

LA LETTRE

L'ESSENTIEL 2016

11 PAYS

20 PARTENAIRES

HAÏTI



SÉNÉGAL



BURKINA FASO



GUINÉE



TOGO



GHANA



INDE



BIRMANIE



VIETNAM



CAMBODGE



PHILIPPINES



4,1 M€ DE BUDGET

44 PERMANENTS

848 SALARIÉS EN CONTRAT LOCAL

120 000 MICRO-ENTREPRENEURS

86% DE FEMMES

28 500 LAMPES & RÉCHAUDS VENDUS



Il est encore tôt mais la chaleur se fait déjà sentir à Manille. Marcy arrive dans un bidonville impressionnant pour travailler auprès des familles qu'elle a équipées de kits solaires. Dans la première maison, faite de planches, de tôle et de bâche, Josefina l'accueille avec le sourire : « Depuis que j'ai la lampe, mes ventes augmentent parce que je peux continuer de travailler le soir : mon sari-sari store* est bien éclairé, plus attirant ! ».

* Micro-épicerie installée souvent à domicile

Le service qu'apporte Marcy est une innovation 2016 marquante d'Entrepreneurs du Monde. Elle permet aux familles pauvres de s'équiper de kits solaires (panneau, batterie, 3 lampes, recharge téléphone) grâce à ce système de « pay-as-you-go » : après paiement d'unités, un code d'activation du boîtier est envoyé par téléphone.

Les familles versent les pesos qui correspondent à la consommation d'un à trois jours. Mais ces pesos sont enregistrés en réalité comme le remboursement modeste et régulier de l'équipement. Les familles en deviennent propriétaires en 18 mois et disposent ensuite d'une source d'électricité sûre et gratuite.

Marcy et les 3 autres agents, issus du bidonville, assurent avec conviction l'installation, la formation, le service après-vente et la collecte. Et ils dégagent un revenu, essentiel pour eux aussi !

Depuis bientôt 20 ans, toute notre action favorise ce genre de cercle vertueux. Elle se construit à partir des besoins des familles, sur une dynamique d'entrepreneuriat et

avec un objectif d'autonomie pour nos 20 partenaires locaux, leurs 850 salariés et les 143 000 familles soutenues.

Avec notre volet microfinance sociale, nous apportons aux micro-entrepreneurs un appui complet (microcrédit, épargne, formation, dynamique de groupe, renfort social) pour qu'ils développent une activité génératrice de revenu et s'insèrent dans leur communauté. Avec notre volet appui aux TPE, de petits entrepreneurs créent de la valeur ajoutée et de l'emploi. Enfin avec nos programmes d'accès à l'énergie, les familles accèdent à des équipements solaires et des réchauds améliorés pour ne plus vivre à tâtons, préserver leur santé et réduire leur consommation de bois.

Tout cela est possible grâce à votre soutien ! En leur montrant votre confiance, vous donnez une chance à ces hommes et ces femmes de se mettre en situation de réussite !

MERCI de votre générosité, plus que jamais essentielle !



MICROFINANCE SOCIALE



En 2016, nous avons soutenu 120 000 micro-entrepreneurs dans 11 pays, avec 15 programmes et institutions de micro-finance sociale (IMF).

15

INSTITUTIONS DE MICROFINANCE

120 000

MICRO-ENTREPRENEURS

Nous leurs avons apporté un appui adapté à leur degré d'autonomisation :
• 2 programmes ont été créés en 2016 pour répondre à de forts besoins identifiés en Guinée et au Sénégal (en Casamance). Forts de l'expérience capitalisée ailleurs, nous avons démarré ces programmes sur les bons rails : nous avons procédé aux démarches pour leur enregistrement légal, recruté et formé les équipes, construit un plan d'affaires, développé une offre de services, finalisé la politique de crédit et d'animation, créé les premiers modules de formation et mis en place des systèmes de gestion et des manuels de procédures performants. Les premiers crédits seront octroyés en 2017.

• 9 sont en cours d'incubation : nous les avons aidés à se consolider au plan technique (sur les outils de gestion, de formation et de mesure de la performance sociale notamment), légal (ajustement aux normes en évolution de la réglementation locale), financier (appui à la recherche de fonds) et à renforcer leur gouvernance (montée en compétences du Conseil d'Administration).
• 4 étaient déjà autonomes et nous ont demandé un appui plus limité ou ponctuel, pour améliorer par exemple leur performance sociale ou renforcer leur gouvernance.
Nous avons aussi mené une étude à Samar (Philippines), au Tchad et en Sierra Leone.

LO THI LUU, éleveuse et cultivatrice au Vietnam, exprime sa fierté.



« Mon mari et moi n'avions qu'un pré, quelques poules, deux cochons, un buffle et trois vaches. Nous travaillions beaucoup mais nous avons subi de lourdes pertes à cause des maladies. Tout a changé depuis qu'ACE me soutient. J'ai participé à des formations et mon élevage est devenu rentable. J'ai acheté un triporteur pour aller vendre en ville notre maïs et celui des voisins. Enfin, j'ai investi dans du matériel pour les fêtes (chaises, vaisselle, etc.). J'ai créé 9 emplois, dont 4 à temps plein et nos enfants vont tous à l'école. »

APPUI AUX TPE



Dans notre programme haïtien, nous avons continué d'affiner notre mode d'action pour ensuite l'étendre à d'autres pays.

1

PROGRAMME

35

TPE SOUTENUES

En 2016, l'équipe d'Haïti spécialisée dans l'appui aux TPE a continué d'encourager les activités de production et de services qui créent de la valeur ajoutée et d'emploi.

Elle a accompagné des entrepreneurs directement mais aussi indirectement, en formant les tuteurs d'autres organismes soutenant des TPE.

Elle a aussi développé avec des établissements de formation professionnelle, un cursus pédagogique innovant sur l'entrepreneuriat.

Le but est de donner aux jeunes, qui acquièrent dans ces centres des compétences techniques précieuses, les moyens et l'audace de créer leur entreprise à la sortie de leur école, avec notre soutien.

Nous avons également mené une étude des besoins au Sénégal, au Burkina Faso et au Togo. Cette étude a abouti à la décision de démarrer en 2017 un programme de soutien à la création de TPE et à l'emploi en entreprise, dans ces trois pays.

FORTILUS DORLEAN est chargé d'Accompagnement chez Osez l'Entreprise en Haïti.



« Les entrepreneurs ont besoin de traverser sereinement les premiers mois qui suivent la création de leur entreprise. Dans cette phase stressante, notre accompagnement est capital : il permet à l'entrepreneur de ne pas se sentir seul, de trouver conseil et assistance. Notre travail est noble, mais aussi très difficile. Cela prend du temps d'amener les gens à penser autrement, à prendre leur destin en main, à construire eux-mêmes les meilleures conditions de vie auxquelles ils aspirent tant. Ça demande investissement de soi et patience. Mais nous commençons à voir les premiers résultats et je suis confiant : cela va aller de mieux en mieux. »

ACCÈS À L'ÉNERGIE



Dans 5 pays, avec 5 entreprises sociales, nous avons permis à 23 000 nouvelles familles de s'équiper de lampes et kits solaires, réchauds à gaz ou à bois/charbon améliorés.

5

ENTREPRISES SOCIALES

23 000

FAMILLES ÉQUIPÉES

En 2016, les entreprises sociales que nous incubons ont connu une forte croissance de leur portée. Au total, le réseau de 327 vendeurs microfranchisés et les 160 groupements et associations relais ont vendu 28 500 équipements de cuisson et d'éclairage efficaces. L'année a été marquée aussi par des efforts importants en Recherche et Développement. Nous avons continué de tester de nouveaux modèles de réchauds et foyers et nous avons lancé avec succès un kit solaire innovant

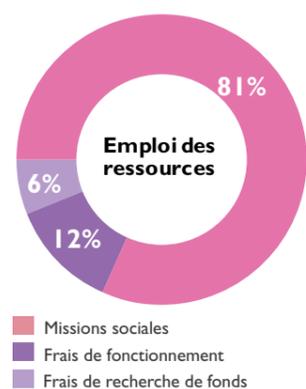
aux Philippines, avec une formule de « pay-as-you-go ». Cette solution nous permet de rendre rapidement accessibles des équipements importants et de qualité, parce qu'elle évite de demander un investissement important aux familles des bidonvilles qui vivent au jour le jour, dans une précarité extrême. Enfin, nous avons continué d'affiner le modèle économique des réseaux de microfranchise pour trouver le nécessaire chemin vers la viabilité.



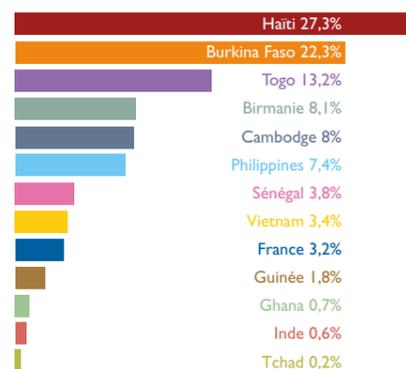
JANETTE SENA, cuisinière au marché de Lomé, au Togo, est soulagée de son nouveau réchaud.



« Tous les jours, au marché, je prépare et vends des assiettes de riz et poisson. J'ai développé ce commerce grâce aux crédits et aux formations d'ASSILASSIMÉ et depuis 4 mois, j'utilise le réchaud MIVO que j'ai acheté grâce à un crédit. Ce réchaud est plus pratique, plus rapide ; il fait moins de fumées et il consomme moins. Je dépense 2 fois moins de charbon qu'avant ! Je fais un plus gros bénéfice et ça compte quand on a 5 enfants à nourrir ! »



Répartition par pays



Entrepreneurs du Monde est agréée par le Comité de la charte du Don en confiance.



Rapport financier détaillé, audité par KPMG, disponible sur demande.

RESSOURCES COLLECTÉES

Nous avons collecté 3 885 301 € en 2016 contre 4 819 819 € en 2015, soit une diminution de 19 %.

Les **financements publics** ont enregistré une forte baisse (-24%) : ils totalisent 1 595 860 € contre 2 113 273 € en 2015.

L'apport des **entreprises et des fondations d'entreprises** s'élève à 421 116 €. Celui des **autres fondations et des associations** représente 1 151 805 €. Le total de ces fonds privés représente une baisse de 22% par rapport à 2015.

En revanche, les dons du **grand public** qui avaient chuté l'an dernier (205 621 € en 2015) ont retrouvé un niveau plus habituel (351 889 €). Cette forte augmentation s'explique en partie (74 425 €) par notre fusion avec l'association Xetic, plateforme de prêts en ligne : nous avons fait évoluer cette plateforme vers un outil de don en ligne et avons donc proposé aux anciens prêteurs Xetic de transformer leur prêt en don, ce qu'ils ont accepté dans leur très grande majorité. Enfin, les autres produits – essentiellement des transferts de charges d'exploitation et quelques prestations de services – représentent 364 632 €, soit 9% du total des ressources.

EMPLOIS DES RESSOURCES

Compte tenu de la baisse de financements, les dépenses opérationnelles en 2016 ont été réduites à 4 077 407 € contre 5 140 867 € en 2015, soit 21 % de moins. L'essentiel (81%) de ces emplois a été dédié aux missions sociales, c'est-à-dire au soutien apporté directement aux activités d'Entrepreneurs du Monde sur le terrain.

Missions sociales

Les missions sociales d'Entrepreneurs du Monde (3 320 137 €) ont été réalisées selon la répartition géographique indiquée sur le graphique ci-contre. Le montant pour la France correspond à notre soutien aux actions de sensibilisation à la paix, aux solidarités et au développement durable dans les établissements scolaires via l'association KuriOz (www.kurioz.org) ; à l'organisation et la mise en œuvre d'actions transversales en relation directe avec les programmes ; et à nos prestations dans les universités et écoles.

Frais de recherche de fonds et communication

Les frais de recherche de fonds s'élèvent à 271 997 €. Il s'agit des coûts de réalisation des supports de communication et de collecte de fonds et des salaires et charges de l'équipe dédiée à la communication, à la recherche de fonds et au suivi des relations avec les parrains et donateurs.

Frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement sont en baisse en valeur absolue par rapport à l'année précédente : 485 273 € contre 497 636 € en 2015. Cependant, le poids de ces frais dans le total des emplois a augmenté et atteint désormais 12% du total des emplois de l'exercice.

Insuffisance des ressources de l'exercice

Les ressources collectées n'ont pas pu couvrir les dépenses engagées. Il en résulte un déficit de 70 630 €.

BILAN À FIN DÉC. 2016 Titres de participation et créances rattachées

La création d'entreprises sociales pérennes au service des plus démunis est la raison d'agir d'Entrepreneurs du Monde. Nous sommes donc confrontés à la question de la valorisation des actifs des entreprises créées via des titres de participation. Ainsi en 2016, suite à la transformation de Palmis Eneji (Haïti) en société de droit haïtien, l'association a vu ses créances rattachées aux titres de participation augmenter de 197 785 €. Cette augmentation reste temporaire puisque, à terme, toutes les prises de capital seront cédées au fonds de dotation Entrepreneurs du Monde.

Prêts aux programmes

Pour aider nos programmes et partenaires à alimenter leur fonds de crédit, nous devons parfois leur accorder des prêts. L'encours de ces prêts à fin 2016 s'élevait à 262 352 €. Il est financé par des lignes de crédits accordées spécifiquement par des prêteurs. Par prudence, une partie des prêts hérités de la fusion en 2014 avec l'association ECIDEC a été dépréciée. Cet encours est amené à disparaître dans le temps puisque la SAS Microfinance Solidaire prend désormais le relai en tant que prêteur auprès de nos programmes.

Subventions et produits à recevoir

Les subventions et les produits à recevoir en 2016 s'élèvent à 1 447 257 € et représentent des financements pluriannuels engagés et en attente d'encaissement. Cette rubrique a été fortement augmentée par rapport à 2015 suite à un changement de règle comptable recommandé par notre commissaire aux comptes.

Charges constatées d'avance

Il s'agit des subventions versées à nos programmes et partenaires, non consommées au 31/12/2016. Elles s'élèvent à 964 213 €.

Disponibilités

Le montant des disponibilités, au 31/12/2016, s'élève à 93 210 €.

Fonds propres

Suite au déficit constaté, les fonds propres de l'association baissent et s'élèvent désormais à 527 743 €. C'est l'équivalent de 13% du budget annuel (4 077 407 €), soit un peu plus d'un mois et demi de fonctionnement. Notre objectif reste de les porter à l'équivalent de trois mois de fonctionnement.

Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance représentent les engagements des bailleurs suite à la signature de partenariats pluriannuels, et s'élèvent au 31/12/2016 à 924 948 € contre 100 000 € en 2015. Cette forte augmentation est due à un changement de règle comptable recommandé par notre commissaire aux comptes.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES 2016 (€)

EMPLOIS	%	EMPLOIS de l'exercice	dont affectation par emplois des ressources collectées auprès du public	RESSOURCES	
				RESSOURCES collectées sur l'exercice	dont ressources collectées auprès du public
Missions sociales	81%	3 320 137	304 450	Ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice	
<i>Actions réalisées en France</i>		1 298 314	119 053	Ressources collectées auprès du public	351 889
<i>Programmes menés à l'étranger</i>		2 021 823	185 397	Autres fonds privés	1 572 921
Frais de recherche de fonds	7%	271 997	24 941	Subventions & autres concours publics	1 595 860
Frais de fonctionnement	12%	485 273	44 498	Autres produits	364 632
TOTAL DES EMPLOIS	100%	4 077 407	373 889	TOTAL DES RESSOURCES	3 885 302
Dotations aux provisions		23 785		Reprises des provisions	
Engagements à réaliser sur ressources affectées		82 219	3 000	Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	227 479
Excédent des ressources de l'exercice				Insuffisance des ressources de l'exercice	70 630
TOTAL GÉNÉRAL		4 183 411	376 889	TOTAL GÉNÉRAL	4 183 411
Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public			373 889	Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public	
ÉVALUATION DE CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Missions sociales				Bénévolat	32 882
Frais de recherche de fonds				Prestation en nature	124 818
Frais de fonctionnement et autres charges		157 700		Don en nature	
TOTAL		157 700		TOTAL	157 700

BILAN À FIN DÉCEMBRE 2016 (€)

ACTIF	2016			2015	PASSIF	2016	2015
	Brut	Amort. Prov.	Net				
Actif immobilisé	1 119 320	225 562	893 758	731 521	Fonds associatifs	527 743	598 373
<i>Immobilisations incorporelles</i>	46 274	12 243	34 031	30 296	<i>Fonds associatifs sans droit de reprise</i>	63 583	63 583
<i>Immobilisations corporelles</i>	19 228	17 868	1 360	37 026	<i>Réserves</i>	534 790	526 290
<i>Titres de participation et créances rattachées</i>	672 415	80 000	592 415	393 747	<i>Excédent/déficit de gestion</i>	-70 630	8 500
<i>Prêt aux programmes</i>	377 803	115 451	262 352	266 852	Provisions	10 827	
<i>Dépôts et cautionnements versés</i>	3 600		3 600	3 600	Fonds dédiés	276 810	422 070
Actif circulant	2 507 321		2 507 321	1 843 744	Dettes	2 678 909	1 642 311
<i>Etat – Subventions à recevoir</i>	1 325 243		1 325 243	330 130	<i>Dettes financières</i>	877 949	663 902
<i>Produits à recevoir</i>	122 014		122 014	278 046	<i>Dettes sociales et fiscales</i>	164 740	213 857
<i>Autres créances</i>	95 851		95 851	232 580	<i>Charges à payer</i>	156 217	277 255
<i>Charges constatées d'avance</i>	964 213		964 213	1 002 988	<i>Produits constatés d'avance</i>	924 948	100 000
Disponibilités	93 210		93 210	87 489	<i>Autres dettes</i>	555 055	387 297
TOTAL BILAN ACTIF	3 719 851	225 562	3 494 289	2 662 754	TOTAL BILAN PASSIF	3 494 289	2 662 754

AVEC VOUS ICI ET LÀ !

ECHOS DE...

OUAGADOUGOU

« Olé Olé ! On est tous fiers ici de vous informer que Nafa Naana a dépassé le cap des **50 000** réchauds et lampes solaires diffusés depuis sa création. Bark Wusgo ! »

Sayouba Guira,
Directeur de Nafa Naana, entreprise sociale d'accès à l'énergie initiée par Entrepreneurs du Monde en 2012.



CAHORS

« Je représente Entrepreneurs du Monde au sein de l'association RECUP'TIMBRES et demain ce sera mon tour d'aller chercher une quarantaine de sacs d'enveloppes à la CPAM de Dordogne. Donc demain je penserai plus particulièrement à vous ! Avec la récupération de ces tonnes d'enveloppes, le traitement et la vente des timbres nous arrivons à collecter un petit peu plus de 6 000 € par an que nous répartissons entre 7 associations. En 2016, nous avons pu faire deux versements à Entrepreneurs du Monde pour un total de 1 200 € et nous sommes fiers de rendre service ! Meilleures salutations à toute l'équipe ! »

Jacqueline Bordes
Membre engagée dans RECUP'TIMBRES



PARIS

« Tous les consultants d'Ailancy ont voté et c'est Entrepreneurs du Monde qui a été choisie ! Nous sommes super contents de démarrer ce partenariat qui va unir direction d'Ailancy et collaborateurs autour d'un projet commun ! Nous allons construire une histoire commune avec Assilassimé au Togo, voir grandir ce projet magnifique... Et cette démarche va apporter un souffle nouveau à Ailancy.

Première action : une collecte en ligne auprès de nos collègues. La direction va abonder à 2 € pour 1 € collecté ! C'est parti ! »

Marion Pinta,
Senior consultant chez Ailancy et coordinatrice de la team RSE Ailancy



LANCEMENT DE LA FLAMME MARIE CLAIRE 2017 !

Cette année, c'est du **15 AOÛT AU 31 SEPTEMBRE**, en pleine rentrée scolaire parce qu'en achetant cette bougie parfumée dans un magasin L'OCCITANE, vous donnez aux femmes entrepreneurs les moyens de générer un revenu pour scolariser leurs filles !

Prix de vente : **7€.**

100% des bénéfices sont reversés à 3 associations dont Entrepreneurs du Monde.

Faites-vous plaisir et anticipez vos petits cadeaux des 12 prochains mois !

Avec presque rien, on peut changer presque tout !

BIENVENUE À NOTRE MARRAINE OFFICIELLE AUDREY DANA

L'actrice et réalisatrice, déjà engagée pour les droits des femmes (cf. « Sous les jupes des filles » et « Si j'étais un homme ») et des migrants (cf. « Welcome »), a rejoint la famille Entrepreneurs du Monde ! Nous en sommes heureux et fiers !

Audrey a fait sa première parution à nos côtés lors du lancement de la Flamme Marie-Claire (2^e à gauche).



EDM AURA 20 ANS EN 2018 ! PARTICIPEZ AUX RÉJOUISSANCES !

ENVOYEZ-NOUS UN TRÈS COURT MESSAGE FILMÉ

devant un endroit emblématique, en tenant la mini pancarte « **Entrepreneurs du Monde a 20 ans !** ».

Avant de partir, pancarte et infos :

armelle.renaudin@entrepreneursdumonde.org

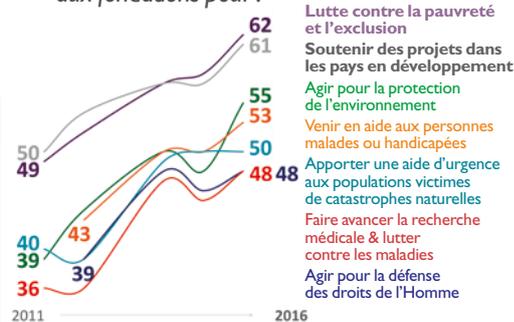
ACHETEZ LE BEAU LIVRE DE PHOTOS

« **Femmes du Monde** » pour vos cadeaux de Noël, d'anniversaire, vos vœux d'entreprise, vos conventions, etc. (Bon de commande ci-joint.)



UNE CONFIANCE TOUJOURS EN HAUSSE !

% de ceux qui font confiance aux associations et aux fondations pour :



Sources : Kantar-Sofres



ENTREPRENEURS
du Monde

04 37 24 76 51

4 allée du Textile 69120 Vaulx-en-Velin

www.entrepreneursdumonde.org

