autonomie.



Cliquez sur les pictogrammes pour vous rendre à la page associée

Nos bénéficiaires

Des personnes vulnérables, en particulier des femmes, qui manquent de ressources et d'opportunités pour s'émanciper en raison de facteurs économiques, sociaux et sanitaires.

Pour plus d'information cliquez sur le bouton ci-dessus.

Plus d'information

Pour plus d'informations sur notre ancrage dans l'entreprenariat social et solidaire, cliquez sur le lien ci-dessus.

Nos valeurs

Audace
Courage pour répondre aux besoins des plus vulnérables en innovant, en prenant des risques mesurés, avec optimisme et confiance.

Efficience
Utilisation optimale de nos compétences et de nos ressources pour améliorer nos performances de façon continue.

Respect
Attitude de considération envers les personnes et les spécificités locales, culturelles et environnementales.

Équité
Volonté d'apporter plus de justice à des populations qui en manquent profondément, de favoriser l'égalité des droits et des opportunités, en proposant des produits et services en toute impartialité.

Transparence
Honnêteté, accessibilité de l'information, partage des compétences et des pratiques.

Nos principes d'action

Garantir que les bénéficiaires font bien partie de nos publics visés
- Évaluer et suivre dans le temps le profil socio-économique des bénéficiaires.
- Animer des réseaux de proximité pour traiter en direct avec les bénéficiaires.
- Mettre des garde-fous lorsque nous servons une minorité de personnes moins vulnérables pour contribuer à la pérennité des services apportés aux bénéficiaires plus vulnérables.

Considérer les bénéficiaires comme actrices de leur vie
- Elles sont consultées sur les décisions qui les concernent telles que l'évaluation de leurs besoins, la conception et l'ajustement des produits et services.
- Elles s'engagent en contribuant financièrement ou par leur travail.
- Elles sont dans une démarche d'apprentissage.

Concevoir des actions avec l'intention de les pérenniser
- Créer et incuber des entreprises sociales jusqu'à ce qu'elles puissent servir les populations vulnérables en toute autonomie.
- Privilégier la méthodologie de groupe à responsabilité individuelle.
- Systémiser les synergies entre nos activités pour démultiplier notre impact.

Notre ancrage dans l'entrepreneuriat social et solidaire

Par ses statuts et sa mission, Entrepreneurs du Monde s'inscrit pleinement dans l'Economie Sociale et Solidaire (ESS)
- l'association bénéficie de l'agrément Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS)
- les organisations qu'elle incube combinent aussi : la poursuite d'une finalité sociale et/ou environnementale, la recherche d'une autonomie économique et une logique d'innovation sociale et de durabilité.

Entrepreneurs du Monde contribue à 11 objectifs de développement durable (ODD)

Des publics extrêmement vulnérables, au centre de notre mission

Plus d'information

Pour plus d'information sur nos bénéficiaires, cliquez sur le bouton ci-dessus.

Vulnérabilité économique

60 % de la population active mondiale gagne sa vie dans l'économie informelle[1] — une proportion qui atteint 80 % en Afrique subsaharienne. Les commerçant·es, artisan·es, agriculteurs·rices que nos organisations accompagnent s'inscrivent majoritairement dans ce secteur caractérisé par un accès restreint aux services financiers, à la formation et à la protection sociale.

Vulnérabilité liée au genre

Parmi ces entrepreneurs vulnérables, les femmes sont largement majoritaires, en raison d'inégalités structurelles persistantes. Leur accès plus limité à l'éducation réduit leurs opportunités d'emploi salarié. Les ressources productives (foncier, capital) et les réseaux professionnels leur restent largement inaccessibles, freinant le développement de leur activité génératrice de revenus[2]. Leur parcours entrepreneurial est aussi entravé par des enjeux de santé (grossesses rapprochées, accouchements à risque, accès limité aux produits menstruels). Enfin, l'absence de documents officiels (pièce d'identité, contrat de mariage) les rend particulièrement vulnérables en cas de divorce ou de veuvage.

Vulnérabilité face aux crises

Les contextes d'instabilité politique et sécuritaire se sont intensifiés au cours de la dernière décennie, entraînant une augmentation des déplacements de populations, de l'insécurité alimentaire et des pressions inflationnistes[3]. Dans ces environnements dégradés, les plus vulnérables - notamment ceux que nous accompagnons - voient leurs conditions de vie se détériorer durablement. À cela s'ajoute la baisse des financements publics, qui fragilise davantage l'accès aux services essentiels pour ces populations.

Vulnérabilité énergétique

675 millions de personnes n'ont pas accès à l'électricité et 2,3 milliards dépendent encore de modes de cuisson polluants[4]. Elles utilisent des équipements énergétiques coûteux et dangereux pour leur santé et leur environnement (fumées et particules fines, déboisement, brûlures et incendies), limitant leurs perspectives de développement économique.

Vulnérabilité face aux changements climatiques

Les publics que nous accompagnons figurent parmi les plus exposés aux effets du changement climatique, bien qu'ils contribuent marginalement aux émissions mondiales (environ 10 % pour la moitié la plus pauvre[5]). Les petits exploitants agricoles sont particulièrement affectés, ce qui compromet à la fois leurs moyens de subsistance et la sécurité alimentaire locale.

Vulnérabilité des nouveaux bénéficiaires de nos organisations avant d'accéder aux services, en 2025

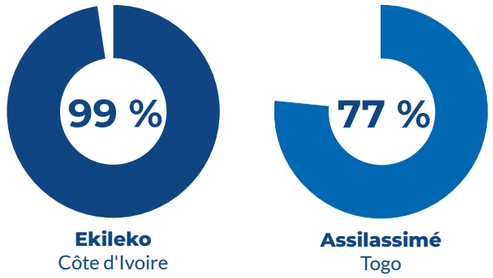
Bénéficiaires n'ayant jamais eu accès au crédit formel

93 %	89 %	71 %
Yikri Burkina Faso	**Elili** Liberia	**Fina Tawa** Sénégal

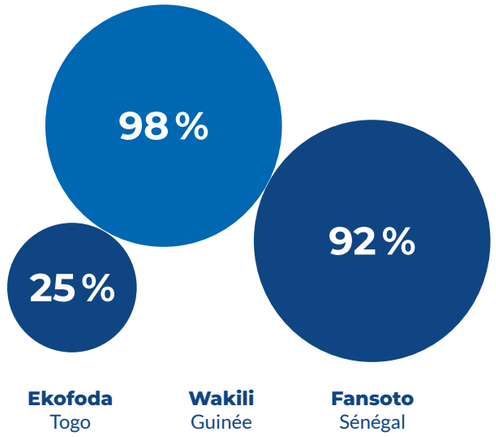
Bénéficiaires sans accès à l'électricité

88 %	48 %	23 %
Elili Liberia	**Munafa** Sierra Leone	**SOO** Myanmar

Bénéficiaires cuisinant au charbon de bois



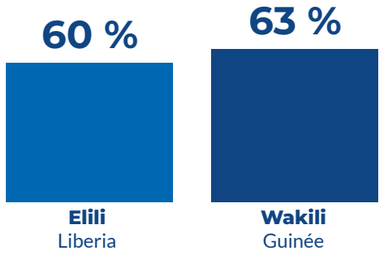
Bénéficiaires souffrant d'une alimentation peu nutritive ou insuffisante



Bénéficiaires déjà impactés par le changement climatique qui ont dû adapter leurs activités

47 %	79 %	70 %
Fansoto Sénégal	**Munafa** Sierra Leone	**ACE** Vietnam

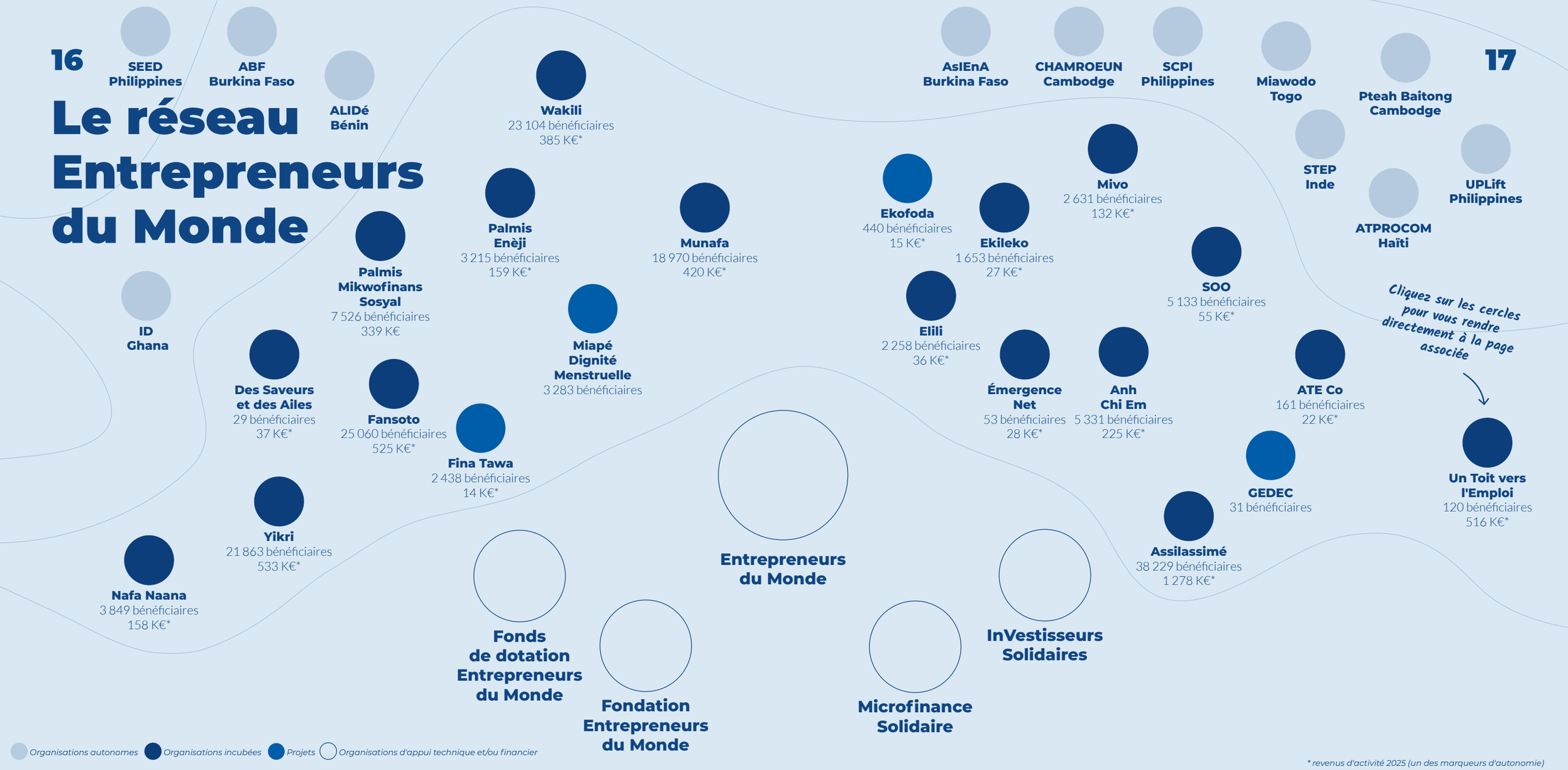
Bénéficiaires femmes qui n'ont pas eu accès à l'éducation



Agriculteur·trices sous-équipé·es rejoignant nos organisations

51 %	41 %	63 %
ne sont pas propriétaires de toutes leurs parcelles	n'ont aucun équipement	n'ont pas accès facilement aux soins vétérinaires

Le réseau Entrepreneurs du Monde



** revenus d'activité 2025 (un des marqueurs d'autonomie)*

Les organisations et projets incubés
En 2025, 17 organisations sont incubées et 4 projets sont mis en œuvre par l'association Entrepreneurs du Monde. 12 autres organisations sont déjà autonomes.

L'association Entrepreneurs du Monde
Elle appuie techniquement et financièrement ces organisations sociales dès la création (étude de faisabilité, business plan, recrutement et formation de l'équipe, mise en place des procédures et du comité de pilotage). Elle fait ensuite monter les équipes en compétences et en autonomie sur tous les plans : juridique, gouvernance, financier, reporting, performance sociale et environnementale, gestion des risques, formation, recherche de fonds.

La fondation Entrepreneurs du Monde Solidarité
Sous égide de la Fondation Caritas France, elle recueille depuis 2010, des dons déductibles de l'IFI, de l'IR ou de l'IS, des legs, assurances-vie et des donations temporaires d'usufruit, pour compléter le financement des activités sociales (travailleurs sociaux, formations) de nos programmes. En 2025, elle a récolté 337 K€.

Microfinance Solidaire (MFS)
Société par actions simplifiée créée en 2010 par Entrepreneurs du Monde, elle finance le besoin en fonds de crédit ou fonds de roulement dans la phase de croissance des organisations incubées. Ses ressources proviennent du capital de la société, de prêts d'institutions de financement du développement et de partenaires privés. Fin 2025, grâce à un portefeuille d'engagement de 10,2 M€, 18 organisations dans 14 pays ont bénéficié d'un financement, pour accompagner 376 861 micro-entrepreneurs. Parmi ces 18 organisations, 13 sont incubées par Entrepreneurs du Monde.

Le fonds de dotation Entrepreneurs du Monde
Créé en 2014, il porte les participations au capital des organisations sociales et est un actionnaire clé de Microfinance Solidaire et d'InVestisseurs Solidaires.

InVestisseurs Solidaires (IVS)
Société par actions simplifiée créée en 2021 par Entrepreneurs du Monde, elle répond au besoin de capitalisation des organisations incubées pour se conformer à la réglementation locale et changer d'échelle.

Nos cinq domaines d'action

20 Inclusion économique et sociale

24 Agriculture durable et sécurité alimentaire

26 Énergie propre et abordable

28 Émancipation des femmes

30 Lutte et adaptation au changement climatique

Cliquez sur le cercle pour accéder au témoignage complet

Témoignage

« Tous les jours, je vais à la rencontre des entrepreneurs, sur leur lieu de vie ou de travail, pour évaluer leur activité, examiner leur demande de prêt et recommander un montant de prêt adapté à chacun et chacune. Après le versement, je vérifie que le prêt est utilisé conformément au projet présenté et j'apporte des conseils. Je dispense aussi régulièrement des formations aux entrepreneurs. »

Daw Hla Ohnmar Tun
animatrice terrain
chez SOO,
au Myanmar

Inclusion économique et sociale

Entreprendre, une nécessité vitale
Dans les pays où nous agissons, les populations vulnérables sont contraintes d'entreprendre pour dégager un revenu vital. Pour développer leur activité, elles ont besoin d'un prêt pour investir, mais elles sont exclues des organismes de microfinance classique car elles ne peuvent pas fournir de garantie matérielle ni financière, ni mobiliser de caution. Leur besoin d'emprunt et leurs capacités d'épargne sont en outre souvent inférieurs aux montants planchers autorisés. Elles manquent parfois de papiers d'identité et elles font face à des difficultés de mobilité ou à un faible niveau d'alphabétisation.
Pour répondre à leurs besoins en tenant compte de leurs contraintes et de leur environnement, mais aussi en s'appuyant sur leurs forces, nous créons et incubons des institutions de microfinance sociale qui leur proposent un accompagnement complet dans la proximité et la durée, fondé sur une méthodologie éprouvée et adaptée à des contextes politiques, économiques et climatiques de plus en plus difficiles.

Grandir dans une dynamique de groupe
Nos institutions de microfinance sociale intègrent les micro-entrepreneurs dans une dynamique de groupe (20 - 30 personnes) pour faciliter l'inclusion sociale et le partage d'expérience. Un animateur les rencontre une à deux fois par mois pour animer une formation interactive en éducation financière, sur la gestion de leur activité ou encore sur une thématique sanitaire ou sociale. En milieu rural, des conseillers techniques agricoles accompagnent les personnes qui entreprennent dans l'agriculture par des formations techniques, en format « école-aux-champs », et par un appui-conseil individualisé.

Accéder au prêt et à l'épargne
Nos organisations accordent des prêts à responsabilité individuelle sans demander de caution de garantie. Chaque montant et échéancier de remboursement est adapté au besoin du micro-entrepreneur pour prévenir tout risque de surendettement. Aux plus fragiles, la plupart de nos organisations proposent pour commencer un prêt « coup de pouce », c'est-à-dire un tout petit crédit sans frais de dossier ni taux d'intérêt, pour les encourager à se lancer. Par ailleurs elles promeuvent, facilitent et sécurisent l'épargne individuelle, sans montant plancher, sans frais de tenue de compte ou de retrait et au contraire, en versant des intérêts, pour aider les micro-entrepreneurs à gérer les réapprovisionnements, les dépenses scolaires et les imprévus de santé.

147 162
micro-entrepreneurs accompagnés par nos institutions de microfinance sociale

87 %
de femmes

275 €
crédit moyen

31 €
d'encours d'épargne moyen

Surmonter aussi des freins sanitaires et sociaux
Des mutuelles de santé mises en place dans nos organisations au Burkina Faso et au Togo en partenariat avec l'ONG ATIA couvrent une large part des dépenses médicales et donnent accès à des médecins conseil. Elles permettent de faire face aux dépenses de santé imprévues, parfois très élevées, et aux pertes de revenus si le micro-entrepreneur est dans l'incapacité de mener son activité.
Au sein de chaque institution de microfinance, des travailleurs sociaux accompagnent les micro-entrepreneurs confrontés à des difficultés susceptibles de fragiliser leurs progrès économiques et sociaux (ex : absence de papier d'identité, conflits familiaux, violences, maladie, handicap, etc.). Ils peuvent les orienter vers des organisations partenaires de proximité lorsque les besoins identifiés dépassent le périmètre d'action de l'institution.

Accéder à d'autres parcours d'insertion
Au fil du temps, grâce à une connaissance fine des réalités et des besoins des micro-entrepreneurs, Entrepreneurs du Monde a incubé d'autres types d'organisations pour accompagner vers l'insertion économique d'autres publics vulnérables. Certaines professionnalisent des salariés puis leur trouvent des contrats salariés (Emergence Net au Burkina Faso), d'autres proposent des services d'appui à l'insertion sociale et économique couplés au logement pour les personnes sans-abri (Un Toit vers l'Emploi, en France), d'autres encore offrent formation et expérience entrepreneuriales en restauration pour les personnes éloignées de l'emploi ou en reconversion (Des Saveurs et Des Ailes, en France).

41 784
sessions de formation

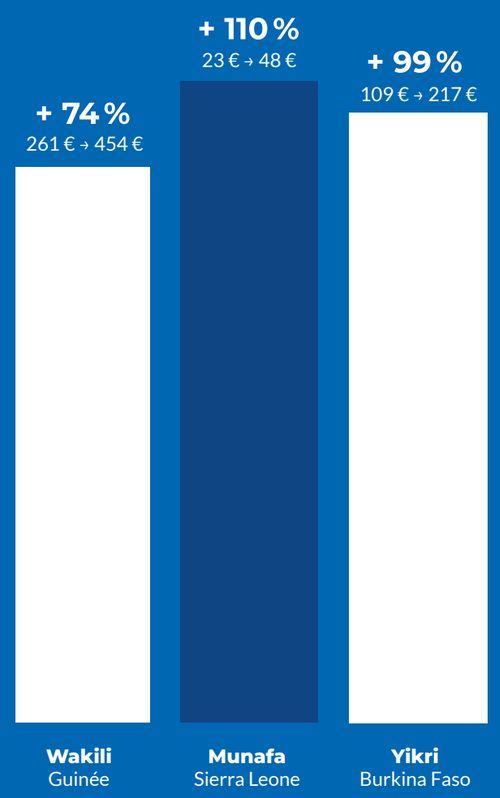
4 962
micro-entrepreneurs bénéficiant d'un accompagnement social

1 761
orientés vers des organisations externes

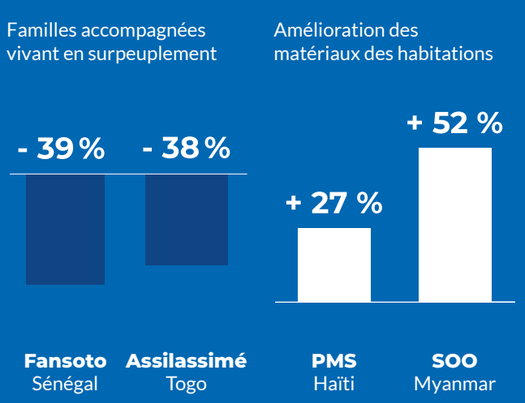
« Mes revenus mensuels sont passés de 85 000 à 200 000 FCFA (130 à 305 €). Je suis devenue indépendante. Mes enfants mangent et vont à l'école. J'ai aidé une amie et une sœur à lancer leur propre commerce. »

Safiatou
épicière au Sénégal,
veuve et mère de 8 enfants

Augmentation des revenus nets mensuels au bout de 3 ou 4 ans d'accompagnement



Amélioration des conditions de logement au bout de 3 ou 4 ans d'accompagnement



** Enquêtes de satisfaction 2025*

Amélioration de l'accès à la santé au bout de 5 ans d'accompagnement

Utilisation des moustiquaires chez Wakili, Guinée

+ 23 % ↗

Recours aux soins formels chez Munafa, Sierra Leone

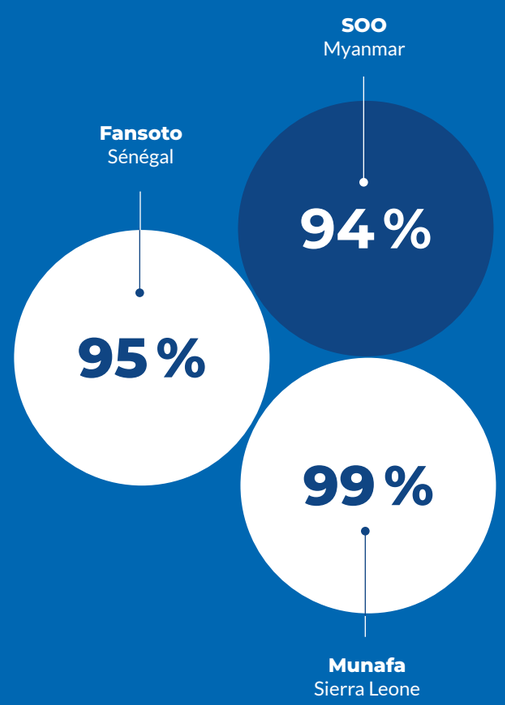
+ 29 % ↗

Recours aux soins formels chez Assilassimé, Togo

+ 24 % ↗

Application des connaissances acquises en formation

Personnes déclarant avoir amélioré leurs connaissances et les avoir appliquées dans leur activité génératrice de revenus et dans leur foyer (enquête de satisfaction 2025).



Agriculture durable et sécurité alimentaire

Crédit et formations adaptés aux agriculteurs et agricultrices

De plus en plus, Entrepreneurs du Monde oriente ses développements vers les zones rurales : c'est là que se concentrent les plus forts taux de pauvreté, que la microfinance reste peu présente ou inadaptée aux petits producteurs, et que les impacts du changement climatique et les enjeux de sécurité alimentaire sont les plus aigus.

Avec les organisations locales qu'elle incube, Entrepreneurs du Monde a notamment développé des services agricoles pour aider les micro-entrepreneurs à améliorer la quantité et la qualité de leur production agricole, la diversifier et à en dégager des revenus plus importants et plus stables.

Les producteurs et productrices ont accès notamment à des crédits calés sur le cycle des récoltes, à des formations en agroécologie – notamment via des écoles-aux-champs – et à un accompagnement technique individualisé, incluant des visites sur leurs parcelles agricoles.

Projets pilotes sur les filières

Elle appuie aussi les entreprises incubées pour mener plusieurs projets pilotes, notamment sur des approches filières.

En Guinée, Wakili développe un projet pilote de cantines scolaires pour, d'une part, soutenir les débouchés des producteurs locaux et d'autre part, assurer aux écoliers une nourriture saine, améliorer ainsi leur fréquentation scolaire et leurs conditions d'apprentissage.

En Côte d'Ivoire, Ekileko accompagne les productrices d'attiéké en organisant le fonctionnement d'un atelier de transformation du manioc et en les aidant dans le marketing et la vente de cette semoule de bonne qualité.

Au Vietnam, ACE forme et soutient les productrices de café et de coton pour qu'elles atteignent un niveau de qualité et de responsabilité écologique reconnus et qu'elles en tirent un meilleur revenu.

Enfin, Entrepreneurs du Monde a créé deux projets 100 % dédiés aux agriculteurs et aux agricultrices. Au centre du Togo, la ferme agroécologique Ekofoda propose des formations en agroécologie, des services de mécanisation et un appui pour accéder aux marchés. Au nord-est du Sénégal, le centre de ressources Fina Tawa propose des formations en agroécologie, un appui à la transformation de céréales et une approche stratégique sur la filière oignon.

45 711
producteur·rices ont bénéficié de crédits agricoles

734
sessions d'école -aux-champs

8 466
visites individuelles d'appui conseil

52 %
des bénéficiaires du réseau vivent en milieu rural

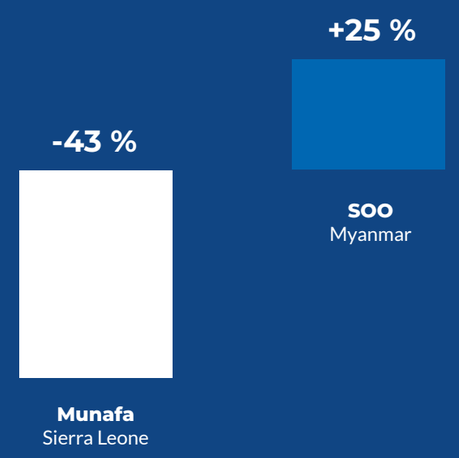
« Après ma formation au Centre de ressources agroécologiques Ekofoda, j'ai adopté de bonnes pratiques et j'ai été recommandé auprès des femmes qui préparent le déjeuner des écoliers. Savoir que mes légumes et mes céréales servent à nourrir sainement les enfants du comté me rend fier. »

Aram Tchamba
agriculteur au Togo

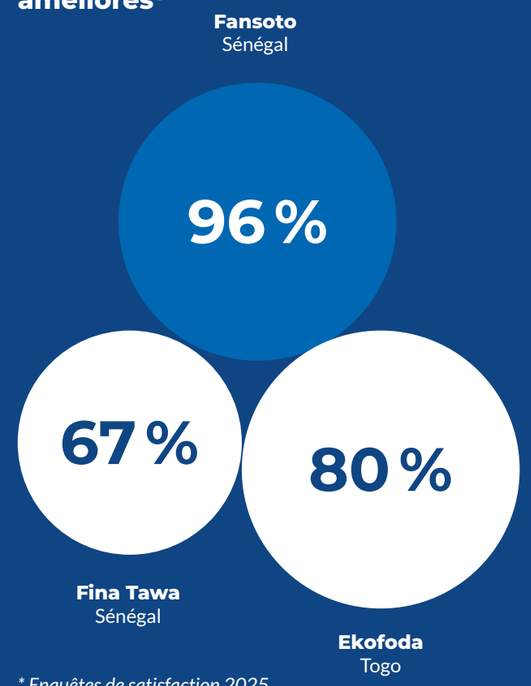
Amélioration de la quantité et de la qualité des repas

Familles ne mangeant qu'une fois par jour, entre l'arrivée dans le programme et 5 ans après.

Familles consommant désormais au moins quatre groupes d'aliments, entre l'arrivée du programme et 5 ans après.



Agriculteurs estimant que leurs rendements agricoles se sont améliorés*



** Enquêtes de satisfaction 2025*

Développement des activités agricoles*

Fina Tawa, Sénégal
Parmi les agriculteur·rices qui ont pu stocker leurs oignons dans le grenier de stockage,

80 %
affirment que ce service leur a permis de réduire leurs pertes post-récolte.

Fina Tawa, Sénégal
Parmi les agriculteur·rices appuyé·es pour la mise sur le marché de leurs pertes post-récolte,

90 %
affirment que cela leur a permis d'en tirer un meilleur prix.

Ekofoda, Togo
Parmi les agriculteur·rices accompagné·es dans l'élaboration d'un plan d'affaire et dans l'obtention du crédit agricole,

92 %
affirment que cela leur a permis de lancer leur activité agricole.

Ekofoda, Togo
Parmi les agriculteur·rices ayant obtenu des crédits agricoles,

94 %
affirment avoir augmenté leur surface cultivable.

Énergie propre et abordable

Surmonter le frein de la précarité énergétique
Les communautés vulnérables sont confrontées à une forte précarité énergétique. Faute d'accès au réseau électrique et au gaz, elles recourent à des lampes à kérosène ou à des lampes torches pour s'éclairer et au charbon de bois pour cuisiner. Les conséquences sont dramatiques sur leurs conditions de vie et de travail, leur santé, leur budget et leur environnement.

Accéder à des équipements et des solutions de paiement
Via nos différentes organisations locales, nous leur facilitons l'accès à des équipements d'éclairage et de cuisson propres et abordables, adaptés en continu à leurs besoins et à des contextes évolutifs. Pour s'adapter aux capacités financières des bénéficiaires, nous proposons des solutions de paiement flexibles : location-vente, paiement échelonné, Pay-As-You-Go, crédits énergie déployés par huit de nos institutions de microfinance. La distribution s'appuie sur des réseaux de proximité et des revendeurs locaux capables d'atteindre les zones isolées. Cet ancrage terrain s'accompagne d'un appui complet : identification des besoins, réunions de sensibilisation, formation à l'utilisation, information sur les solutions de financement et service après-vente.

Transformer ses conditions de vie et de travail
Les effets de cet appui sur le quotidien des personnes accompagnées sont rapides : il favorise l'éducation et l'accès à l'information en permettant d'étudier le soir et de se connecter au monde extérieur. Il allège le budget des ménages en réduisant la dépendance aux combustibles coûteux et il contribue à la préservation des ressources naturelles, en réduisant la consommation de bois. Il améliore significativement les conditions de vie et de travail : éclairage fiable, mobilité nocturne sécurisée, cuisson plus rapide et réduction de l'exposition aux fumées toxiques. Il soutient aussi le développement économique, en facilitant l'activité de petits commerces. Enfin, il renforce la résilience face aux conditions climatiques extrêmes, grâce à des équipements permettant une meilleure régulation thermique et la conservation des denrées.

Améliorer sa santé
La cuisson moderne enclenche une réduction des brûlures, une baisse de la fatigue et de la respiration de fumées qui engendraient toux et maux de tête.
L'éclairage solaire moderne et suffisant réduit la fatigue oculaire et les accidents. Les réfrigérateurs solaires améliorent la conservation des denrées périssables, et donc la sécurité alimentaire et la prévention des maladies d'origine alimentaire.

11 624
familles équipées

738
crédits énergie

3 747
sessions de formation ou sensibilisation autour de l'accès à l'énergie

« Mon réchaud à gaz et mon éclairage solaire ont dopé mon restaurant. Je cuisine plus vite, je sers plus de clients et ils restent même après la nuit tombée. J'ai augmenté mon chiffre d'affaires et créé 4 emplois. »

Catherine
restauratrice au Burkina Faso
et mère de 4 enfants

Acquisition d'équipements propres et durables en 2025

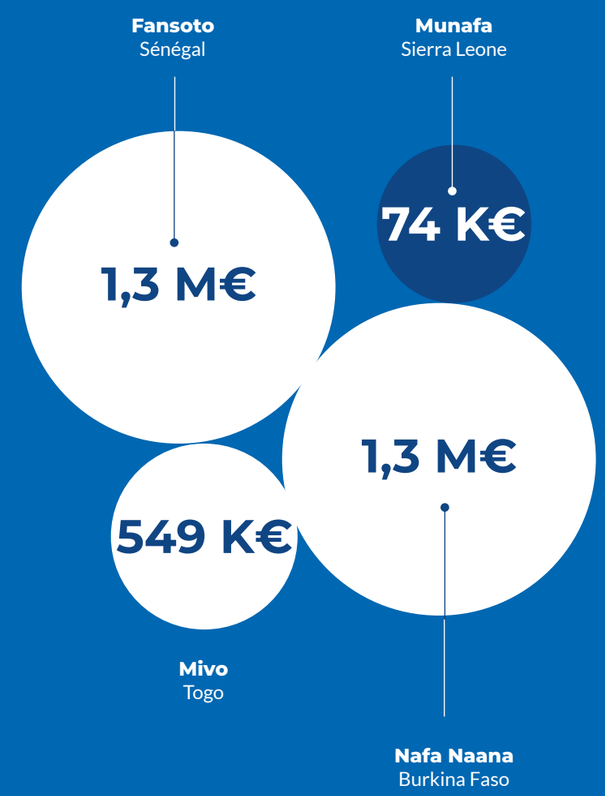
3 275
équipements solaires

4 211
réchauds à gaz

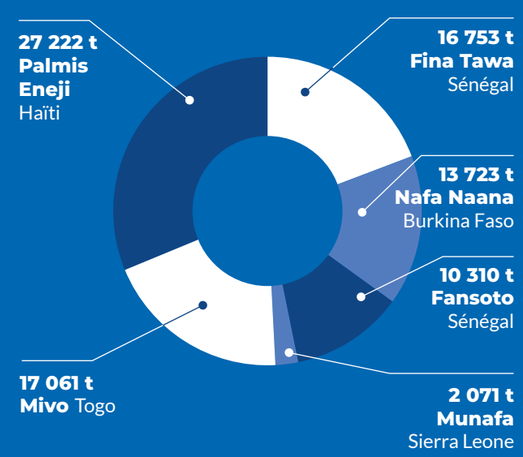
6 386
foyers améliorés

658
autres équipements
(frigos, ventilateurs, congélateurs)

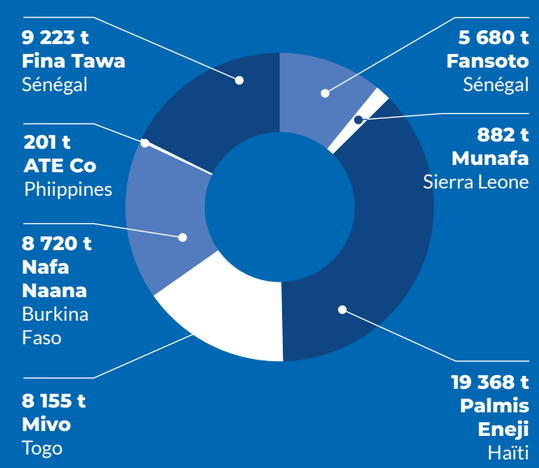
Économies réalisées par les bénéficiaires grâce aux équipements achetés en 2025*



Bois économisé*



Émissions de CO_2 évitées*



**calculés sur la durée de vie des équipements vendus en 2025*

Émancipation des femmes

Inégalités structurelles : des freins au quotidien
Dans les pays où nous agissons, la majorité des femmes sont vulnérables car elles subissent des inégalités structurelles persistantes. Elles ont moins accès que les hommes à l'éducation et donc à l'emploi salarié ; lorsqu'elles entreprennent, elles ont moins accès au foncier, au crédit, au réseau, ou à une moto pour faire leurs achats et leurs ventes, etc.
Pourtant, ce sont elles qui tiennent, organisent, développent l'économie informelle qui constitue 60 à 80 % de la richesse de leur pays.
Nos organisations locales les accompagnent à lever les freins et à enclencher des transformations économiques, sociales et personnelles qui changent leur trajectoire.

Services financiers : premier levier d'émancipation
Le crédit favorise le développement d'activités économiques en facilitant l'acquisition d'équipements, l'achat de matières premières en volume, etc. L'épargne permet de sécuriser leur quotidien, de faire face aux imprévus et d'investir dans des dépenses essentielles telles que la santé ou la scolarité des enfants.

Formations : pour progresser et s'affirmer
Les modules en gestion et vente renforcent leurs compétences techniques et entrepreneuriales et les modules sociaux et sanitaires sensibilisent aux comportements qui peuvent affecter le fonctionnement familial et/ou communautaire et entraîner des situations d'inégalité entre hommes et femmes. Il existe aussi des formations spécifiquement conçues pour véhiculer des valeurs d'égalité et d'accès aux droits et opportunités pour tous et pour toutes. Ces formations permettent aux femmes d'être moins vulnérables en cas de violences, de discriminations ou d'exclusion des droits économiques.

Renforcement social et sanitaire : pour consolider les avancées
L'intégration au sein des groupes favorise la solidarité, la confiance en soi et la capacité d'action collective. De plus, l'accès au travailleur social du programme ou à une mutuelle santé contribue à réduire la vulnérabilité, en améliorant l'exercice des droits et le recours aux soins. Enfin, l'accès à des produits de santé menstruels réutilisables, comme le favorise l'un de nos projets, améliore concrètement les conditions de vie et de travail des femmes.

Accès à l'énergie : pour se déployer
En accédant à des kits d'éclairage solaire et à des réchauds de cuisson efficaces, les femmes ne s'abîment plus la vue, continuent leur commerce après la tombée de la nuit, et cuisinent plus vite, sans respirer les fumées nocives. Elles améliorent donc leur santé, celle de leurs proches et leur chiffre d'affaires.

85 %
de nos bénéficiaires sont des femmes

140 570
entrepreneures accompagnées

« Mon enfance a été dure ; j'ai dû arrêter l'école à 7 ans et commencer à travailler. Grâce à des prêts et des formations, j'ai développé une activité de riziculture et un élevage de bufflons. Je suis reconnue comme une femme courageuse, qui réussit. Je prends même des cours d'alphabétisation pour progresser encore. »

Dien, rizicultrice au Vietnam

Amélioration des relations familiales grâce aux formations sur des thématiques sociales*

Fansoto, Sénégal

80 %

des femmes et des hommes interrogés estiment que leurs relations avec leur époux/se se sont améliorées

95 %

des femmes interrogées estiment avoir amélioré leurs rapports avec leurs enfants/proches

Femmes ayant amélioré leur confiance en elles et leur qualité de vie grâce aux services du programme*

SOO, Myanmar

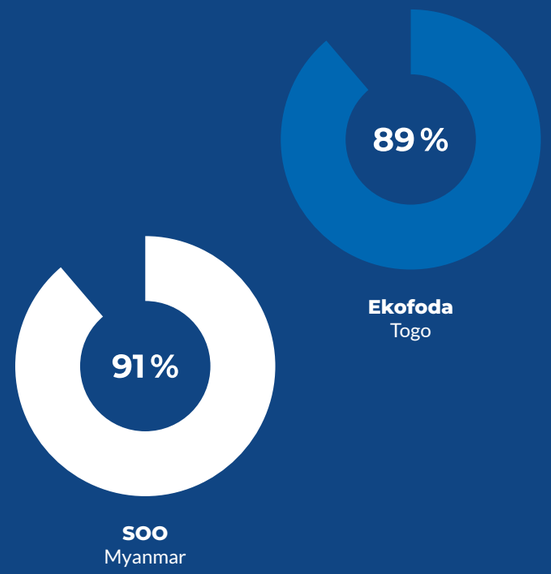
70 % ont gagné en confiance en leur capacité à réussir dans leur activité

58 % se sentent capables d'assumer des dépenses ménagères imprévues

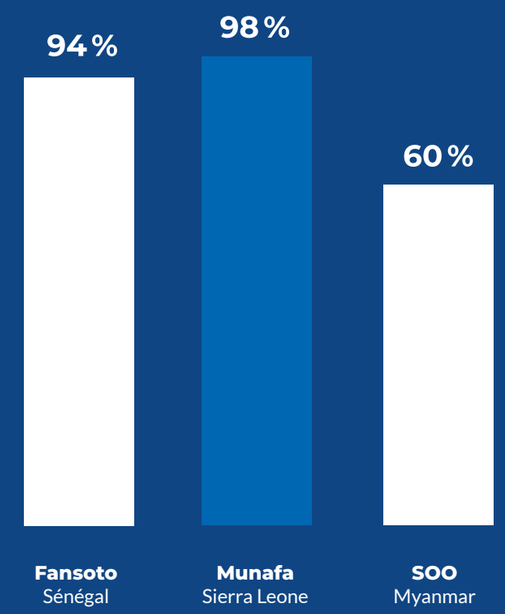
55 % des femmes déclarent une amélioration de leurs conditions de vie

** Enquêtes de satisfaction 2025*

Femmes participant davantage aux décisions dans leur couple depuis leur entrée dans le programme*



Femmes estimant que leurs revenus ont augmenté depuis leur entrée dans le programme*



Lutte et adaptation au changement climatique

Prendre conscience des conséquences des chocs climatiques
Les conséquences du changement climatique sont déjà marquées dans nos zones d'action et aggravent la vulnérabilité des populations. L'allongement des sécheresses, la hausse des températures, l'irrégularité des pluies et la multiplication des événements extrêmes (inondations, tempêtes) fragilisent durablement les moyens de subsistance, en particulier agricoles, en dégradant les sols, les ressources en eau et les récoltes.
Face à ces défis, les équipes intègrent progressivement les enjeux climatiques dans leur stratégie et dans leurs pratiques opérationnelles et renforcent leurs actions de sensibilisation. Elles proposent à leurs bénéficiaires des formations sur les effets de la déforestation et la préservation des ressources naturelles.

Adopter des pratiques climato-résilientes
Grâce à l'appui de conseillers agricoles, les bénéficiaires adoptent progressivement des pratiques agroécologiques : compostage, diversification des cultures, recours plus raisonné aux intrants chimiques. Cette appropriation est évaluée à différentes étapes du suivi. Bien que la transition soit graduelle, elle témoigne d'une évolution réelle vers des systèmes de production plus durables.

Préserver son environnement
Dans des zones forestières à préserver, certaines organisations aident les communautés à augmenter leurs rendements et leurs revenus par des pratiques agroécologiques plutôt que par l'extension des terres arables. Ainsi, en Guinée, Wakili, en partenariat avec l'Ambassade de France, a créé une agence dans la zone de Moussaya qui va devenir le premier Parc national de Guinée. Et au Libéria, l'organisation Elili agit dans des zones d'intérêt écologique pour préserver la forêt libérienne qui représente 40 % de la forêt d'Afrique de l'Ouest.
Enfin, les organisations facilitent l'accès à des équipements de cuisson et d'éclairage plus propres et plus efficaces pour contribuer à la réduction des émissions de gaz à effet de serre et à la lutte contre la déforestation, tout en améliorant les conditions de vie des ménages.

1 942
sessions de formation en agro-écologie

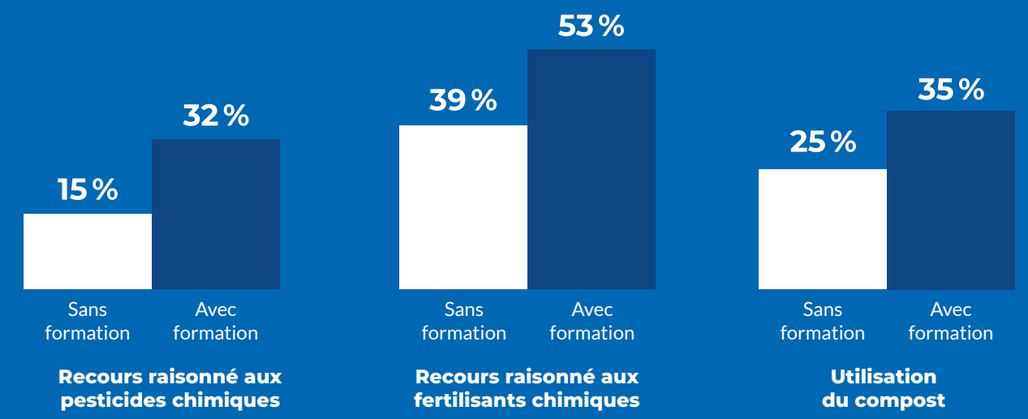
87 Kt
de bois économisées par les réchauds vendus en 2025

52 Kt
de CO_2 évitées grâce aux réchauds et produits solaires vendus en 2025

« L'école-aux-champs a changé ma manière de cultiver. J'ai compris comment irriguer sans gaspiller l'eau, et comment utiliser le paillage pour éviter l'évaporation. »

Fatimata Adama BA
agricultrice au Sénégal, en bordure du Sahel

Évolution progressive vers des pratiques agricoles plus durables suite aux formations agricoles



Adaptation face aux changements climatiques*

88 % se sentent capables de réussir leurs activités agricoles, suite à l'adaptation de leurs pratiques au changement climatique. **Fina Tawa,** Sénégal

78 % considèrent que le système d'alerte et d'information agricoles les a aidés à mieux gérer les risques climatiques et agricoles. **Fina Tawa,** Sénégal

62 % utilisent désormais des engrais naturels et du compost. **Fansoto,** Sénégal

47 % estiment avoir augmenté leurs rendements agricoles suite à l'adoption de pratiques agroécologiques. **Ekofoda,** Togo

** Enquêtes de satisfaction 2025*

GREEN SCORE des organisations de notre écosystème

L'engagement Climat des organisations de microfinance sociale gravitant dans l'écosystème d'Entrepreneurs du Monde se lit dans cette analyse CERISE+SPTF qui montre un score moyen de 37 % de ces institutions alors qu'il est de 10 % dans l'ensemble du secteur[x].

Nos programmes et projets

35 Assilassimé
36 Mivo Énergie
37 Ekofoda
38 Miapé
39 GEDEC
40 Ekileko
41 Elili
42 Munafa
43 Wakili
44 Fansoto
45 Fina Tawa
46 Yikri
47 Nafa Naana
48 Émergence Net
49 Anh Chi Em
50 SOO
51 ATE Co
52 PMS
53 PE
54 DSDA
55 UTVE

Témoignage

« L'accompagnement d'Entrepreneurs du Monde couvre plusieurs domaines stratégiques : la gestion financière et comptable, la structuration organisationnelle, le renforcement des capacités managériales, ainsi que l'intégration des dimensions sociales et environnementales dans nos pratiques. Grâce à cet appui, nous disposons d'outils, de méthodes et de ressources pour améliorer nos services et notre impact. »

Abdoulaye Cisse
Responsable de
Émergence Net
au Burkina Faso

témoignage

« Je suis fière d'être passée de la dépendance à l'autonomie. Je cultive 8 parcelles et j'embauche une consoeur. Nous mangeons à notre faim, je peux payer des soins si nécessaire et je soutiens financièrement mes parents réfugiés. »

« J'ai perdu mon père très jeune, j'ai dû arrêter l'école en CE1 et j'ai été mariée à 16 ans selon la tradition. Mon mari est orpailleur et travaille loin de Ouagadougou, où je vis aujourd'hui avec mes deux filles de 2 et 4 ans, ma belle-mère et mon neveu... Ma vie a basculé lorsque des attaques armées de notre village nous ont forcés à fuir.
Arrivée à Ouagadougou sans ressources, j'ai survécu en mendiant et en effectuant de petits travaux journaliers. Je vivais dans l'angoisse.
En cherchant du travail, j'ai découvert une parcelle agricole où j'ai été embauchée à la journée. Puis, j'ai démarré mon propre maraîchage grâce à l'aide de voisins qui m'ont prêté des outils et des boutures.
Ensuite, j'ai rejoint Yikri* et j'ai bien développé ma production ! Aujourd'hui, je cultive 8 parcelles : laitue, menthe, amarante, que je vends à des grossistes. Je travaille 7 jours sur 7 et j'emploie une aide deux fois par semaine. Mon revenu mensuel est passé de 12 000 à 70 000 FCFA (ndlr : de 18 à 103 €).
L'accompagnement social et les formations en gestion m'ont aidée à renforcer mes compétences et ma confiance. Je gère mieux mon argent et j'épargne régulièrement. Je continue de développer et diversifier mon activité pour assurer un avenir stable à mes enfants. »

Mamouna Sawadogo
maraîchère au Burkina Faso

**Institution de microfinance sociale créée et incubée par Entrepreneurs du Monde*

Assilassimé Solidarité

Plus d'information

Togo

Association de microfinance sociale créée en 2012 I 1 520 K€ I 156 salariés

Assilassimé apporte à des micro-entrepreneur·es en situation de précarité des services de microcrédit, épargne, formation et accompagnement pour renforcer leur autonomie et améliorer durablement leurs conditions de vie.

161e sur 193 pays au classement IDH[6]

75 % de la population vit d'un emploi informel très précaire.[7]

39 % de la population vit dans un état de pauvreté multidimensionnelle.[8]

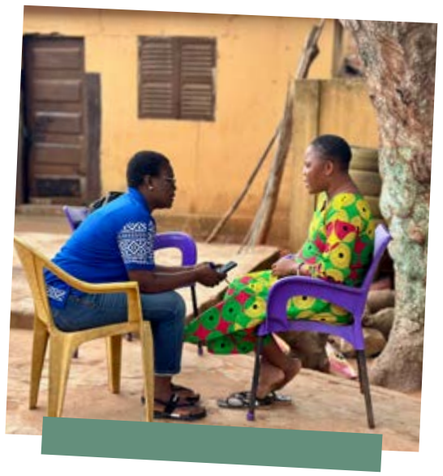
38 229 micro-entrepreneur·es

10 agences et un point de service

88 % de viabilité opérationnelle

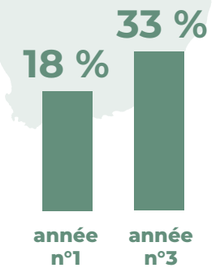
Faits marquants 2025

- 10 850 entrepreneur·es ont rejoint le programme, soit 48 % de plus que l'an dernier.
- Augmentation de 12,7 % du montant total épargné par rapport à 2024.
- Formation des cadres à la performance sociale et environnementale pour renforcer leurs compétences et leur implication.
- Pré-évaluation sur les principes de protection des clients pour préparer la certification formelle en 2026.

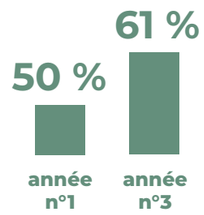


Impacts 2025

Taux de satisfaction sur les formations



Accès à un réchaud de cuisson amélioré



Amélioration de la santé

Mivo Énergie

Plus d'information

Association créée en 2014 I 123 K€ I 14 salariés

Mivo Énergie facilite l'accès à des équipements énergétiques durables et abordables : lampes solaires et réchauds de cuisson économes en combustible. Ces équipements ont un impact immédiat sur la santé, le budget et l'environnement.

Togo

161e sur 193 pays au classement IDH[6]

41 % de la population n'a pas accès à l'électricité.[7]

83 % des familles cuisinent au bois ou au charbon de bois.[8]

2 631 **familles équipées**

284 **animations de sensibilisation et de promotion**

68 **revendeurs**

Faits marquants 2025

- Fin anticipée d'un projet européen ambitieux et multipartite, entraînant une réduction significative des opportunités de ventes pour Mivo.
- Réalisation de ventes de crédits carbone, pour contribuer au financement de l'action.
- Adaptation de l'équipe pour maintenir la dynamique dans un contexte d'opportunités réduites.
- Étude de marché pour étudier la pertinence de proposer de nouveaux équipements qui répondent mieux à la demande.

Impacts 2025*

549 K€ économisés

8 Kt d'émissions de CO_2

17 Kt de bois sauvées

**calculés sur la durée de vie des équipements vendus en 2025*

Ekofoda

Plus d'information

Projet agricole créé en 2023 I 201 K€ I 8 salariés

Ekofoda forme et accompagne des agriculteurs et agricultrices vulnérables aux pratiques agroécologiques et aux techniques climato-intelligentes pour renforcer leur résilience et la sécurité alimentaire locale.

Togo

161e sur 193 pays au classement IDH[6]

70 % de la population agricole travaille dans l'agriculture.[10]

59 % des ménages agricoles vivent en pauvreté multidimensionnelle.[8]

440 **agriculteur·rices**

70 % **de femmes**

150 **séances de formation dans les villages**

Faits marquants 2025

- Déploiement de formations destinées en priorité aux femmes, notamment l'élevage de poulets dont elles ont majoritairement la responsabilité.
- Création d'une pépinière produisant, dès la première saison, 3 000 plants d'essences forestières.
- Accompagnement de 15 femmes préparant les repas des écoliers, pour qu'elles enrichissent la qualité nutritive des plats en utilisant les produits des agriculteur·rices locaux·ales formé·es par Ekofoda.

Impacts 2025

Parmi les agriculteurs accompagnés en 2024 et 2025

ont augmenté leurs rendements

ont augmenté leur revenu (plus de débouchés)

ont amélioré leur logement

Miapé

Plus d'information

Projet co-financé par l'Agence Française de Développement, piloté par Entrepreneurs du Monde depuis 2024 I 387 K€ I 2 salariés

Togo

Miapé améliore la santé menstruelle des femmes et des jeunes filles au Togo et en Sierra Leone par la sensibilisation, par l'appui à la production et à la distribution de produits menstruels lavables et par l'amélioration d'équipements sanitaires en milieu scolaire. Entrepreneurs du Monde coordonne l'ensemble du projet et appuie les entreprises sociales.

27 346 **personnes sensibilisées via les institutions de microfinance**

3 283 **femmes ont accédé aux serviettes réutilisables**

25 814 **produits vendus (serviettes, sacoches, coussinets d'allaitement, couches bébé)**

161e sur 193 pays au classement IDH[6]

44 % des Togolaises ne reçoivent aucune information sur les menstruations avant leurs premières règles.[11]

77 % des collégiennes en Sierra Leone n'ont pas accès à l'eau dans leur établissement.[12]

Faits marquants 2025

- Appui réussi à Auréole Monde Innovation, entreprise sociale togolaise : plan stratégique, réhabilitation des locaux, achat de nouvelles machines à coudre.
- Vaste campagne multimédia pour lever les tabous sur la santé menstruelle.
- Mission exploratoire en Sierra Leone et identification de l'entreprise sociale Gadnet qui sera appuyée dès 2026.
- Préparation avec l'ONG SEVES et les autorités de tutelle du volet « sensibilisation et rénovation des sanitaires en milieu scolaire ».

Témoignage

« Avant les formations de Miapé, je vivais mal mes menstruations. Désormais, j'ai les outils pour les gérer sereinement. Je connais les maladies qui peuvent affecter les femmes pendant les menstruations et je sais comment les prévenir.
J'aborde maintenant le sujet sans tabou avec les autres femmes de ma communauté. Je suis fière de pouvoir à mon tour expliquer à mes enfants comment fonctionne le cycle menstruel. Je leur offre une opportunité que je n'ai pas eue quand j'étais adolescente. »

Séné Migan

GEDEC

Plus d'information

Projet co-financé par l'Union Européenne, piloté par Expertise France depuis 2023 I 201 K€ I 6 salariés

Togo

Le projet GEDEC accompagne des opérateurs privés et cinq communes pour mettre en place des filières de gestion des déchets et d'assainissement viables. Au sein de ce projet, Entrepreneurs du Monde renforce des opérateurs indépendants de la collecte de proximité.

31 **pré-collecteurs accompagnés dans leur micro-entreprise**

927 **séances de sensibilisation**

8 229 **abonnés au service de pré-collecte**

161e sur 193 pays au classement IDH[6]

300 000 t de déchets ménagers par an.[14]

60 % des déchets sont brûlés en province, faute de solution.[13]

Faits marquants 2025

- Déploiement de 10 actions pilotes pour la réduction, le tri et la valorisation des déchets, sur les filières compostage et valorisation des plastiques et métaux.
- Lancement d'un service complet de gestion des déchets solides et liquides dans 3 communes sur 5.
- Démarrage d'un comité de pilotage national pour évaluer la mise en œuvre des politiques communales en matière de gestion des déchets et d'assainissement.

Impacts 2025

13 Km³ **de déchets liquides collectés**

11 Kt **de déchets solides collectés**

Ekileko

Plus d'information

Entreprise sociale créée en 2023 I 162 K€ I 12 salariés

Côte d'Ivoire

Ekileko propose à des agriculteurs et commerçants à petite échelle des formations, un accès facilité à des équipements productifs (congélateurs, réfrigérateurs) et un appui à la transformation et à la commercialisation du manioc.

1 653 agriculteurs et commerçants accompagnés

45 formations de type « école-aux-champs »

87 équipements productifs diffusés

157e sur 193 pays au classement IDH[6]

70 % de la population vit d'un emploi informel.[7]

40 % de la population active travaille dans l'agriculture.[15]

Faits marquants 2025

- Accélération de l'utilisation de la plateforme solaire de transformation du manioc : 75 personnes ont pu transformer leur manioc en attiéké.
- Création des 14 premiers groupes d'entraide économique pour répondre aux besoins d'épargne, de crédit et de formation des bénéficiaires.
- Déploiement d'un dispositif d'apprentissage pratique des techniques agroécologiques : 61 visites d'exploitations agricoles ont été réalisées, 45 séances d'école-aux-champs ont été organisées (810 participants).

Témoignage

« J'élève seule mes deux enfants de 4 et 7 ans et je gère un kiosque-restaurant. Grâce à Ekileko, j'ai investi dans une machine à café et dans un congélateur pour vendre des aliments bien conservés et des boissons fraîches. J'ai dynamisé mon commerce et j'attire plus de clients, ce qui me permet d'augmenter mes ventes. Aujourd'hui, je peux subvenir aux besoins de ma famille et envisager l'avenir avec plus de confiance. »

N'da Natacha Kouassi

Elili

Plus d'information

Institution de microfinance sociale créée en 2024 I 295 K€ I 16 salariés

Libéria

Elili accompagne des micro-entrepreneur·es de 2 comtés enclavés. Elle aide notamment les agriculteurs et les agricultrices à augmenter leurs revenus pour réduire leur dépendance à la déforestation et mieux contribuer à la sécurité alimentaire.

2 258 micro-entrepreneur·es

136 K€ d'encours de prêt au 31/12

10 animateurs agricoles

177e sur 193 pays au classement IDH[6]

60 % des denrées alimentaires de base sont importées.[8]

50 % de la population souffre d'insécurité alimentaire.[16]

Faits marquants 2025

- Finalisation des diagnostics communautaires et des fiches détaillées qui en découlent pour visualiser les problématiques de chaque communauté, et prioriser les réponses d'Elili.
- Lancement du crédit semences qui permet aux bénéficiaires de recevoir une partie de leur crédit sous forme de semences sélectionnées par Elili.
- Formation de certains agriculteurs et agricultrices à la reproduction de semences pour devenir fournisseurs.

Vulnérabilité des personnes rejoignant le projet

49 % n'ont pas été à l'école

64 % n'ont pas d'installation sanitaire moderne

88 % n'ont pas accès à l'électricité

Munafa

Plus d'information

Institution de microfinance sociale créée en 2019 I 561 K€ I 84 salariés

Sierra Leone

Dans ce pays où les services et les infrastructures sont très limités, Munafa propose aux micro-entrepreneur·es un accompagnement complet pour renforcer leur autonomie et améliorer les conditions de vie de leur famille.

185e sur 193 pays au classement IDH[6]

49 % de la population vit dans la pauvreté multidimensionnelle.[8]

86 % de la population vit d'un emploi très précaire.[7]

18 970 entrepreneur·es

92 % femmes

55 % en milieu rural

Faits marquants 2025

- Ouverture d'une 7e agence (la 4e en zone rurale) – déjà 642 micro-entrepreneur·es appuyé·es au 31/12, dans 31 groupes.
- Lancement d'un pilote pour faciliter l'accès à des réchauds de cuisson durables, robustes et économes : sensibilisations, facilitations de paiement – déjà 147 familles équipées en 3 mois.

Témoignage

« Je n'ai pas pu aller à l'école et j'ai été mariée à 16 ans. J'ai 7 enfants. Mon commerce de poissons vivotait. En 2022, Munafa m'a accordé un prêt de 50 € et m'a intégrée dans son programme de formation. Aujourd'hui, j'en suis à mon 6e prêt, de 418 €, et je vends du poisson, de l'huile de palme, des vêtements, des articles de maison et des produits de toilette. J'ai aussi été élue présidente de mon groupe. Munafa m'a donné les moyens d'évoluer et je suis fière du chemin parcouru. »

Aminata Kamara, commerçante en Sierra Leone

Wakili

Plus d'information

Institution de microfinance sociale créée en 2016 I 772 K€ I 66 salariés

Guinée

Wakili accompagne, y compris dans des zones rurales isolées, des femmes et des hommes pour qu'elles et ils développent durablement leur activité génératrice de revenus et parviennent à construire l'autonomie de leur famille.

179e sur 193 pays au classement IDH[6]

63 % de la population vit en milieu rural.[7]

52 % de la population vit avec moins de 3,5$ par jour.[17]

23 104 entrepreneur·es

1 419 visites individuelles d'appui-conseil agricole

1,1 M€ d'encours de prêt

Faits marquants 2025

- Accroissement du service en milieu rural : 6 agences sur 8 sont en zone rurale – 35% du nombre et 51% du montant des crédits ont été affectés à des activités agricoles.
- Bilan positif des cantines scolaires : 312 élèves, 51 agriculteurs fournisseurs, 10 cuisinières, 28 % d'augmentation des effectifs d'écoliers et 16 % de progression de la réussite aux examens.
- Appui complémentaire dans la région de Moussayah : 200 femmes entrepreneures alphabétisées.

Impact 2025

Entre l'arrivée dans le programme et 4 ans après

des bénéficiaires ont amélioré leurs conditions de vie

+85 %↗
revenu mensuel net

+23 %↗
utilisation de moustiquaire imprégnée

Fansoto

Plus d'information

Institution de microfinance sociale créée en 2017 I 731 K€ I 94 salariés

Sénégal

Fansoto propose aux micro-entrepreneures les plus éloignées des services financiers – notamment en zone rurale – des solutions de microcrédit, d'épargne et d'accompagnement pour construire une activité stable et durable.

169e sur 193 pays au classement IDH[6]

63 % de la population vit d'un emploi informel, très précaire.[7]

53 % de la population rurale vit dans la pauvreté.[8]

25 060 micro-entrepreneur·es

99 % femmes

65 % d'entre elles vivent en zone rurale.

Faits marquants 2025

- Lancement du projet Wamaye pour renforcer la résilience climatique des petites productrices vulnérables de Casamance par l'adoption de pratiques agroécologiques et l'accès à des équipements adaptés (motopompes solaires, semences résistantes, foyers améliorés, compost) via des microcrédits dédiés.
- Accélération des formations sur l'égalité des droits et des opportunités entre hommes et femmes.

Impacts 2025

Différence entre leur arrivée dans le programme et 3,5 ans après

des entrepreneur·es ont augmenté leur revenu.

-39 %

d'entrepreneurs vivant en surpeuplement

Fina Tawa

Plus d'information

Projet agricole créé en 2018 I 282 K€ I 9 salariés

Sénégal

À Matam, Fina Tawa accompagne les agriculteur·rices pour qu'ils·elles adoptent des pratiques résilientes face au changement climatique, et puissent mieux stocker et commercialiser leur production.

169e sur 193 pays au classement IDH[6]

70 % de la population travaille dans l'agriculture.[18]

45 % de la population de Matam vit sous le seuil de pauvreté.[19]

2 438 agriculteur·rices

96 % femmes

1 058 séances de formation

Faits marquants 2025

- Accélération du dispositif d'école-aux-champs pour maîtriser les itinéraires techniques (repiquage optimal, fertilisation organique, préparation et entretien des parcelles) et la protection agroécologique face aux maladies et aux rongeurs (association de cultures, fabrication de pesticides naturels).
- Structuration de la filière oignon dans la région (formation des productrices, signature de contrats avant récolte, optimisation de l'utilisation du grenier collectif).

Impacts 2025

88 % se sentent mieux armées pour faire face au changement climatique

67 % estiment que leurs rendements se sont améliorés

48 % disent avoir augmenté leur pouvoir de décision au sein de leur foyer

Yikri

Plus d'information

Institution de microfinance sociale créée en 2015
I 1 086 K€ I 98 salariés

Avec des services adaptés (formation, épargne, microcrédit, appui social, micro-assurance santé), Yikri accompagne des micro-entrepreneur·es jusqu'à la réussite et l'amélioration durable de leurs conditions de vie.

Burkina Faso

186e sur 193 pays au classement IDH[6]

54 % de la population vit dans un état de pauvreté multi-dimensionnelle.[8]

81 % de la population active vit d'un emploi très précaire.[7]

21 863 entrepreneur·es

2,2 M€ d'encours de prêt au 31/12

1,1 M€ d'encours d'épargne au 31/12

Faits marquants 2025

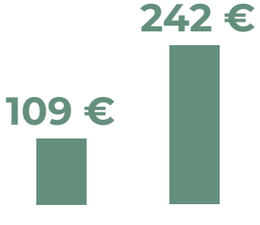
- Nouveau service d'épargne, pour un projet spécifique plus ambitieux dans le cadre de l'activité génératrice de revenu (AGR).
- Nouveau départ pour 100 femmes déplacées internes à Ouagadougou en raison de l'insécurité en province : appui en santé, administratif, alphabétisation puis accompagnement à la création d'une AGR.

Impacts 2025

Entrepreneur·es scolarisant tous leurs enfants en âge scolaire

69 % en année n°1 — 80 % en année n°4

Revenu net mensuel moyen



Nafa Naana

Plus d'information

Entreprise sociale créée en 2012 I 320 K€ I 17 salariés

Nafa Naana facilite l'accès des ménages en grande précarité à des équipements de cuisson et d'éclairage durables et robustes pour améliorer les conditions de vie et de travail, la santé et le budget, et réduire la consommation de bois.

Burkina Faso

186e sur 193 pays au classement IDH[6]

87 % de la population dépend du bois pour la cuisson.[20]

22 % de la population a accès à l'électricité.[7]

3 849 familles équipées

19 244 personnes bénéficiant des équipements

45 % de viabilité opérationnelle

Faits marquants 2025

- Difficultés rencontrées : logistique freinée par l'insécurité en province, arrêt des financements publics internationaux consacrés au développement au Burkina Faso.
- Restructuration de l'équipe pour optimiser son action et son impact, dans ce contexte contraint.
- Renforcement des partenariats locaux pour continuer de servir les communautés enclavées.

Impacts 2025*

1,3 M€ économisés

8,7 Kt d'émissions de CO_2

13,7 Kt de bois sauvées

**calculés sur la durée de vie des équipements vendus en 2025*

Émergence Net

Plus d'information

Burkina Faso

186e sur 193 pays
au classement IDH[6]

54 % de la population vit dans un état de pauvreté multi-dimensionnelle.[8]

23 % de la population ne finit pas l'enseignement primaire.[21]

Entreprise sociale créée en 2022 I 71 K€ I 4 salariés

Émergence Net forme des personnes en situation de grande précarité aux métiers de l'entretien et du ménage. Elle les professionnalise puis les aide à trouver un emploi stable, rémunéré dignement et exercé dans le respect du droit du travail.

53 agents formés

75 % de femmes

41 contrats permanents signés

Faits marquants 2025

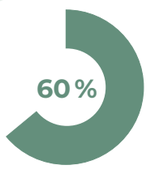
- Accueil des premiers agents masculins
- Très bon score obtenu suite à l'audit social : 85 %.
- Nette augmentation de la viabilité : de 40 % fin 2024 à 60 % fin 2025.
- Obtention de contrats grâce à des efforts en plaidoyer/marketing/ventes qui ont valorisé le travail qualifié et encadré auprès des entreprises.

Impacts 2025

Logement

des agents paient désormais leur loyer sans retard.

Alimentation



des agents couvrent leur panier alimentaire de base.

Scolarité

des frais de scolarité sont assumés grâce à ce premier salaire.

Anh Chi Em

Plus d'information

Vietnam

93e sur 193 pays
au classement IDH[6]

37 % de la population de Dien Bien vit sous le seuil de pauvreté.[22]

80 % de la population est issue de minorités ethniques et vit de l'agriculture, de l'élevage et de l'artisanat.[23]

programme de microfinance sociale créé en 2007
I 239 K€ I 35 salariés

Anh Chi Em accompagne des micro-entrepreneures des montagnes du Nord, majoritairement issues de minorités ethniques, pour renforcer leurs compétences entrepreneuriales et leurs pratiques sociales et environnementales.

5 331 entrepreneur·es

90 % femmes

1 563 visites d'appui-conseil agricole

Faits marquants 2025

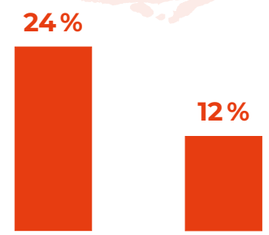
- Recrutement de 2 conseillers agricoles supplémentaires et d'un 2e vétérinaire.
- Recrutement d'une travailleuse sociale chargée d'organiser des actions de sensibilisation et des espaces d'échanges communautaires sur la prévention des violences intrafamiliales et la protection des enfants, d'assurer un suivi individuel et d'orienter les personnes concernées vers des structures partenaires.
- Appui de la chargée de développement microfinance d'Entrepreneurs du Monde basée au Myanmar.
- Autosuffisance opérationnelle atteinte à 94 %

Impacts 2025

Amélioration des rendements

des agricultrices ayant bénéficié d'un conseil technique rapportent une amélioration de leurs rendements.

Entrepreneures détenant une carte officielle de pauvreté



arrivée dans le programme

2 ans et demi après

SOO

Plus d'information

Institution de microfinance sociale créée en 2013
I 159 K€ I 49 salariés

Myanmar

Sont Oo Tehtwin (SOO) contribue à l'amélioration des conditions de vie des familles au sud de Yangoon, en les accompagnant dans le développement de leur micro-entreprise et le renforcement de leur résilience.

5 133 entrepreneur·es

72 % en milieu rural

416 K€ d'encours de prêt au 31/12

150e sur 193 pays au classement IDH[6]

36 % de la population active vit en état de pauvreté multidimensionnelle.[8]

63 % de la population active vit de l'économie informelle.[7]

Faits marquants 2025

- Recherche active de partenaires pour augmenter les débouchés des entrepreneur·es, comme une entreprise textile pour passer des commandes aux couturières par exemple.
- Intégration d'une assistante sociale pour écouter, apporter des conseils individualisés et mettre en place des séances de sensibilisation en écho à leurs préoccupations (démarches administratives, égalité femme/homme, éducation).
- Transition de direction réussie : un talent formé au sein de SOO prend les rênes, appuyé par une chargée de développement d'Entrepreneurs du Monde déployée sur place.

Impacts 2025

71 % se sentent capables de réussir leur entreprise s'ils continuent d'être accompagnés par SOO.

53 % ont amélioré leurs conditions de vie.

94 % ont amélioré leurs pratiques agricoles après les formations.

ATE Co

Plus d'information

Entreprise sociale d'accès à l'énergie créée en 2015
I 182 K€ I 13 salariés

Philippines

ATE Co propose à des familles en grande précarité, éloignées des réseaux électriques, des équipements solaires pour l'éclairage, la ventilation, le développement d'activités génératrices de revenus et l'accès à l'information.

161 familles équipées

805 personnes bénéficiant des équipements

37 % viabilité opérationnelle

161e sur 193 pays au classement IDH[6]

6 M foyers ruraux sans électricité[8]

Faits marquants 2025

- Réorganisation stratégique pour s'adapter à un contexte contraint (baisse des financements, inflation, difficulté d'approvisionnement).
- Déploiement d'un partenariat avec une institution de microfinance de l'île de Samar pour équiper les micro-entrepreneur·es qu'elle accompagne.
- Test de nouvelles facilités de paiement.

Témoignage

«Je vends beaucoup plus maintenant ! J'ai une carinderia*. Mon kit d'éclairage solaire me permet de préparer le soir les plats pour le lendemain. Et le ventilateur solaire attire la clientèle.
Je vends beaucoup plus et c'est un soulagement parce que depuis que mon mari est au chômage, cette activité est devenue l'unique revenu pour notre famille de 5 enfants ! »

Elvira, restauratrice

**petit restaurant de bord de route*

Palmis Mikwofinans Sosyal

Plus d'information

Haïti

Institution de microfinance sociale créée en 2003
I 609 K€ I 37 salariés

Palmis Mikwofinans Sosyal aide les micro-entrepreneurs à développer leur activité génératrice de revenus et à améliorer durablement les conditions de vie de leur famille.

166e sur 193 pays au classement IDH[6]

76 % de la population active vit d'un emploi informel ou très précaire.[7]

40 % de la population vit dans une situation de précarité multidimensionnelle.[8]

7 526 **entrepreneur·es**

80 % **en milieu rural**

597 K€ **d'encours de prêt au 31/12**

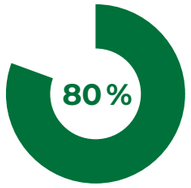
Faits marquants 2025

- Intensification de son action en province, notamment à Hinche et à Petit Goâve, zone dévastée par l'ouragan Melissa en octobre 2025.
- Réorganisation des travailleurs sociaux pour augmenter la quantité et la qualité de leur accompagnement de micro-entrepreneurs dont les situations combinent précarité économique et fragilités sociales.
- Augmentation de l'implication du conseil d'administration.

Impacts 2025

+ 32 %

Augmentation du revenu net après 1,5 an



des bénéficiaires sont des femmes

sont équipé·es d'une lampe solaire au 5e prêt
contre 34 % à leur arrivée dans le programme

Palmis Enèji

Plus d'information

Haïti

Entreprise sociale d'accès à l'énergie créée en 2012
I 341 K€ I 18 salariés

Palmis Enèji propose des solutions durables et abordables d'accès à l'énergie pour améliorer les conditions de vie des ménages et leur capacité à développer leur activité génératrice de revenus.

166e sur 193 pays au classement IDH[6]

49 % de la population n'a pas accès à l'électricité.[7]

65 % de la population cuisine au bois ou charbon de bois.[9]

3 215 **familles équipées**

4 019 **équipements vendus**

82 % **viabilité opérationnelle**

Faits marquants 2025

- Soutien maintenu aux 174 revendeurs.
- Facilités de paiement étendues pour permettre aux familles et aux micro-entrepreneur·es de s'équiper, malgré la baisse de leur pouvoir d'achat.
- Nouveaux partenariats et itinéraires testés pour sécuriser les trajets vers la province.

Impacts 2025

Économies réalisées grâce aux équipements vendus en 2025, sur leur durée de vie totale.

19 Kt **d'émissions de CO_2**

27 Kt **de bois**

Des Saveurs et des Ailes

Plus d'information

France

Association créée en 2017 I 290 K€ I 4 salariés

Des Saveurs et des Ailes accompagne des personnes en situation de précarité qui veulent transformer leur passion pour la cuisine en véritable activité professionnelle, et ainsi gagner leur autonomie.

9,8 M de personnes vivant sous le seuil de pauvreté.[24]

14 % des personnes non diplômées sont sans emploi.[24]

Très faible accès de ces personnes à l'accompagnement à l'entrepreneuriat

143 **personnes accueillies et orientées**

29 **micro-entrepreneur·es accompagné·es**

92 **rendez-vous individuels**

Faits marquants 2025

- Obtention de la certification Qualiopi.
- Reconstitution d'une équipe à 100 % expérimentée dans la restauration.
- Déménagement dans un local plus grand et mieux placé, pour former plus de bénéficiaires et les mettre davantage en situation de vente.

Impacts 2025

100 % ont une représentation plus réaliste de ce qu'est le métier d'entrepreneur en restauration

93 % ont amélioré la présentation de leur parcours et leur projet

71 % poursuivent leur projet à la suite de cet accompagnement

Un Toit vers l'Emploi

Plus d'information

France

Programme d'insertion créé en 2019 I 1 307 K€ I 18 salariés

Aux personnes sans domicile fixe, Un Toit vers l'Emploi propose une tiny house construite dans son atelier – La Fabrik à Yoops – et un parcours d'insertion avec son association – La Case Départ.

9,8 M de personnes vivant sous le seuil de pauvreté.[24]

4 M de personnes pas ou mal logées[24]

36 % des chômeurs subissent la pauvreté[24]

16 **tiny houses produites par la Fabrik à Yoops**

44 **personnes logées en appartement ou en tiny house fin 2025**

570 **personnes accueillies dans le lieu d'accueil de jour**

Faits marquants 2025

- Année blanche pour la mise à disposition de terrains en raison des longs délais administratifs (permis d'aménager et de construire)
- Recrutement d'un chargé de développement pour réplication de l'offre sur d'autres territoires

Témoignage

« Lydia vivait de petits boulots, sans jamais avoir été sécurisée côté logement. Et moi, Franck, j'ai été parachutiste pendant 20 ans puis maçon mais je me suis trouvé à la rue aussi.
La précarité, c'est usant.
Alors, être accueillis à La Case Départ puis accéder à une tiny house, ça nous a remis debout !
On se reconstruit, on se projette. J'ai retrouvé un emploi dans le bâtiment et Lydia se reconvertit dans la cuisine. »

Franck à Rouen

Cliquez sur le cercle pour accéder au témoignage complet

Témoignage

« J'identifie des activités et/ou des filières économiques à potentiel, je m'assure qu'elles soient viables et intéressantes pour nos bénéficiaires, et je mets en place tous les outils pour que les équipes sur le terrain puissent les déployer avec les bénéficiaires de manière structurée et durable. »

Pierre Busson
chargé de filières agricoles,
basé au Sénégal

Appui technique et financier

58 Méthodologie
60 Rapport financier
64 Conseil d'administration
65 Équipe opérationnelle
66 Nos partenaires
68 Reconnaissance & engagements
69 Perspectives

Notre méthode pour créer et incuber des entreprises sociales

Plus d'information

Pour plus d'information sur notre modèle d'Economie Sociale et Solidaire (ESS), cliquez sur le lien ci-dessus.

Entrepreneurs du Monde crée et incube des organisations locales jusqu'à leur autonomie institutionnelle, financière et opérationnelle. Ces organisations sont accompagnées selon les principes de l'entreprise sociale : elles visent des modèles économiques viables dans le cadre d'une lucrativité limitée, orientés vers des objectifs sociaux et/ou environnementaux ambitieux.

Notre démarche repose sur un processus structuré, de l'identification des besoins locaux jusqu'à la maturité des organisations partenaires. Dans une vision localisée de la solidarité internationale, ce sont ces organisations et leurs équipes nationales qui sont au cœur de l'action — porteuses d'une expertise et de savoirs profondément ancrés dans les réalités locales.

Notre méthode de travail s'articule autour de 9 « éléments constitutifs » ou « building blocks » pour consolider l'organisation et développer ses opérations. Ils constituent une référence commune et servent à organiser l'appui technique d'Entrepreneurs du Monde et à cadrer la planification opérationnelle annuelle de chaque organisation sociale incubée.

Photo ci-dessous *Visite de terrain auprès d'animateurs et de bénéficiaires d'Ekofoda, Togo*

1. Gouvernance structurée et engagée
Chaque organisation se construit en conformité avec la législation locale et avec des instances de gouvernance actives et compétentes pour garantir la clarté de la mission, la qualité des décisions stratégiques et la pérennité des activités.

2. Gestion rigoureuse de la performance sociale et environnementale
Elle rédige un socle de référence (vision, mission, valeurs, théorie du changement). Puis elle s'appuie sur des dispositifs reconnus pour déployer ses services de façon responsable, pour suivre l'évolution du niveau de pauvreté de ses bénéficiaires, pour évaluer la satisfaction des bénéficiaires et l'adéquation des services à leurs besoins.

3. Gestion des risques pour protéger et durer
Elle développe une culture de veille active des risques et construit des dispositifs de gestion des risques, d'audit et de contrôle, pour sécuriser les activités, protéger les bénéficiaires et garantir la continuité de son impact.

4. Gestion des opérations pour répondre aux besoins des bénéficiaires
Grâce à une connaissance fine du terrain, elle conçoit des produits et les services répondant aux besoins pratiques et aux intérêts stratégiques des personnes vulnérables. Puis, elle les met en place en suivant les process décrits dans un manuel des opérations.

Scores par organisation sur les audits SPI4/5 et audits SBS de Cerise SPTF[25], menés ces trois dernières années

Le score moyen est de 71% alors qu'il est de 58% dans l'ensemble du secteur[26]

77 %	**68 %**	**68 %**
ATE Co Philippines	**ACE** Vietnam	**SOO** Myanmar
75 %	**68 %**	**68 %**
Fansoto Sénégal	**Wakili** Guinée	**Munafa** Sierra Leone
74 %	**58 %**	**85 %**
Yikri Burkina Faso	**Miapé** Togo	**Assilassimé** Togo
70 %		
Emergence Net Burkina Faso		

Photo ci-dessus *Travail de groupe, Elili, Libéria,*

5. Gestion de ressources humaines professionnelles et engagées
Elle met en place des politiques RH complètes pour encadrer le recrutement, la formation, la gestion des performances tout en contribuant au bien-être des équipes, afin d'assurer la réalisation collective de la mission de l'organisation.

Répartition par genre des ressources humaines

44 % Moyenne de femmes par organisation

33 % Moyenne de femmes occupant des postes de direction

51 % Moyenne de femmes dans le CA ou COPIL

6. Gestion administrative comptable et financière rigoureuse
Elle adopte aussi les outils et les procédures indispensables pour produire des données financières en conformité avec les normes nationales et internationales, pour piloter finement les ressources et agir efficacement et durablement.

7. Systèmes d'information et de gestion fiables et performants
Elle se dote d'outils d'information et de reporting pour collecter et convertir des données en information, afin d'assurer un pilotage transparent et efficace.

8. Planification et capitalisation
Elle construit une planification qui rend opérationnelle sa théorie du changement, inclut des objectifs à moyen et long termes, des budgets et un suivi régulier pour évaluer les résultats et s'ajuster de manière agile. La démarche inclut une capitalisation pour passer de l'expérience à la connaissance partageable.

9. Recherche de fonds et communication pour augmenter ses moyens d'action
Elle mène une stratégie de financement diversifiée pour mobiliser des ressources à la hauteur de ses ambitions. Elle valorise aussi des trajectoires de bénéficiaires et des résultats chiffrés pour rendre compte de son impact auprès de ses financeurs et en rallier de nouveaux.

Rapport financier

En 2025, malgré un contexte exigeant pour le secteur, Entrepreneurs du Monde a maintenu le cap : les ressources ont progressé, les dépenses ont été maîtrisées et tournées vers l'essentiel - l'accompagnement des personnes les plus vulnérables. L'association a aussi veillé à consolider ses réserves pour anticiper la baisse des financements publics qui se concrétisera pour elle dès 2026.

Les tableaux mentionnés dans le texte ci-dessous sont à retrouver en annexes.

Les versions détaillées des états financiers du présent rapport sont auditées par un commissaire aux comptes indépendant mandaté par l'Assemblée générale. Elles sont également déposées sur le site du Journal Officiel et disponibles sur notre site internet.

Photo ci-dessus *Vérification de l'épargne déposée par les bénéficiaires d'un groupe d'Assilassimé Solidarité, Togo*

Synthèse

L'année 2025 s'inscrit dans un budget global de 6 741 K€ et se clôture avec un excédent de 154 K€. Bien que notre vocation ne soit pas de réaliser des bénéfices, des excédents réguliers sont nécessaires pour consolider nos fonds propres et préserver notre capacité d'action. L'excédent de l'exercice reflète une gestion rigoureuse et s'inscrit dans la continuité de la dynamique positive observée en 2024 (136 K€).

Nos ressources d'exploitation atteignent 6 741 K€ et sont donc en hausse de 10 % par rapport à 2024. Cette croissance repose sur trois moteurs :

- la générosité du public qui progresse de 13 % pour atteindre 2 826 K€, ce qui est signe de la confiance durable de nos donateurs.
- des financements publics qui se sont maintenus en 2025 à un niveau élevé (3 382 K€, soit + 7 %).
- des prestations de services qui s'établissent à 366 K€ contre 23 K€ en 2024. Cette variation s'explique principalement par le changement de plan comptable : les refacturations de personnel, auparavant enregistrées en Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges, sont désormais comptabilisées en prestation de services.

Nos charges d'exploitation s'élèvent à 6 676 K€ et sont donc en hausse de 12 %. Cette augmentation, rendue possible par nos financements, se traduit directement dans nos deux principaux postes :

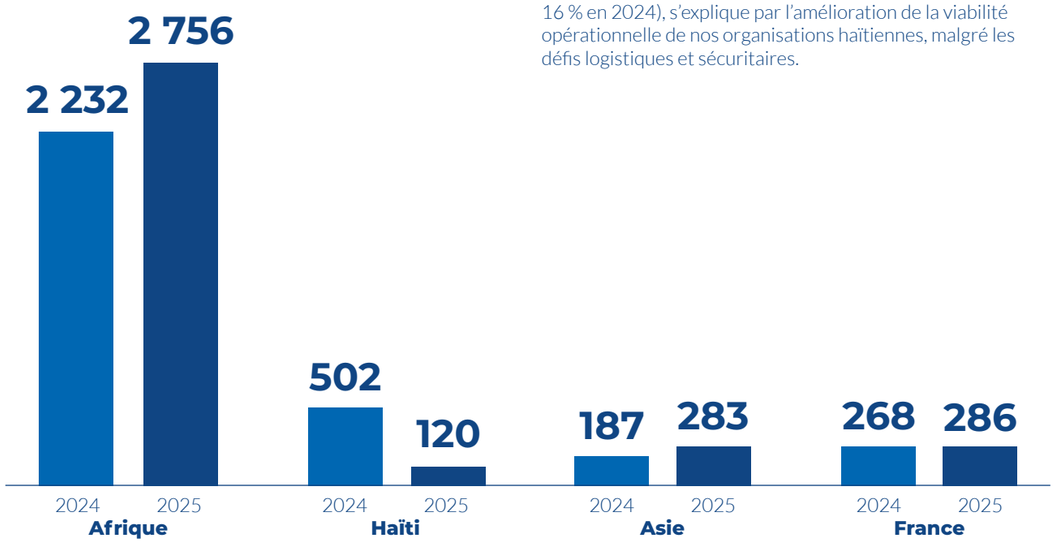
- Les subventions versées à nos programmes (3 444 K€) ont augmenté de 8 % pour maintenir et développer notre action sur le terrain dans des contextes parfois très difficiles.
- Les charges salariales (2 258 K€) ont, elles, augmenté de 13 %, en raison des embauches directement liées à la mise en œuvre de notre Convention de Partenariat Pluriannuel (CPP) financée par l'Agence française de Développement.

Voir tableau en annexe.

Vision consolidée et répartition géographique

Notre action ne se limite pas aux 6,7 M€ levés en France : les organisations locales que nous incubons génèrent également 2,1 M€ sur le terrain (revenus d'activité : 1,8 M€, subventions directes : 0,3 M€) qui démultiplient notre impact. C'est cette dynamique d'autonomisation progressive qui est au cœur de notre modèle.
Les 3 444 K€ de subventions versées par Entrepreneurs du Monde à ses programmes en 2025 se répartissent selon le graphique ci-dessous.

Répartition géographique des subventions (K€)



La forte concentration sur l'Afrique (80 % contre 70 % en 2024) reflète le développement de nos programmes dans des pays comme le Sénégal, la Guinée, le Togo ou la Sierra Leone. À l'inverse, la baisse de la part haïtienne (4 % contre 16 % en 2024), s'explique par l'amélioration de la viabilité opérationnelle de nos organisations haïtiennes, malgré les défis logistiques et sécuritaires.

Origine et affectation des ressources

Elles proviennent à hauteur de 43 % de la générosité du public - particuliers, entreprises et fondations d'entreprise, autres fondations et associations - soit 2 826 K€, et sont donc en hausse de 13 % par rapport à 2024. Cette progression témoigne d'une fidélité et d'un engagement remarquables de nos partenaires privés, dans un contexte où la générosité est sollicitée de toutes parts. Elle nous permet de maintenir une marge de manœuvre stratégique précieuse. Au sein de cette générosité, les entreprises et fondations d'entreprises représentent 45 % (1 278 K€), les autres fondations et associations 39 % (1 101 K€), et les particuliers 16 % (446 K€).

Il est important de noter que la norme comptable ne rend pas toujours fidèlement compte de la réalité des dons des particuliers : certains dons collectés via des fondations relèvent en réalité de leur générosité. C'est le cas notamment de ceux collectés par la Fondation Entrepreneurs du Monde Solidarité puis versés à l'association Entrepreneurs du Monde : ils font monter le total des dons de particuliers à 794 K€, soit 28 % de la générosité du public.

Les financements publics représentent 51 % de nos ressources (3 382 K€), ce qui représente une hausse de 7 %. L'Agence française de Développement (AFD) en constitue l'essentiel (84 %), grâce au déploiement de la première phase (2024-2025) de notre Convention de Partenariat Pluriannuel (CPP) de 4 M€. Ce niveau élevé doit toutefois être mis en perspective : l'AFD, comme l'ensemble des bailleurs publics français, réduit significativement ses engagements dans le secteur de la solidarité internationale. La négociation de la phase 2 de cette convention (2026-2027) se déroule dans un contexte budgétaire contraint, que nous regardons avec attention.

Les 6 % restants de nos ressources proviennent de la refacturation aux programmes des salariés et VSI mis à leur disposition par Entrepreneurs du Monde.

En termes d'utilisation des ressources, 83 % ont été consacrées à notre mission sociale, 7 % à nos frais de fonctionnement, 5 % en frais de recherche de fonds et 5 % aux dotations aux provisions et dépréciations. Ces ratios confirment la rigueur avec laquelle nous utilisons les fonds qui nous sont confiés.
Les 3 salaires nets les plus importants en 2025 totalisent 191 768 €.

Voir tableau en annexe.

Bilan synthétique

Le bilan de l'association s'établit à 5 524 K€ fin 2025, contre 8 031 K€ en 2024. Cette baisse s'explique principalement par le décaissement en 2024 de la deuxième année de la première tranche de notre Convention de Partenariat Pluriannuel avec l'AFD : ces fonds ont été comptabilisés en totalité en 2024 en produits constatés d'avance mais ont été en partie déployés sur nos programmes en 2025.

Les fonds propres progressent de 154 K€ (+735 K€), grâce à l'excédent de l'exercice, ce qui renforce la solidité financière de la structure. Les provisions pour risques et charges augmentent de 63 K€, ce qui reflète une approche prudente et structurée de la gestion des risques : provisions pour risque d'audit, provisions pour risque de change et provisions liées au contexte de certains programmes.

La trésorerie, composée des disponibilités et des valeurs mobilières de placement (SICAV monétaire), s'établit à 979 K€ et est en baisse de 1 689 K€ par rapport à 2024. Cette diminution s'explique principalement par l'augmentation de de 2 196 K€ du besoin en fonds de roulement (BFR) pour déployer la tranche 1 de la CPP. Les autres postes restent sensiblement stables.

Voir tableau en annexe.

Note sur la politique de placements financiers

Les placements financiers d'Entrepreneurs du Monde répondent à une politique prudente et éthique, arrêtée par le conseil d'administration. Ils privilégient la sécurité et la liquidité des fonds, et sont réalisés auprès d'établissements bancaires de premier rang sous forme de dépôts à terme et de placements de trésorerie sécurisés. Aucun instrument spéculatif n'est utilisé.

Origine des ressources (6,6 M€)

51 % Organismes publics · 19 % Entreprises et fondations d'entreprise · 17 % Autres fondations et associations · 7 % Particuliers · 1 % Refacturation de personnel et autre · 5 % Reprise de provisions et fonds dédiés

Emploi des ressources (6,4 M€)

83 % Missions sociales · 7 % Frais de fonctionnement · 5 % Frais de recherche de fonds · 5 % Dotations aux provisions et dépréciations

dont ressources reçues d'organismes publics (3,4 M€)

84 % Agence française de Développement · 7 % Expertise France · 3 % Union Européenne · 3 % Coopération Monégasque · 3 % Collectivités locales et autres financeurs publics

dont emploi de celles issues de la générosité du public (2,8 M€)

83 % Missions sociales · 7 % Frais de fonctionnement · 5 % Frais de recherche de fonds · 5 % Dotations aux provisions et dépréciations

Les chiffres de ces graphs sont issus du Compte de résultat par origine et destination présenté en détail en page 78.

Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est garant de la vision et de la réalisation de la mission d'Entrepreneurs du Monde. Il valide les grandes orientations stratégiques et veille à la transparence et à l'impact des actions. Il est composé de personnalités issues des secteurs de l'entrepreneuriat, de la finance et de la solidarité internationale.

Plus d'information

Pour plus d'information sur notre équipe, cliquez sur le lien ci-dessus.

Yoram Bosc-Haddad
Président
Senior Partner Kéa

Nadine Larnaudie
Vice-présidente
Présidente Studio Byzance

Monique Erbeia
Trésorière
Présidente - Liberalitas

Vincent Hamel
Secrétaire
Directeur adjoint
Fondation OCH

Jean-Paul Bernardini
Administrateur
Président - Solanta MB

Rosemary Bloom
Administratrice
Présidente
SquareDot Partners

Hélène Boulet-Supau
Administratrice
Entrepreneure

Alice Carton
Administratrice
Salariée d'Entrepreneurs du Monde

Michel Gasnier
Administrateur
Business Angel ESS
Président SPactions

Jean-Lionel Gros
Administrateur
Cadre dirigeant retraité

Fehmi Hannachi
Administrateur
Executive Chairman
Mare Nostrum Advisory

Céline Hyon Naudin
Administratrice
Déléguée générale
Fonds Bayard

Frank Renaudin
Administrateur
Fondateur d'Entrepreneurs du Monde

Équipe opérationnelle

L'équipe opérationnelle d'Entrepreneurs du Monde s'organise autour d'un siège volontairement léger, basé à Lyon, qui assure le pilotage stratégique, financier et les fonctions support — et des collaborateurs et collaboratrices directement intégré·es aux programmes sur le terrain.

Certains membres de l'équipe siège sont basés dans les pays où nous agissons. Cette organisation traduit un choix délibéré de proximité avec le terrain : l'expertise est au plus près des réalités locales, au service des structures partenaires que nous accompagnons.

Marianne Schmitt

Chargée de développement microfinance, basée à Yangoon, Myanmar

« Pendant 7 ans, à Lyon, j'ai assuré des responsabilités d'audit comptable, reporting bailleurs, contrôle de gestion, avec de nombreuses missions sur le terrain. Aujourd'hui installée à Yangoon, j'appuie nos deux institutions de microfinance de la région (Sont Oo Tehtwin (SOO) au Myanmar et Anh Chi Em (ACE) au Vietnam) sur la gouvernance, la stratégie, les opérations, les RH, la recherche de fonds, la communication et la performance sociale et environnementale. En 2025, j'ai contribué à deux recrutements stratégiques, à celui de travailleurs sociaux et à l'adaptation de leurs outils au contexte local, appuyé le processus budgétaire des 2 IMF, copiloté la révision de la politique salariale d'ACE, prospecté de nouveaux bailleurs et partenaires et j'ai rejoint le conseil d'administration de SOO. »

Mouadji Ka

Responsable de la méthodologie de microfinance sociale d'Entrepreneurs du Monde en Afrique de l'Ouest

« Ingénieur économiste financier, je m'implique et j'évolue chez Entrepreneurs du Monde depuis 14 ans. Basé au Sénégal mais en mission terrain la moitié du temps, j'appuie aujourd'hui les 6 institutions de microfinance (IMF) en Afrique de l'Ouest. Je renforce les compétences des équipes et j'accompagne l'innovation. Je veille à la conformité des IMFs avec le cadre légal de l'autorité de tutelle (BCEAO/CBU). Je contribue aux reportings bailleurs et au processus budgétaire en garantissant un bon équilibre entre performance financière et sociale/environnementale. Enfin, je participe aux travaux de réflexion sur les nouveaux développements au sein du pôle microfinance, mais aussi aux cercles de concertation inter-ONG et aux réunions organisées par les autorités locales. »

Nos partenaires

MOBILISÉS AVEC NOUS

Acteurs publics, entreprises, fondations d'entreprise et familiales, fonds de dotation et donateurs particuliers : la diversité de nos partenaires témoigne d'une mobilisation collective pour accompagner durablement les familles en situation de précarité, aux côtés de nos organisations locales et projets.

- **Bleu Blanc Rouge Foundation**
- **Blue Seeds**
- **Cardabel Invest**
- **Charitips**
- **Dovetail Impact**
- **EPIsûr Coopilote**
- **Exo Foundation**
- **Fondation Anadara**
- **Fondation Anber**
- **Fondation Bel**
- **Fondation BNP Paribas**
- **Fondation Borenis**
- **Fondation Caisse d'Épargne Rhône-Alpes**
- **Fondation Dewavrin Healthcare**
- **Fondation Eiffage**
- **Fondation Entrepreneurs du Monde Solidarité**
- **Fondation Francis Lefebvre (FFL)**
- **Fondation Gratitude**
- **Fondation Le Lien**
- **Fondation Le Rocher Bleu**
- **Fondation Les Ailes du Bonheur**
- **Fondation Masalina**
- **Fondation Montpensier Arbevel**
- **Fondation PMI**
- **Fondation Ponts Neufs**
- **Fondation Pro-Femmes**
- **Fondation RSM**
- **Fondation Sarepta**
- **Fondation Solidaime**
- **Fondation Solidarités by Crédit Agricole Centre-est**
- **Fondation VINCI pour la Cité**
- **Fonds de dotation Accor Heartist Solidarity**
- **Fonds de dotation Captain Cause**
- **Fonds de dotation Compagnie Fruitière**
- **Fonds de dotation Cor laetum**
- **Fonds de dotation Entrepreneurs du Monde**
- **Fonds de dotation L'Antigu**
- **Fonds de dotation Les Petites Pierres**
- **Fonds de dotation Sustineo**
- **Fonds de dotation Yves Revol**
- **HC Resources HC2R**
- **Innovation Énergie Développement**
- **La Nef**
- **Mairie de Paris**
- **Mastercard Foundation**
- **Métropole de Lyon**
- **Microfinance Solidaire**
- **Montpensier Arbevel**
- **Nolima Conseil**
- **PayPal Giving Fund**
- **Pharmacie Rehel**
- **Pyramide Conseils**
- **Serthi**
- **Solanta MB**
- **Syctom – l'agence métropolitaine des déchets ménagers**
- **Ville de Lyon**

Carole Silvestre

Cheffe de projet mécénat international, Fondation Groupe EDF

« Notre partenariat avec Entrepreneurs du Monde a commencé il y a plus de 10 ans et il repose sur des ambitions et des valeurs communes. Dernièrement, le projet d'agroécologie en Côte d'Ivoire fait sens avec notre souhait de soutenir une agriculture plus durable et de préserver l'environnement, tout en accompagnant les populations vulnérables, notamment les femmes, dans leur insertion professionnelle. Nous apprécions beaucoup la capacité d'Entrepreneurs du Monde à aller vers les publics les plus démunis et à être profondément connectée aux réalités du terrain. Son expertise dans le développement de l'entrepreneuriat et dans la mise en œuvre de dispositifs efficaces d'accompagnement est également un grand atout. »

David Vanalderwerelt

Président du conseil de surveillance du Fonds de dotation In Extenso Entrepreneur & Solidaire

« Le Fonds de dotation In Extenso Entrepreneur & Solidaire soutient les initiatives qui renforcent l'autonomie économique des entrepreneurs les plus vulnérables. Avec Entrepreneurs du Monde, nous partageons la conviction que l'accompagnement humain et l'accès à des solutions adaptées transforment durablement des vies. Leur action concrète et exigeante nous conforte dans notre engagement à leurs côtés. »

Reconnaissance & engagements

Finance inclusive : partager pour innover

À Luxembourg, lors de la conférence Inclusive Finance 25, Derick Tulla, directeur de Munafa, a partagé son expertise sur l'accompagnement des petits agriculteurs vers l'agroécologie et sur la gestion de la performance sociale et environnementale, avec des indicateurs ciblant les populations les plus vulnérables.

Trois rendez-vous internationaux

En 2025, Entrepreneurs du Monde a participé au GSEF 2025 à Bordeaux pour mettre en avant l'ESS à lucrativité limitée, à la Semaine Africaine de la Microfinance à Nairobi pour présenter ses méthodes de mesure d'impact, au 3e Sommet de la mesure d'impact à Paris, et au Global Microfinance Forum à Berlin.

Expertises sectorielles et réseaux internationaux

Entrepreneurs du Monde contribue aux réflexions de référence dans ses domaines d'action : l'European Microfinance Platform (e-MFP), principal réseau mondial de l'inclusion financière, de CERISE + SPTF, référence internationale sur la performance sociale et environnementale.

Coalitions et engagement collectif

Entrepreneurs du Monde s'engage aux côtés de plusieurs collectifs d'ONG pour porter des positions communes : le collectif de dix ONG lyonnaises, Coordination Sud, coordination nationale des ONG françaises, le Groupe Initiative, collectif de 15 associations partageant expertises et savoir-faire, et la Coordination Humanitaire et Développement (CHD), réseau d'ONG menant des actions humanitaires et de développement. Entrepreneurs du Monde participe également au CNDSI, Conseil National pour le Développement et la Solidarité Internationale, espace de dialogue multi-acteurs sur les politiques de développement.

Plus d'information

Perspectives

2025 a été une année de résilience et de lucidité. Ce que nous avons appris, consolidé et préservé cette année pose les fondations de ce que nous voulons devenir.

Des organisations qui avancent

Nos organisations incubées ont continué à accompagner des milliers de femmes et d'hommes vers l'autonomie. À Port-au-Prince, Palmis Eneji a trouvé les voies pour acheminer des équipements d'énergie durable jusqu'aux familles les plus isolées — plus de 4 000 foyers équipés malgré la crise. En Sierra Leone, Munafa illustre ce que notre modèle produit au bout de six ans : 19 000 personnes accompagnées, des revenus qui doublent, une alimentation qui s'améliore, des enfants qui vont à l'école. Ce sont ces trajectoires individuelles, qui donnent son sens à notre action.

Une exigence qui s'ancre dans les pratiques

Chez Entrepreneurs du Monde, la mesure de l'impact est intégrée au fonctionnement de chaque organisation dès sa création. C'est ce qui permet d'apprendre, d'ajuster et de progresser. En Guinée, Wakili accompagne des milliers de femmes agricultrices en zone rurale avec une constance remarquable — près de 98 % d'entre elles se déclarent satisfaites des services reçus. Au Vietnam, ACE atteint des villages de montagne isolés où aucun autre acteur de microfinance ne s'aventure, pour accompagner des agricultrices qui n'avaient jamais eu accès au crédit formel. Au Togo, GEDEC ancre durablement de nouvelles pratiques de gestion des déchets dans cinq communes, en faisant des opératrices et opérateurs locaux les véritables acteurs du changement.

2026 : maintenir, adapter, rebondir

Face aux remises en cause profondes qui traversent notre secteur, nous entrons dans une période de choix. Pour certains programmes, notre appui évoluera ; d'autres mèneront un recentrage de leurs activités. Nous le ferons avec méthode et avec soin — pour les équipes, pour les bénéficiaires, pour nos partenaires. Ce qui ne changera pas : cette conviction que l'émancipation économique des plus vulnérables est à portée de main et que les organisations locales que nous incubons sont le meilleur chemin pour l'atteindre. C'est sur cette base que nous construisons, collectivement, la prochaine étape d'Entrepreneurs du Monde.

Annexes

72 Nos organisations et projets incubés

78 Tableaux financiers

80 Sources documentaires

Nos organisations et projets incubés

ORGANISATION	THÉMATIQUES	PAYS	ZONES D'ACTION	DATE DE CRÉATION	TYPE	PARTENAIRES FINANCIERS	PARTENAIRES TECHNIQUES	PAGE
Anh Chi Em		**Vietnam**	Diên Biên Phu, Muong Ang	**2007**	**Programme en cours de structuration**	Agence Française de Développement • Exo Foundation • Organisation Internationale de la Francophonie • Kiva	Opportunity for Women	**P. 49**
Assilassimé		**Togo**	Amlamé, Aného, Anié, Atakpamé, Lomé	**2012**	**Association**	Agence Française de Développement • Microfinance Solidaire • InVestisseurs Solidaires	Appui au Développement • Autonome (ADA) • ATIA/Lamesin Nyo • Miapé Dignité Menstruelle	**P. 35**
ATE Co		**Philippines**	Manille, Rizal, Samar	**2015**	**Programme en cours de structuration**	Ambassade de France aux Philippines • Fondation Entrepreneurs du Monde Solidarité • Microfinance Solidaire		**P. 51**
Des Saveurs et des Ailes		**France**	Lyon	**2017**	**Association**	Fondation Entrepreneurs du Monde Solidarité • Fondation Francis Lefebvre • Fondation Gratitude Fondation Groupe EDF • Fondation RSM France Fondation Solidarités by Credit Agricole Centre-Est • Fondation Vinci pour la cité • La Région Auvergne-Rhône-Alpes / UE / FSE+ • Paypal Giving Fund • Union nationale des couveuses d'entreprise • Fondation Prairial	Adie • Caisse d'Épargne • CCAS de la Ville de Villeurbanne • CitésLab • Entrepreneurs de la Cité • France Travail • L'association Le Mas • La Commune • Le Heat • Le Ninkasi • Les Camions du Cœur • Positiv • RSM • Urssaf	**P. 54**
Ekileko		**Côte d'Ivoire**	Bouaké	**2023**	**Société Anonyme**	Expertise France • Fondation Entrepreneurs du Monde • Fondation Groupe EDF • Fondation Louis Dreyfus • Microfinance Solidaire	IECD	**P. 40**
Ekofoda		**Togo**	Tchébébé	**2023**	**Projet**	Fondation Bel • Fondation Borenis • Fondation Dewavrin • Agence Française de Développement • Métropole de Lyon • Ville de Lyon	Association Professionnelle des Centres de Formation Agricole et Rurale (APCFAR) • CNEAP Bretagne • Comité Français pour la Solidarité Internationale (CFSI) • Mairie de Tchébébé	**P. 37**
Elili		**Libéria**	Zorzor, Gbarnga	**2024**	**Programme en cours de structuration**	Agence Française de Développement • Ambassade de France au Libéria • Fonds de dotation DB Human • Microfinance Solidaire • Whole Food Market Foundation	IECD	**P. 41**
Emergence Net		**Burkina Faso**	Ouagadougou	**2017**	**Société par Action Simplifée**	Fondation Entrepreneurs du Monde Solidarité		**P. 48**
Fansoto		**Sénégal**	Bignona, Dandé Mayo, Goudomp, Kafountine, Kolda, Matam, Ziguinchor	**2017**	**Association**	Adagia Partners • Agence Française de Développement • Coopération Monégasque • Fondation Anadara • Fondation AnBer • Fondation Avril • Fondation BNP Paribas • Fondation Pro-Femmes • Fondation SETEC • Fonds de dotation Entrepreneurs du Monde • Fonds de dotation Compagnie Fruitière • Microfinance Solidaire • Whole Food Market Foundation •XP Metal Detectors • Institut Robin des Bois • Kiva	Blueseeds • Direction générale de l'Action sociale • DYTAEL Casamance • DYTAEL Matam • DYTAES • FONDEM • Futur au Présent • Humanité & Inclusion	**P. 44**
Fina Tawa		**Sénégal**	Matam	**2022**	**Projet**	Agence Française de Développement • Coopération Monégasque • Fondation Eiffage • Fondation Le Rocher Bleu • Fondation Urbis • Fonds de dotation Compagnie fruitière	APOV • ARM • Cercles de Machines • DYTAEL Matam • DYTAES • Fédération Jokkere Endam • ISEP Matam • SAED	**P. 45**

ORGANISATION	THÉMATIQUES	PAYS	ZONES D'ACTION	DATE DE CRÉATION	TYPE	PARTENAIRES FINANCIERS	PARTENAIRES TECHNIQUES	PAGE
GEDEC		**Togo**	Atakpamé, Dapaong, Kara, Lomé, Sokodé, Tsévié	**2023**	**Projet**	Expertise France	Miawodo	**P. 39**
Miapé Dignité Menstruelle		**Togo Sierra Leone**	Lomé	**2024**	**Projet**	Agence Française de Développement • Fondation Gratitude • Mairie de Paris • Métropole Grand Lyon	Assilassimé Solidarité • Auréole Monde Innovation • Munafa • SEVES	**P. 38**
Mivo Énegie		**Togo**	Atakpamé, Dapaong, Kara, Kégué, Lomé, Sokodé	**2014**	**Association**	Climate Seeds • Microfinance Solidaire • Union Européenne		**P. 36**
Munafa		**Sierra Leone**	Freetown, Waterloo, Moyamba, Bo	**2019**	**Société Anonyme**	Agence Française de Développement • Fonds de dotation Sustineo • Fonds de dotation DB Human • Initiative & Finance • Mairie de Paris • Microfinance Solidaire • The Comgest Foundation • Whole Foods Market Foundation	Women in Energy	**P. 42**
Nafa Naana		**Burkina Faso**	Banfora, Bobo-Dioulasso, Dano, Dédougou, Koudougou, Ouagadougou	**2017**	**Société Anonyme**	AECF • Climate Seed • Colam Initiatives • Fondation Les Ailes du Bonheur • Fondation Ponts Neufs • Fonds de dotation l'Antigu • Mastercard Foundation • Microfinance Solidaire		**P. 47**
Palmis Eneji		**Haïti**	Delmas, Hinche, Les Cayes, Petit-Goâve	**2012**	**Société Anonyme**	Fondation PMI • Microfinance Solidaire • Removall	Palmis Mikwofinans Sosyal	**P. 53**
Palmis Mikwofinans Sosyal		**Haïti**	Delmas, Hinche, Les Cayes, Petit-Goâve	**2003**	**Société Anonyme**	Agence Française de Développement • Fondation Entrepreneurs du Monde Solidarité • Fondation le Lien • Fondation Sarepta • Microfinance Solidaire • Whole Food Market Foundation • Fondation St Joseph de Kermaria		**P. 52**
Sont Oo Tehtwin		**Myanmar**	Dala, Kawmu, Kungyangon, Kyain Seikgyi, Twante	**2013**	**Société Anonyme**	Agence Française de Développement • Whole Food Market Foundation • Microfinance Solidaire		**P. 50**
Un Toit vers l'Emploi		**France**	Rouen	**2020**	**Association**	Fonds de dotation Les Petites Pierres		**P. 55**
Wakili		**Guinée**	Boffa, Conakry, Forécariah, Gouécké, Koba, Koulé, Maférinya	**2016**	**Société Anonyme**	Agence Française de Développement • Deloitte Foundation • Whole Foods Planet Foundation • XP Metal Detectors • Microfinance Solidaire	COGES Diaworiah • COGES Koffnon	**P. 43**
Yikri		**Burkina Faso**	Dano, Diébougou, Kokologho, Koubri, Ouagadougou, Tanghin-Dassouri	**2015**	**Association**	Agence Française de Développement • Dovetail Impact Foundation • Fondation Masalina • Fondation Solidaime • Fonds L'Oréal pour les femmes • Fonds Entrepreneur et Solidaire In Extenso • Kiva • SIDI • Microfinance Solidaire • Ville de Lyon • Yves Revol Foundation	ATIA/Tond Laafi	**P. 46**

RÉSUMÉ DES PROJETS ET DES ORGANISATIONS

Organisations (en cours d'incubation)	17
Projets locaux	4
Pays	12
Bénéficiaires directs	165 377
Bénéficiaires indirects	826 886
Femmes	85 %
Bénéficiaires en zone rurale	52 %

ORGANISATIONS AUTONOMES PRÉCÉDEMMENT SOUTENUES PAR EDM

Organisations autonomes	12
Bénéficaires des organisations autonomes	269 245

MICROFINANCE SOCIALE
(ASSILASSIME, ANH CHI EM, ELILI, FANSOTO, MUNAFA, PMS, SOO, WAKILI, YIKRI, EKILEKO)

Agences	58
dont en zone rurale	33
Entrepreneur·es	147 162
Portefeuille d'encours brut	15 921 100 €
Emprunteurs actifs	79 327
Montant moyen des prêts décaissés €*	275 €
Prêt moyen décaissé/ R.N.B. p.h.*	27 %
Portefeuille à risque à 30 jours*	6 %
Encours d'épargne	8 011 561 €
Encours d'épargne moyen*	31 €
Moyen Taux Annuel Effectif Global (TEG)	38 %
Indice de transparence	63 %
Sessions de formation/sensibilisation réalisées	41 784
Entrepreneur·es ayant bénéficié d'un accompagnement social (écoute)	4 962
Entrepreneur·es référé·es à des organisations externes	1 761

AGRICULTURE DURABLE ET ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE
(ASSILASSIME, ANH CHI EM, ELILI, FANSOTO, MUNAFA, PMS, WAKILI, YIKRI, FINA TAWA, EKOFODA, EKILEKO)

Sessions d'écoles au champ animées	734
Participants aux écoles au champ	11 634
Visites individuelles appui-conseil	8 466
Sessions de formation/sensibilisation dans les centres agroécologiques	1 208
Hectares de champs-école	9
Filières agricoles appuyées	6
Groupements accompagnés	249
Bénéficaires du système d'alerte et d'information agricole	1 284

ACCÈS À L'ÉNERGIE
(ATECO, MIVO ENERGIE, NAFA NAANA, PALMIS ENERGIE, EKILEKO, FANSOTO, MUNAFA, FINA TAWA)

Familles équipées	11 624
Équipements diffusés	58 120
Sensibilisation réalisées	3 747
Émissions de CO_2 économisées (tonnes)**	52 228
Bois économisé (tonnes)**	87 129
Économies réalisées (charbon de bois, kérosène et autres) (€)**	4 627 925 €

INNOVATION
(EMERGENCE NET, MIAPÉ, DSDA, UTVE, GEDEC, WAKILI PROJET CANTINE SCOLAIRE)

Personnes appuyeés	3 828
Sessions de formation/sensibilisation réalisées	932
Produits vendus (serviettes menstruelles, couches etc.)	25 814

GESTION PERFORMANCE SOCIALE ET ENVIRONMENTALLE
(PROJETS ET ORGANISATIONS EN COURS D'INCUBATION)

Organisations ayant réalisé un audit CERISE SPTF (SPI4/5/SBS)***	10
Score moyen SBS/SPI4/5	72 %
Organisations ayant mené une enquête de satisfaction des bénéficiaires***	13
Satisfaction générale des bénéficiaires	90 %
Organisations ayant réalisé une enquête de satisfaction du personnel***	7
Satisfaction générale du personnel	38 %
Organisations disposant d'une charte sociale ou d'une stratégie sociale formalisée	95 %
Organisations ayant mis en place une procédure de plainte des bénéficiaires	79 %
Organisations dont la stratégie intègre les enjeux environnementaux	26 %

RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES
Association Entrepreneurs du Monde

Budget annuel	6,7 M€
Collaborateur·trices en service support	16
Collaborateur·trices en appui technique	20
Femmes	68 %
Femmes au sein du comité de direction	87 %
Femmes au sein du conseil d'administration	46 %
Projets / Organisations locales en cours d'incubation	
Collaborateur·trices terrain (affectés à une seule organisation ou projet)	761
Femmes	44 %
Femmes au sein du comité de direction	33 %
Femmes au sein du conseil d'administration ou du comité de pilotage	51 %

*moyenne pondérée en fonction du nombre d'emprunteurs actifs
**impacts estimés sur la durée de vie des produits vendus en 2025
***études réalisées au cours des quatre dernières années

Tableaux financiers

Compte de résultat (K€)	2025	2024	Δ K€	Δ %
Prestations de services	366	23	343	1 493 %
Financements publics	3 382	3 149	233	7 %
Ressources liées à la générosité du public	2 826	2 501	324	13 %
Reprises sur amort., dépréciations & prov.	0	317	-315	-100 %
Autres produits	1	4	-3	-74 %
Report des ressources non utilisées	164	134	30	23 %
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	**6 739**	**6 128**	**613**	**10 %**
Autres achats, charges externes	689	500	189	38 %
Impôts et taxes	0	9	-9	-100 %
Salaires et charges sociales	2 259	2 000	259	13 %
Dotations aux amort., dépréciations & prov.	260	56	174	311 %
Subventions versées par EdM	3 444	3 190	254	8 %
Autres charges	24	4	20	500 %
Engagements à réaliser	0	192	-192	-100 %
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	**6 676**	**5 951**	**695**	**12 %**
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**63**	**177**	**-82**	**-46 %**
RÉSULTAT FINANCIER	**59**	**-40**	**99**	**-248 %**
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	**31**	**-1**	**1**	**-100 %**
BÉNÉFICE OU PERTE	**154**	**136**	**18**	

Compte de resultat par origine et destination (K€)	2025	%	Dont générosité du public	2024	%	Dont générosité du public
Produits lies à la générosité du public	2 826	43 %	2 826	2 501	40 %	2 501
Produits non liés à la générosité du public	72	1 %	-	368	6 %	-
Subventions et autres concours publics	3 382	51 %	-	3 149	51 %	-
Reprises sur provisions et dépréciations	142	2 %	-	62	1 %	-
Utilisations des fonds dediés antérieurs	165	3 %	-	134	2 %	93
TOTAL DES PRODUITS PAR ORIGINE*	**6 587**		**2 826**	**6 214**		**2 594**
Missions sociales	5 284	83 %	2 321	4 488	74 %	1 849
Frais de recherche de fonds	335	5 %	147	279	5 %	115
Frais de fonctionnement	469	7 %	206	963	15 %	397
Dotations aux provisions et dépréciations	315	5 %	152	156	3 %	64
Impôt sur les bénéfices	-	0 %	-	-	0 %	-
Reports en fonds dédiés de l'exercice	-	0 %	-	192	3 %	169
TOTAL DES CHARGES PAR DESTINATION	**6 433**		**2 826**	**6 078**		**2 594**
EXCEDENT OU DÉFICIT	**154**			**136**		

Bilan synthètique (K€)	2025	2024	Δ K€	Δ %
Immobilisations nettes	330	330	0	0 %
Créances	4 117	4 920	-803	-16 %
Valeurs mobilières de placement	371	2 121	-1 750	-82 %
Disponibilités	608	545	63	12 %
Charges constatées d'avance	3	4	-1	-32 %
Écarts de conversion	95	111	-16	-15 %
TOTAL ACTIF	**5 524**	**8 031**	**-2 507**	**-31 %**
Fonds propres	735	581	154	27 %
Fonds dédiés	27	192	-164	-86 %
Provisons pour risques et charges	219	156	62	40 %
Dettes financières	518	401	118	29 %
Fournisseurs	60	20	40	203 %
Dettes soc. & fisc.	165	161	4	3 %
Autres dettes	1 656	1 293	361	28 %
Produits constatés d'avance	2 139	5 222	-3 083	-59 %
Écarts de conversion	5	5	1	0 %
TOTAL PASSIF	**5 524**	**8 031**	**-2 507**	**-31 %**

*La différence entre les produits d'exploitation du CR et les produits par origine du CROD provient des mises à disposition de personnel, exclues du CROD, ainsi que des reprises sur provisions et dépréciations, incluses dans le CROD mais non retenues dans les produits d'exploitation du CR.

Sources documentaires

Sauf mention contraire, les indicateurs de ce rapport sont issus des données internes d'Entrepreneurs du Monde (arrêtées au 31/12/2025).

Sources complémentaires

1 Organisation internationale du Travail (OIT). (2018). Women and men in the informal economy: A statistical picture (3e éd.). Women_&_men_informal_economy_statistical_picture_ILO_2018.pdf

2 Banque mondiale. (2024). Women, Business and the Law 2024.Groupe Banque mondiale. https://wbl.worldbank.org/

3 Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR) (2024). Global Trends Report 2024. UNHCR. https://www.unhcr.org/global-trends-report-2024

4 Agence internationale de l'énergie (AIE). (2023). World Energy Outlook 2023. IEA Publications. https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2023

5 Oxfam International. (2024). Carbon inequality kills. Oxfam. https://www.oxfam.org/en/research/carbon-inequality-kills

6 Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD). Country insights. https://hdr.undp.org/data-center/country-insights#/ranks

7 Banque mondiale. Indicateurs du développement dans le monde. https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/

8 Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD). Global Multidimensional Poverty Index 2025 – https://hdr.undp.org/mpi-2025-country-notes

9 RISE (Regulatory Indicators for Sustainable Energy). Banque mondiale. https://rise.esmap.org/

10 Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche du Togo. https://www.agriculture.gouv.tg

11 Programme solidarité eau (pS-Eau). Base de données WASH. https://bdd.pseau.org/

12 Caruso, B. A., et al. (2013). WASH in schools empowers girls' education in Freetown, Sierra Leone : An assessment of menstrual hygiene management in schools. UNICEF.

13 Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC). Site officiel. https://unfccc.int/

14 Agence française de développement (AFD). Togo – Centre de déchets vert de Lomé. https://www.afd.fr/fr/togo-centre-dechets-vert-Lome

15 Ministère de l'Agriculture et du Développement rural de Côte d'Ivoire. Mot du ministre. https://www.agriculture.gouv.ci/mot-du-ministre

16 Fonds international de développement agricole (FIDA). https://www.ifad.org/fr/w/pays/

17 Banque mondiale. (2024). Situation économique de la Guinée. Groupe Banque mondiale.

18 Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire (France). https://agriculture.gouv.fr/

19 Agence nationale de la statistique et de la démographie du Sénégal (ANSD).. Données statistiques. https://www.ansd.sn/taxonomy/term/16/

20 Burkina Faso - Ministère de l'Énergie et des Mines. (2023).

21 Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD). (2025). Global Multidimensional Poverty Index 2025]. https://hdr.undp.org/content/2025-global-multidimensional-poverty-index-mpi#/indicies/MPI

22 Vietnam News Agency. Vietnam Plus – English edition. https://en.vietnamplus.vn/

23 Vietnam.vn. Official national portal. https://www.vietnam.vn/en/

24 Rieg, C., et Rousset, A. Institut national de la statistique et des études économiques (INSEE). (2025). Niveau de vie et pauvreté en 2023 (Insee Première n°2063). https://www.insee.fr/fr/statistiques/8600989

25 Cerise+SPTF. (2012, 3e éd. s. d.). Normes universelles de gestion de la performance sociale et environnementale. Cerise & Social Performance Task Force. https://cerise-sptf.org/

26 Cerise+SPTF. (2025). Benchmarks 2025 [Titre complet à préciser]. Cerise & Social Performance Task Force. https://cerise-sptf.org/fr/industry-leadership-and-market-making/

Entrepreneurs du Monde
Association loi 1901
reconnue d'intérêt général
RNA — W691086301
SIREN — 431 225 713

Directrice de publication
Cécile Roy

Contributeur·rices
Marie Ateba-Forget, Dorothée Béchaux, Candice Bejuit, Ian Best, Yoram Bosc-Haddad, Eugénie Constancias, Etienne Grandmottet, Claudine Jacquemet, Charlotte Lesecq, Anne Malecot, Armelle Renaudin

Conception Graphique
Juliette Deville

Traduction anglaise
ITC Traduction

Crédits photographiques
© Entrepreneurs du Monde
©Natacha Lamblin
©Imfpe-mfp
©uniglobal
sauf mentions contraires

Impression Graphiscann
32 Av Karl Marx
69100 Vaulx en Velin

Imprimé sur papier
certifié PEFC / FSC.
Dépôt légal — Juin 2026
Ne pas jeter sur la voie publique

entrepreneursdumonde.org

contact@entrepreneursdumonde.org

33, cours Albert Thomas

69003 Lyon

ENTREPRENEURS
du Monde

contact@entrepreneursdumonde.org
33, cours Albert Thomas
69003 Lyon