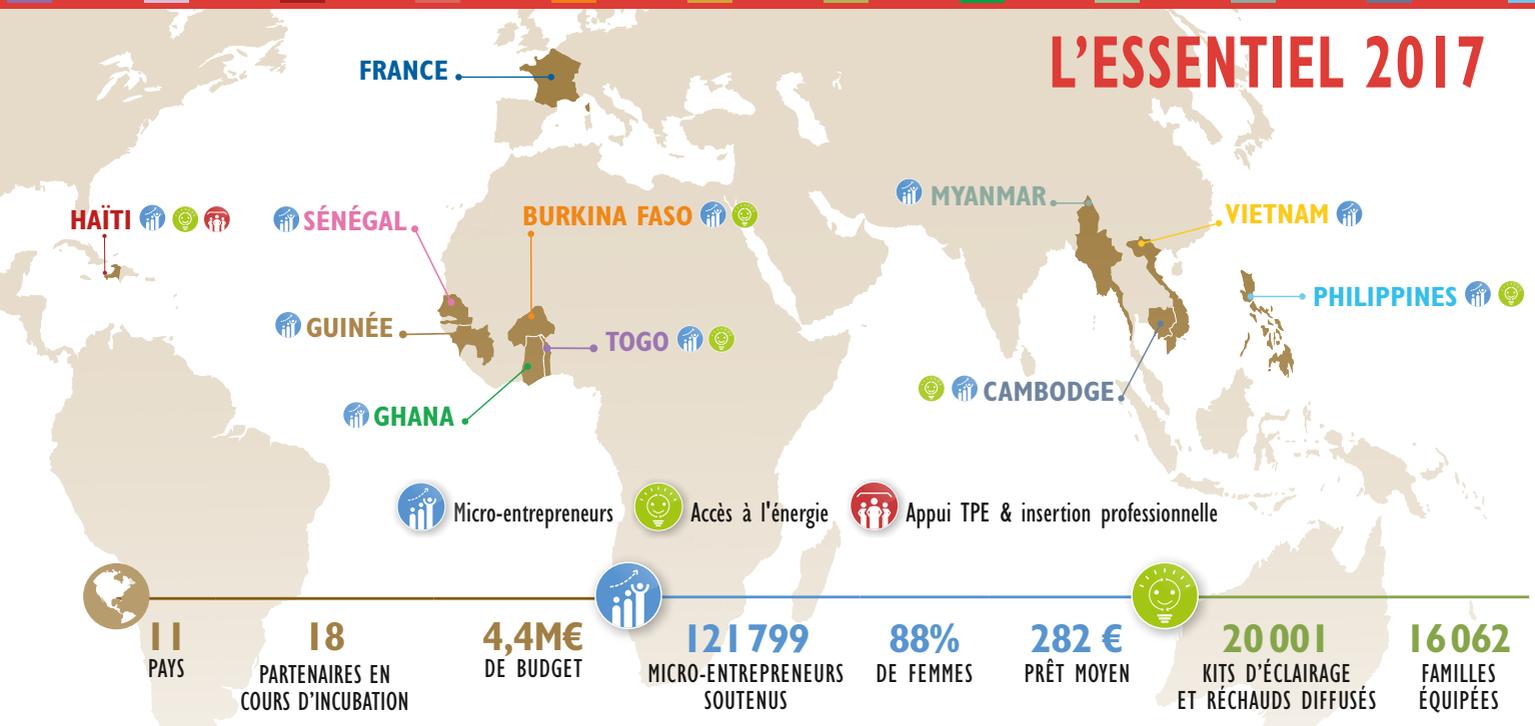


LA LETTRE

L'ESSENTIEL 2017



Aujourd'hui, dans le monde, 2 milliards de personnes occupent **un emploi dans l'économie informelle, soit 60%** de la population active (85,8% en Afrique). Or, ces femmes et ces hommes exercent rarement par choix ce type d'activité et sont soumis à un risque accru de pauvreté, de précarité ou de vulnérabilité*.



C'est pourquoi depuis 20 ans, **notre mission** est d'accompagner l'insertion socio-économique de ces familles pauvres mais entreprenantes et de leur faciliter l'accès à des biens et services essentiels. Elles gagnent ainsi en autonomie et améliorent leurs conditions de vie.

Pour remplir notre mission, **nous incubons des organisations locales**. Nous les aidons à :
- définir leur vision, leur mission et leurs objectifs sociaux et leurs principes d'action

- mettre en place les outils et procédures de formation, de gestion et de reporting
- construire leur gouvernance et leur existence légale
- trouver les financements nécessaires sur cette période
- mesurer leur performance sociale

Dans un délai de 4 à 7 ans, ces organisations locales sont parfaitement outillées et structurées, autofinancées et dirigées par des équipes totalement impliquées dans la vision et la mission sociales de départ. **Le défi autonomie est alors gagné** non seulement par les familles mais aussi par ces acteurs du développement qui amplifient l'action bien après notre départ.

Aujourd'hui, 18 organisations sont en cours d'incubation, 3 sont autonomes et 4 complètement indépendantes. Bien-sûr, certains défis restent à relever mais nous sommes fiers de voir ces familles sortir de l'angoisse du lendemain, de l'économie de survie pour faire désormais des projets, s'insérer dans leur communauté, atteindre l'autonomie et vivre dans des conditions plus décentes (logement, éducation, accès à la lumière et à des réchauds meilleurs pour leur santé, leur budget et l'environnement).



Cette autonomie à tous les échelons n'est possible que grâce à votre soutien ! Essentiel, il exprime votre confiance dans les projets et les capacités de tous à prendre leur avenir en main ! MERCI à chacun de votre générosité !

VOTRE GÉNÉROSITÉ en 2017

307 K€
PARTICULIERS

1,6 M€
ENTREPRISES
& FONDATIONS

2,3 M€
ORGANISMES PUBLICS

Pour rappel, Entrepreneurs du Monde est une association reconnue d'intérêt général et agréée par le Comité de la Charte du Don en confiance. Elle est financée par l'Agence Française de Développement et d'autres organismes publics, par des fondations et des entreprises, et par des particuliers. Tous les dons qui lui sont faits sont déductibles des impôts.



*rapport de l'Organisation Internationale du Travail d'avril 2018 : Women and Men in the Informal Economy: A Statistical Picture



MICROFINANCE SOCIALE

“ Nous faisons confiance aux personnes marginalisées qui entreprennent ! Nous leur apportons un accompagnement complet pour que leur commerce ou leur atelier soit source de progrès pour toute la famille. ”

CAROLE SULSKI Responsable du Pôle Microfinance sociale



Pour contribuer à améliorer la sécurité alimentaire et ralentir l'exode rural, la décision avait été prise en planification stratégique 2016-2021 d'accorder une **priorité aux populations rurales isolées**.

Deux avancées majeures ont déjà été réalisées en 2017 :

- Recrutement d'une agronome basée en Guinée, pour aider les 5 IMF¹ d'Afrique de l'Ouest à développer des formations agricoles et des prêts avec remboursement différé après récolte.
- Démarrage de l'appui à SCPI, aux Philippines, qui sert des communautés villageoises très isolées.

Par ailleurs, nous avons fortement accompagné la **structuration** de WAKILI en Guinée et FANSOTO au Sénégal : créés en 2016, ces programmes ont décaissé leurs premiers prêts au premier trimestre 2017 et soutiennent déjà un millier de micro-entrepreneurs chacune. Quant aux organisations plus matures, nous les avons aidées à renforcer leur **gouvernance** pour passer du mode projet à celui d'entité en voie d'autonomisation. Nous les avons accompagnées dans l'identification de personnes compétentes et prêtes à s'investir dans un Conseil d'Administration et dans la précision du rôle attendu de ces administrateurs.

Nous avons aussi animé un atelier stratégique chez SOO au Myanmar et SEED aux Philippines pour élaborer un plan d'affaires tri-annuel. Ces ateliers ont été menés de manière participative pour que les salariés contribuent aux orientations stratégiques et se les approprient.

Enfin, nous avons **innové** en mettant en place chez SCPI et FANSOTO un système d'information hébergé sur le cloud pour rationaliser la saisie des transactions financières. Chez SCPI, un pilote est en cours : les animateurs saisissent ces transactions depuis leur smartphone, directement pendant les réunions de bénéficiaires.

UNE MÉTHODOLOGIE QUI PERMET DE TOUCHER LES PLUS PAUVRES

- prêts individuels, sans garantie ni caution
- taux parmi les plus bas du marché
- livret d'épargne
- formations économiques et sociales
- insertion sociale via groupes de micro-entrepreneurs
- appui social quand nécessaire

1- IMF : Institution de microfinance



TPE & INSERTION PROFESSIONNELLE

“ Nous sommes aux côtés de ceux qui ont besoin d'être accompagnés pour réussir leur projet de création/développement d'une Très Petite Entreprise, génératrice de revenu et d'emploi, ou pour accéder à un emploi salarié. ”

THIBAUT MARY Responsable du pôle Insertion professionnelle et appui TPE



d'autres bénéficiaires d'accéder à un emploi salarié.

Une réflexion a été menée pour identifier les filières vers lesquelles encourager la création de TPE et accompagner celles et ceux qui cherchent un emploi. Il a été décidé, selon les contextes, de prioriser les activités d'élevage, maraîchage et transformation de ces produits, mais aussi les activités de multi-services et les initiatives innovantes en matière d'énergie.

De plus, l'équipe a mené une réflexion sur le modèle d'organisation à construire. Elle a retenu trois pistes à tester, dont celle d'entreprises-école, qui permettrait à la fois de développer des TPE et d'apprendre aux jeunes un métier.

Au Burkina Faso, l'équipe est déjà recrutée et a commencé à préparer son plan d'action, en partenariat avec des centres de formation professionnelle, des entreprises, des institutions financières et des programmes publics.

En Haïti, notre programme Osez l'Entreprise a continué de déployer sa mission et de se structurer. L'équipe a ouvert un Bureau de l'Entrepreneuriat et de l'Insertion Professionnelle (BEIP) et formé à l'Entrepreneuriat ses deux premières promotions : les 39 « apprenants » ont participé à 16 séances de formation en 3 mois et à des temps d'échanges avec des entrepreneurs expérimentés. Les bénéficiaires les plus motivés ont bénéficié ensuite d'un

accompagnement individuel à la rédaction du plan d'affaires de leur projet d'entreprise. L'équipe a aussi formé 137 jeunes à la création de TPE au sein même d'écoles professionnelles.

La grande nouveauté de l'année 2017, c'est l'impulsion donnée pour répliquer cette action en Afrique de l'Ouest (Burkina Faso, Sénégal, Togo) et élargir le métier à l'insertion professionnelle pour permettre à

BUREAUX DE L'ENTREPRENEURIAT & DE L'INSERTION PROFESSIONNELLE



ACCÈS À L'ÉNERGIE

“ La précarité énergétique n'est pas une fatalité ! Nous rendons accessibles des équipements de cuisson et d'éclairage bien meilleurs pour la santé, le budget et l'environnement que les équipements rudimentaires. ”

STÉPHANIE DIETSCH Responsable du Pôle Énergie - Afrique



En 2017, nous avons lutté contre la précarité énergétique avec un programme 100% rural (Cambodge), un majoritairement rural (Burkina Faso) et trois majoritairement urbains (Philippines, Togo et Haïti).

Notre **action en milieu rural** a connu une forte croissance. Elle est nécessaire car les populations y vivent souvent loin des réseaux de distribution. Mais elle est plus complexe et plus coûteuse qu'en ville : les distances rendent la logistique plus lourde pour toucher une population bien moins dense qu'en ville. Pour rendre cette action efficiente et viable, nous la déployons avec des partenaires relais : des associations, des groupements de femmes et des coopératives.

Le deuxième axe de croissance a été **l'innovation**. Nous avons équipé des familles des bidonvilles de Manille avec des kits solaires

innovants au plan technique et financier : ils offrent 3 points d'éclairage, un port USB pour recharger le téléphone, et ils s'activent pour quelques heures après paiement d'une petite somme. Ce financement Pay-as-you-Go permet à la famille d'acquiescer tout de suite son équipement et de le payer progressivement. Le test sur Manille a remporté un franc succès et nous allons répliquer ce modèle dans les autres pays.

Par ailleurs, nous avons introduit des **réchauds de grande taille** dans notre gamme pour répondre aux besoins des très nombreuses restauratrices de rue et autres transformatrices de produits agricoles (ex. : productrices de beurre de karité, de bouillie).

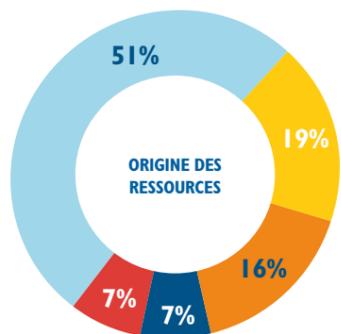
UNE FILIÈRE POUR FACILITER L'ACCÈS AUX MEILLEURS ÉQUIPEMENTS

- kits d'éclairage solaire et réchauds améliorés
- vendeurs microfranchisés
- microcrédits énergie

Pour faciliter l'accès à ces équipements, nous avons mis en place des partenariats avec des IMF capables de proposer un **crédit énergie** aux bénéficiaires.

Par ailleurs, Nafa Naana est devenue une SAS et MIVO une association de droit togolais. C'est un pas majeur vers **l'autonomie et la pérennité** (qu'ont déjà franchi précédemment Palmis Eneji et Pteah Baitong).

Enfin, Palmis Eneji et Nafa Naana sont désormais enregistrées auprès du Gold Standard. Cette certification leur permet de valoriser leur impact en vendant des **crédits carbone** générés par l'utilisation des réchauds GPL.

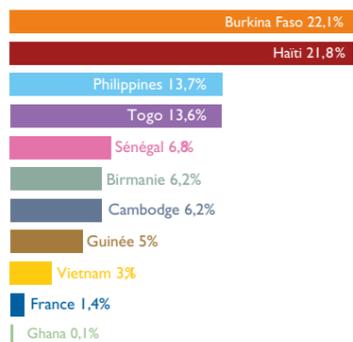


Organismes publics
Entreprises et fondations d'entreprise
Autres fondations et associations
Particuliers
Autres recettes



Missions sociales
Frais de fonctionnement
Frais de recherche de fonds

RÉPARTITION PAR PAYS



Entrepreneurs du Monde est agréée Don en confiance.



Rapport financier détaillé, audité par KPMG, disponible sur demande.

RESSOURCES COLLECTÉES

Nous avons collecté 4 530 006 € en 2017 contre 3 885 302 € en 2016, soit une augmentation de 17 %.

Les **financements publics** ont enregistré une forte hausse (+46%) : 2 322 845 € contre 1 595 860 € en 2016. Ils représentent la part la plus importante de nos ressources 2017 (51%).

L'apport des **entreprises et des fondations d'entreprises** a doublé : il est passé de 421 116 € en 2016 à 835 279 € en 2017. Cet apport représente 19% de ressources 2017.

Celui des **autres fondations et des associations** a en revanche diminué : il est passé de 1 151 805 € à 728 110 €. Cet apport représente 16% des ressources 2017.

Par ailleurs, comme évoqué dans le rapport financier 2016, les **dons collectés auprès du grand public** l'an dernier avaient été exceptionnellement importants suite à la fusion avec l'association Xetic. Cette année, nous revenons à un niveau habituel (307 235 €), soit 7% des ressources collectées.

Enfin, les **autres produits** – essentiellement des transferts de charges d'exploitation et quelques prestations de services – représentent 336 537 €, soit 7% du total des ressources.

EMPLOIS DES RESSOURCES

Compte tenu de la hausse des financements, les dépenses opérationnelles sont passées de 4 077 407 € en 2016 à 4 437 024 € en 2017, soit 9% de plus. L'essentiel (80%) de ces emplois a été dédié aux missions sociales.

Missions sociales

Les missions sociales d'Entrepreneurs du Monde (3 535 420 €) ont été réalisées selon la répartition géographique indiquée sur le graphique ci-contre.

48% de ce montant ont été affectés à nos actions en Afrique, 29% en Asie, 22% en Haïti et 1% en France. Cette action en France se déploie sur les 4 axes suivants :

- préparation de l'ouverture d'un programme en Auvergne-Rhône-Alpes
- organisation et mise en œuvre d'actions transversales en relation directe avec les programmes (ex :

participation et appui à l'organisation des ateliers de capitalisation menés sur le terrain)

- formations à nos métiers dans l'enseignement supérieur

- actions de sensibilisation à la paix, aux solidarités et au développement durable dans les établissements scolaires via l'association KuriOz (www.kurioz.org)

Frais de recherche de fonds et communication

Les frais de recherche de fonds s'élèvent à 275 119 € (1% de plus que l'an dernier). Il s'agit des coûts de réalisation des supports de communication et de collecte de fonds et des salaires de l'équipe dédiée à la communication, à la recherche de fonds et au suivi des relations avec les parrains et donateurs.

Frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement paraissent en hausse par rapport à l'an dernier : 626 485 € contre 485 273 € en 2016. En réalité, les frais de structure et d'appui technique engagés par le siège sont maîtrisés et ne dépassent pas le montant de 2016. Mais nous avons procédé à un changement de méthode de calcul pour améliorer le suivi interne de ces dépenses.

Excédent des ressources de l'exercice

Les ressources collectées ont permis de couvrir les dépenses engagées et de dégager un résultat excédentaire de 12 387 €.

BILAN À FIN DÉC. 2017

Titres de participation et créances rattachées

La création d'entreprises sociales pérennes au service des plus démunis est un pilier de l'action d'Entrepreneurs du Monde. Nous devons donc valoriser les actifs de ces entreprises créées via des titres de participation. Entrepreneurs du Monde a dû maintenir encore une année les titres qui apparaissaient dans son bilan 2016, exceptés ceux de l'entreprise sociale GUMI en Mongolie. En effet, n'ayant plus d'activités dans ce pays, Entrepreneurs du Monde a souhaité se libérer de cet engagement ; elle a rétrocédé ses parts à son co-actionnaire. Le montant total mentionné dans le bilan

2017 (594 091 €) se réfère donc aux titres détenus dans Chamroeun au Cambodge, Palmis Eneji en Haïti et Microfinance Solidaire en France.

Prêts aux programmes

Pour aider nos programmes et partenaires à alimenter leur fonds de crédit, nous devons parfois leur accorder des avances sous forme de prêts non rémunérés. L'encours de ces prêts à fin 2017 s'élevait à 90 196 €. Il est financé par des lignes de crédit accordées spécifiquement par des prêteurs. Cette année, le prêt accordé au programme Minonkpo au Bénin (hérité de la fusion en 2014 avec l'association ECIDEC) a été radié.

Ces avances sont amenées à disparaître progressivement puisque la SAS Microfinance Solidaire prend désormais le relais en tant que prêteur auprès de nos programmes.

Subventions & produits à recevoir

Les subventions et les produits à recevoir au 31/12/2017 s'élèvent à 1 264 413 € et représentent des financements pluriannuels engagés et en attente d'encaissement.

Charges constatées d'avance

Les subventions versées à nos programmes et partenaires, mais non consommées au 31/12/2017, s'élèvent à 898 615 €.

Disponibilités

Le montant des disponibilités et valeurs mobilières de placement, au 31/12/2017, s'élève à 325 449 €.

Fonds propres

Suite à l'excédent constaté au 31/12/2017, les fonds propres de l'association ont augmenté et s'élèvent désormais à 540 130 €. C'est l'équivalent de 12% du budget annuel, soit près d'un mois et demi de fonctionnement. Notre objectif reste de les porter à l'équivalent de trois mois de fonctionnement.

Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance représentent les engagements des bailleurs, encaissés ou non, en 2017 mais couvrant les dépenses des années suivantes. Ils s'élèvent au 31 décembre 2017 à 546 250 € contre 924 948 € en 2016.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES 2017 (€)

EMPLOIS	%	EMPLOIS de l'exercice	dont affectation par emplois des ressources collectées auprès du public	RESSOURCES	RESSOURCES collectées sur l'exercice	dont ressources collectées auprès du public
Missions sociales	80%	3 535 420	247 195	Ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		
<i>Actions réalisées en France</i>		1 244 630	87 024	Ressources collectées auprès du public	307 235	307 235
<i>Programmes menés à l'étranger</i>		2 290 790	160 171	Autres fonds privés	1 563 389	
Frais de recherche de fonds	6%	275 119	19 236	Subventions & autres concours publics	2 322 845	
Frais de fonctionnement	14%	626 485	43 804	Autres produits	336 537	
TOTAL DES EMPLOIS	100%	4 437 024	310 235	TOTAL DES RESSOURCES	4 530 006	307 235
Dotations aux provisions		18 433		Reprises des provisions	206 278	
Engagements à réaliser sur ressources affectées		545 250		Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	276 810	3 000
Excédent des ressources de l'exercice		12 387		Insuffisance des ressources de l'exercice		
TOTAL GÉNÉRAL		5 013 094	310 235	TOTAL GÉNÉRAL	5 013 094	310 235
Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public			310 235	Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		
ÉVALUATION DE CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Missions sociales				Bénévolat	16 656	
Frais de recherche de fonds				Prestation en nature	100 438	
Frais de fonctionnement et autres charges		117 095		Don en nature	1	
TOTAL		117 095		TOTAL	117 095	

BILAN À FIN DÉCEMBRE 2017 (€)

ACTIF	2017			2016	PASSIF	2017	2016
	Brut	Amort. Prov.	Net				
Actif immobilisé	757 024	-48 545	708 479	893 758	Fonds associatifs	540 130	527 743
<i>Immobilisations incorporelles</i>	46 915	-27 565	19 350	34 031	<i>Fonds associatifs sans droit de reprise</i>	63 583	63 583
<i>Immobilisations corporelles</i>	22 222	-20 980	1 242	1 360	<i>Autres réserves</i>	534 790	534 790
<i>Titres de participation et créances rattachées</i>	594 091	0	594 091	592 415	<i>Report à nouveau</i>	-70 630	
<i>Prêt aux programmes</i>	90 196	0	90 196	262 352	<i>Excédent/Déficit de gestion</i>	12 387	-70 360
<i>Dépôts et cautionnements versés</i>	3 600		3 600	3 600	Provisions	4 771	10 827
Actif circulant	2 487 150	0	2 487 150	2 507 321	Fonds dédiés	545 251	276 810
<i>Etat – Subventions à recevoir</i>	990 804		990 804	1 325 243	Dettes	2 430 927	2 678 909
<i>Produits à recevoir</i>	273 608		273 608	122 014	<i>Dettes financières</i>	634 122	877 949
<i>Autres créances</i>	324 123		324 123	95 851	<i>Dettes sociales et fiscales</i>	179 427	164 740
<i>Charges constatées d'avance</i>	898 615		898 615	964 213	<i>Charges à payer</i>	476 917	156 217
Disponibilités	325 450	0	325 450	93 210	<i>Produits constatés d'avance</i>	546 250	924 948
					<i>Autres dettes</i>	594 211	555 055
TOTAL BILAN ACTIF	3 569 624	-48 545	3 521 079	3 494 289	TOTAL BILAN PASSIF	3 521 079	3 494 289

AVEC PRESQUE RIEN ON PEUT CHANGER PRESQUE TOUT !

ÉCHOS DU TERRAIN



HAÏTI

« J'ai toujours pensé que l'appui à l'initiative économique était un formidable levier de création de richesse et de progrès social et humain. Et c'est ce que je fais avec Entrepreneurs du Monde depuis 2010 ! Nous redonnons espoir aux plus vulnérables, nous les remettons debout. Notre coup de pouce financier leur permet de démarrer une activité, nos formations et notre accompagnement les aident à développer un « savoir-faire ». Le tout les amène à prendre confiance en eux, à faire par eux-mêmes, à comprendre qu'ils peuvent changer de situation, à grimper quelques marches de l'échelle sociale. J'en suis fier ! »

Jean Farreau Guerrier • **Coordinateur Haïti**

BURKINA FASO

« En 2017, on a dépassé le cap des 10 000 épargnants chez YIKRI, redynamisé le programme co-construit avec La Fondation L'Occitane, transformé officiellement NAFA NAANA en entreprise sociale et créé le programme EMERGENCE... L'équipe (plus de 100 Burkinabè) a fourni un travail colossal ! »

Hélène Chéron-Kientéga • **Coordinatrice Burkina Faso**



TOGO

« J'ai rejoint ASSILASSIMÉ il y a un an pour développer mon commerce et je ne regrette pas : les formations sont très intéressantes et m'aident à bien gérer mon activité. Depuis quelques mois, je vends aussi des lampes et réchauds MIVO. Ils sont de bonne qualité, ont une garantie de deux ans et nous font faire des économies ! Les dépliants qu'on me remet

m'aident à sensibiliser les clients et promouvoir les produits ; grâce à cela, je vends bien ! »

Victorine • **Micro-entrepreneuse ASSILASSIMÉ et vendeuse MIVO**

QUESTION VOS DONNS

Vais-je garder le bénéfice de mes réductions d'impôt sur les dons faits en 2018 ?

Oui, il est maintenu. Il sera pris en compte au moment du solde de l'impôt, à l'été 2019.

MERCI à tous de votre générosité !



ENTREPRENEURS
du Monde

4 allée du Textile 69120 Vaulx-en-Velin
+33 (0)4 37 24 76 51
www.entrepreneursdumonde.org

AGENDA : venez avec vos amis !

OCTOBRE

♥ Dimanche 7 octobre à Lyon

RUN IN LYON

Objectif : 200 coureurs bien visibles pour nos 20 ans !

Inscrivez-vous au 10 km, au semi-marathon ou au marathon et ralliez vos proches



ou vos collègues ! Pour faire connaître notre association, on vous offre un tee-shirt *Entrepreneurs du Monde* et une participation inédite à notre giga flashmob !

Déjà 60 inscrits pour Entrepreneurs du Monde !!! Rejoignez-les vite !

🏠 <https://bit.ly/2L57M7y>

helene.urban@entrepreneursdumonde.org - Tel : +33 (0)4 37 24 71 67

NOVEMBRE

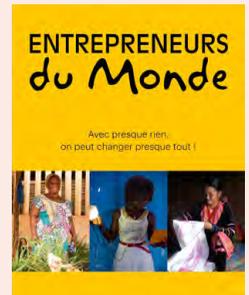
📖 Vendredi 2 novembre

LIVRE DE NOS 20 ANS

Récit vivant, en photos et témoignages, de l'aventure que nous partageons avec vous depuis 20 ans ! Faites connaître notre action en offrant ce livre à vos proches, à vos clients et collaborateurs (vœux, convention, etc.). Embarquez-les sur le terrain, partagez vos valeurs de solidarité et d'engagement !

Photographies de José Nicolas. Préface de Véronique Ovalde. 30 €. Tarifs dégressifs dès 5 ex.

🏠 www.entrepreneursdumonde.org/fr/livre-20-ans



🎂 Mardi 6 novembre à 19h au Cercle Interallié à Paris

GALA DE NOS 20 ANS

Dans un lieu prestigieux rarement ouvert au public, soutenez notre action en passant une soirée exceptionnelle, avec nous et avec vos invités !

🔥 Vente aux enchères animée par

le renommé et truculent Maître Aguttes, animations culturelles, témoignages, échanges détendus.

Invitez vos amis, ou réservez une table pour vos clients et collaborateurs, avec un don défiscalisable !

🏠 gala20ans.entrepreneursdumonde.org



📘 Pour être toujours au courant des rencontres que nous proposons, ayez le réflexe facebook ! Abonnez-vous à notre page :

🏠 www.facebook.com/entrepreneursdumonde