

# L'ESSENTIEL 2020



« Je cultive le piment, l'aubergine, le concombre, le maïs et le manioc. Avant, je plantais trop serré et je n'utilisais pas de fumure naturelle. Mes plants étaient chétifs. L'an dernier, ils se sont développés de façon spectaculaire : j'avais suivi les conseils du technicien agricole, pendant ses visites à domicile et ses « écoles-aux-champs ». J'ai aussi bénéficié de formations en gestion et de 4 prêts de 300 000 à 4 235 000 GNF (25 à 356 €). J'épargne et je vais commencer la culture du riz ! »

Sylla Mafine, maraîchère en Guinée

## ADAPTATION & RÉSILIENCE

Interdiction de réunions, limitation des déplacements interrégionaux, fermeture des frontières et des grands marchés, confinements par quartier, couvre-feux... Ces restrictions Covid (couplées, au Burkina Faso, en Haïti et aux Philippines avec des situations politiques et sécuritaires compliquées) ont eu un impact fort sur les plus vulnérables : inflation sur les biens de consommation, limitation de leurs activités économiques, perte de revenus, report des achats de réchauds et kits solaire pour prioriser les dépenses d'alimentation, etc.

Nous nous sommes mobilisés pour ne pas interrompre notre soutien : nous avons maintenu les décaissements de crédit, facilité les retraits d'épargne, visité régulièrement et individuellement les familles et maintenu les écoutes sociales et sensibilisations sur la maladie par téléphone pour informer et soutenir les familles. Dans certains pays, nous avons pu fournir l'énergie gratuitement et financer des kits de lavage de main et des masques pour limiter la propagation du virus.

Nous avons aussi continué des chantiers de structuration (ex : amélioration des services sociaux et des systèmes de gestion de l'information) et préparé les développements (ex : préparation des entreprises-écoles, amélioration du modèle de greniers de stockage, ouverture de programme en Côte d'Ivoire, etc.).

Et en septembre, nous avons repris et accéléré nos actions presque partout !

**Vous ne nous avez pas lâchés, merci infiniment !**

## VOTRE GÉNÉROSITÉ EN 2020

**404 K€**  
PARTICULIERS

**2 053 K€**  
ENTREPRISES  
& FONDATIONS

**2 388 K€**  
ORGANISMES  
PUBLICS

Pour rappel, Entrepreneurs du Monde est une association reconnue d'intérêt général et agréée par le Comité de la Charte du Don en confiance. Elle est financée par l'Agence Française de Développement et d'autres organismes publics, par des fondations et des entreprises, et par des particuliers. Tous les dons qui lui sont faits sont déductibles des impôts.



## MICROFINANCE SOCIALE



Responsable Pôle Microfinance sociale  
MARIE FORGET

« Nous faisons confiance aux personnes marginalisées qui entreprennent ! Nous leur apportons un accompagnement complet pour que leur commerce, leur atelier, leur champ ou leur élevage, soit source de progrès pour toute la famille. »

En 2020, nous avons soutenu et accompagné nos 9 institutions de microfinance sociale et nous avons poursuivi le développement et la diversification de nos services, notamment en faveur des agriculteurs.

Sont Oo Thetwin (Myanmar) et Anh Chi Em (Vietnam) ont consolidé leur viabilité financière. Assilassimé (Togo), Yikri (Burkina Faso) et Palmis Mikwofinans Sosyal (Haïti) ont maintenu leur niveau d'activité et visent la viabilité financière dans les 2-3 ans à venir. Ces projections tiennent compte des contextes socio-politiques qui restent dégradés en Haïti (forte insécurité) et au Burkina Faso (progression du djihadisme).

Les plus jeunes IMFs, Fansoto (Sénégal), Wakili (Guinée) et Munafa (Sierra Leone) continuent de recevoir un soutien rapproché de la part des référents techniques d'Entrepreneurs du Monde pour favoriser la montée en compétence des équipes locales. En Guinée, l'équipe a beaucoup progressé dans la gestion des opérations et a réussi à améliorer les taux de remboursement des crédits.

Enfin, nous avons créé la société EkilEko en Côte d'Ivoire et demandons l'agrément de microfinance pour pouvoir accompagner les premiers entrepreneurs début 2022.

Les équipes locales et les référents techniques d'Entrepreneurs du Monde ont aussi mené ensemble des chantiers de fond :  
• **Refonte des services sociaux** pour mieux répondre à certains problèmes sociaux récurrents chez nos bénéficiaires (violences conjugales, planification familiale, logement insalubre, pièces d'état civil, accès à la santé, etc.).  
• **Modernisation des systèmes d'information et de gestion** : Sont Oo Thetwin (Myanmar) a finalisé la migration de son SIG<sup>2</sup> vers un nouveau logiciel cloud based qui facilite

**9** INSTITUTIONS DE MICROFINANCE  
**113 846** MICRO-ENTREPRENEURS  
**88%** DE FEMMES  
**43%** EN MILIEU RURAL  
**244 €** PRÊT MOYEN

\*IMF : Institution de microfinance sociale 2- SIG : Système d'Information et de Gestion



MYANMAR, SOO

l'interconnexion des agences et permet la saisie des données directement sur le terrain. Palmis Mikwofinans Sosyal (Haïti) s'est à son tour lancée dans ce gros chantier fin 2020 et Anh Chi Em (Vietnam) se prépare à le faire en 2021.

### AGRICULTEURS PRIORITAIRES

« Là où nous agissons, les effets des changements climatiques sont déjà visibles : manque de pluie, érosion des sols, diminution des aires de pâture, désertification. La production et les revenus des agriculteurs sont directement menacés par ces changements.

Pour augmenter leur résilience, nous avons choisi de développer des services dédiés : crédits in fine, formations techniques agricoles, appui-conseil par un technicien agricole. Les producteurs sont formés directement sur le terrain, au cours d'écoles-aux-champs, et reçoivent des conseils individuels dans leur exploitation.

Cet accompagnement est adapté aux contraintes des bénéficiaires (moyens et temps limités) et met l'accent sur les priorités : agroforesterie, lutte contre l'érosion, utilisation de compost et de pesticides biologiques, mise en place de synergies agriculture-élevage.

En 2020, plus de 5 000 productrices et producteurs ont ainsi découvert et expérimenté des nouvelles pratiques moins coûteuses, plus productives et sans risque pour eux et leur environnement. »

Alice CARTON, Référente technique agricole

## TPE & INSERTION PROFESSIONNELLE

« Nous renforçons les capacités et les compétences des jeunes femmes et hommes pour que leurs efforts pour entreprendre ou décrocher un emploi soient couronnés de succès et les conduisent vers l'autonomie. »



THIBAUT MARY  
Responsable du pôle Insertion professionnelle & TPE

En 2020, nous avons aidé nos 6 programmes à développer, diversifier et mettre en œuvre leur modèle d'entreprise-école destiné à renforcer l'employabilité des jeunes femmes et hommes et à développer l'entrepreneuriat

Au Burkina Faso, Émergence, YIKRI (institution de microfinance elle aussi créée et incubée par Entrepreneurs du Monde) et Planète Enfants et Développement ont initié le projet PREJEF, financé par l'Union Européenne. Il vise à former 300 femmes des régions Nord et Centre au métier d'Assistante Maternelle et à accompagner leur insertion professionnelle.

Au Togo, Miawodo développe la formation professionnelle autour de la gestion des déchets. Il contribue à sensibiliser les populations, créer des emplois verts et améliorer les conditions de vie. Les premiers projets pilote ont été lancés en 2020 : compostage, broyage des déchets verts, collecte et traitement des déchets plastiques et pneumatiques, recyclage et reconditionnement de lampes solaires. Au Sénégal, Ligoden, en partenariat avec Education Development Center, développe la composante « seconde chance » du programme Amélioration des Performances de travail et d'Entrepreneuriat. Ce programme cible les diplômés de l'enseignement supérieur à la recherche d'un emploi depuis au moins trois ans. L'équipe sénégalaise a aussi travaillé sur la création de l'entreprise-école Teranga (cf encadré).

En Haïti, la situation politique et sanitaire étant très compliquées, le programme Osez l'Entreprise a été à l'arrêt avant d'être accompagné dans sa fusion-absorption par Palmis Enéji, entreprise créée et incubée par Entrepreneurs du Monde. Les 2 équipes ont préparé la création d'un atelier-école dans lequel seront assemblés des kits solaires et des réchauds à gaz.

**6** PROGRAMMES

**532** PERSONNES ACCOMPAGNÉES  
VERS L'EMPLOI OU L'ENTREPRENEURIAT



TOGO, MIAWODO

En France, à Lyon, le programme ICI a formé des restaurateurs puis leur a offert la possibilité de tester leur cuisine en conditions réelles dans son Food Truck Ecole !

Enfin à Rouen, c'est avec beaucoup d'émotion que nous avons remis les clés de leur tiny house aux quatre premières personnes accompagnées pour sortir de la rue. Nous avons aussi préparé la création d'un atelier de fabrication des futures tiny houses.

Partout, les équipes ont dû adapter leur façon de travailler pour se protéger, elles et leurs bénéficiaires. Le lien a cependant bien été maintenu à distance ou en rencontres individuelles. Et les équipes se sont battues pour pouvoir apporter des services spécifiques, comme au Burkina Faso et au Togo, où elles ont réussi à créer un fonds de relance TPE financé par la Fondation EDF, la Métropole de Lyon et l'Agence Française de Développement.

« Après un Master en Biotechnologies et Agro-industrie obtenu en France et diverses expériences professionnelles, je suis rentrée au Sénégal et je suis très heureuse de mettre mes compétences au service des femmes de Casamance, à travers TERANGA.

Avec cette entreprise-école, nous allons offrir une formation professionnalisante aux femmes et aux jeunes de Casamance pour les rendre capables de créer leur propre unité de transformation ou de renforcer leur employabilité. Nous venons aussi en appui technique aux structures de transformation de fruits déjà existantes. . . Comme disait Confucius : « Si tu donnes un poisson à un homme, il mangera un jour, si tu lui apprends à pêcher, il mangera toujours » et cette démarche Entrepreneurs du Monde l'illustre parfaitement. Il est très important pour moi de rejoindre une équipe qui travaille dans cette optique. Participer au développement de ce programme est pour moi un grand honneur ! »

Founé Seck  
responsable de l'entreprise-école TERANGA au Sénégal

## AGRO-ENTREPRENEURIAT

« L'agriculture familiale assure la majorité de l'agriculture vivrière et donc la sécurité alimentaire de tous. Mais ces petits producteurs dégagent des rendements insuffisants et sont les premières victimes des changements climatiques. »



ÉRIC EUSTACHE  
Responsable du Pôle Agro-Entrepreneuriat

### UN DEUXIÈME GRENIER, UNE NOUVELLE ARCHITECTURE (LA R&D CONTINUE)

La recherche d'une solution optimale pour le stockage continue. Pour mémoire, la solution doit respecter plusieurs contraintes : efficacité, simplicité, robustesse, coûts réduits. Le 1<sup>er</sup> bâtiment à permis la conservation de 30 tonnes d'oignons dans des conditions satisfaisantes, mais présente une faiblesse en termes de renouvellement d'air. C'est une question compliquée : les produits stockés produisent de la vapeur d'eau qu'il faut évacuer, mais l'air de renouvellement est très chaud. Le 2<sup>e</sup> bâtiment a donc été conçu et construit en tenant compte des enseignements du premier : nous avons rajouté des murs à vent (une technique iranienne très ancienne) et 2 puits canadiens. Les premiers servent à évacuer la vapeur, les seconds à renouveler l'air.

Un 3<sup>e</sup> type de bâtiment est sur la planche à dessin : entièrement enterré, pour bénéficier en permanence de la fraîcheur du sol.

### UNE APPROCHE FILIÈRE EN MARCHÉ

L'approche filière consiste à identifier puis à lever tous les freins existant à chaque étape, depuis la production jusqu'à la



SENÉGAL, FAWROU RENOBE



SENÉGAL, FAWROU RENOBE

commercialisation. À ce stade, les petits producteurs rencontrent de nombreuses difficultés : méthodes de production parfois inadaptées, liées à une mauvaise maîtrise des itinéraires techniques, faible accès au financement, absence de moyens de stockage, difficultés de transport et poids exorbitant des intermédiaires dans la commercialisation.

Notre objectif est donc de lever une à une ces barrières pour permettre aux producteurs de mieux vivre de leur activité, d'améliorer leurs conditions de vie et de travail, et de mieux nourrir leurs concitoyens.

En 2020, nous avons ainsi établi 2 périmètres maraîchers (irrigués grâce à des pompes solaires) pour, dès 2021, permettre à 940 femmes de produire tout au long de l'année. Elles ont bénéficié d'un premier niveau de formation sur l'amélioration des sols en continu via les méthodes agro-écologiques.

### AGRICULTURE

**57%**  
DES EMPLOIS EN AFRIQUE DE L'OUEST

### MALNUTRITION

**20%**  
DE LA POPULATION EN AFRIQUE

Sources : Proparco et FAO

## ACCÈS À L'ÉNERGIE

« Nous aidons les plus vulnérables à améliorer leurs conditions de vie et de travail grâce à des équipements de cuisson et d'éclairage meilleurs pour leur santé, leur budget et l'environnement. »



Responsables Pôle Énergie  
STÉPHANIE DIETSCH (Afrique)  
ALEXANDRE BORME (Asie et Caraïbes)

Pour amortir l'impact de la crise économique qui accompagne la crise sanitaire, deux stratégies ont été établies :  
• tous les kits en location-vente ont été activés pendant une durée déterminée pour ainsi offrir l'éclairage aux bénéficiaires  
• des bons d'achat ont été proposés aux populations ciblées les plus vulnérables pour acquérir gratuitement, ou à prix très réduit, des recharges de gaz. Plus globalement, nos équipes se sont adaptées aux contraintes pour continuer d'agir et de préparer des développements. Par exemple, en Haïti, Palmis Enéji a réagi à la triple crise économique, politique et sanitaire et à l'effondrement du pouvoir d'achat en ville : elle a privilégié des produits plus abordables et la vente via des organisations rurales locales, moins touchées par l'insécurité. Aux Philippines, ATE Co. a pris le temps de concevoir une version encore plus sociale de son modèle de location-vente de kits solaires, déployé dans les zones montagneuses de Rizal.

Néanmoins, au Philippines comme au Togo, au Burkina Faso et au Cambodge, les rassemblements et les déplacements ont été momentanément restreints ce qui a ralenti les activités de prospection, de vente, d'installation et de sensibilisation auprès des bénéficiaires. Les équipes ont alors priorisé les chantiers d'organisation interne et préparé les futurs développements, innovations et partenariats. Par ailleurs, les frontières vers la plupart de ces pays ayant été fermées ou régulées, les



BURKINA FASO, NAFI NAANA



PHILIPPINES, ATE CO.

missions d'appui d'Entrepreneurs du Monde sur le terrain ont été limitées. Nous avons donc innové dans notre façon d'accompagner les équipes à distance. Nous avons organisé des webinaires en lieu et place d'ateliers d'échange, avons privilégié les visites d'échange entre programmes de la même sous-région, avons mis en place une plateforme de communication à distance plus adaptée pour faciliter l'échange avec le siège et entre les programmes. En un an, les référents techniques ont rejoint les équipes énergie et les équipes des programmes sur la plateforme, créant ainsi une communauté apprenante sur des sujets techniques et stratégiques. Finalement, 2020 aura été une occasion supplémentaire de reconnaître la pertinence de notre démarche d'incubation, d'autonomisation de nos équipes : c'est ce qui nous a permis de nous adapter, d'assurer la continuité des activités et même d'innover durant cette période d'incertitude.

**5** ENTREPRISES SOCIALES

**19 578** FAMILLES ÉQUIPÉES

**23 354** RÉCHAUDS  
& KITS SOLAIRES DIFFUSÉS

## PERFORMANCE SOCIALE INCUBATION - ÉCOSYSTÈME

Pour répondre ainsi de manière adaptée et pérenne aux besoins des plus vulnérables, nous ancrons nos actions sur 3 socles.

### PERFORMANCE SOCIALE

Nous formons nos équipes à la définition et à l'évaluation de leurs objectifs sociaux. Cette démarche leur permet d'améliorer leurs services en permanence.

En 2020, nous avons accompagné 5 organisations dans la définition de leur socle « Vision-Mission-Valeurs », 4 dans le bilan de l'évolution du profil socio-économique de leurs bénéficiaires, 11 dans la réalisation d'enquêtes de satisfaction, 4 dans leur audit social.

### INCUBATION

Pour faire créer et faire monter en compétences les équipes locales et construire avec elles des organisations locales solides et durables, nous structurons notre appui technique sur 9 building blocks (Gouvernance, Gestion de la performance sociale, Planification stratégique, Gestion des ressources humaines, Système d'information et de gestion, Gestion des opérations, Gestion administrative & financière, Gestion du risque, Plaidoyer & recherche de fonds). En 2020, nous avons incubé 21 organisations et gardé le lien avec 9 autres, devenues indépendantes (qui ont appuyé, elles, 185 000 micro-entrepreneurs l'an dernier).

### ÉCOSYSTÈME

Les besoins financiers de ces organisations locales (subvention, prêt, capital) évoluent au fil de leur construction (amorçage, développement, croissance, changement d'échelle, autonomisation). Pour y répondre et respecter la législation française et locale, nous avons développé un écosystème complet et solide : via la SAS Microfinance Solidaire, La Fondation Entrepreneurs du Monde, le fonds de dotation Entrepreneurs du Monde, le fonds InVestisseurs Solidaires, nos partenaires (particuliers et institutionnels) contribuent au fonds de roulement, au fonds de crédit et au capital de nos organisations locales, par des dons, des prêts ou une prise de capital. [www.entrepreneursdumonde.org/fr/ecosysteme](http://www.entrepreneursdumonde.org/fr/ecosysteme)

« Nos ressources ont augmenté de 5%, et nous en avons affecté 82% aux besoins de développement et d'innovation des programmes. »

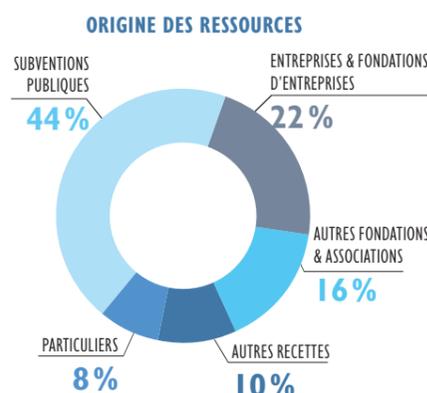


LYDIE BALLET  
Responsable Comptable

## RESSOURCES COLLECTÉES

Les **ressources financières** d'Entrepreneurs du Monde levées en 2020 représentent **5 361 624 €** et proviennent essentiellement de fonds publics (45%). Viennent ensuite les dons d'entreprises et fondations d'entreprises (22%), les dons d'autres fondations et associations (16%), ceux des particuliers (8%), et enfin les autres produits (10%) composés des transferts de charges d'exploitations et de quelques prestations de services.

A noter : la part croissante des financements de fondations, associations et particuliers (24% au total en 2020 contre 18% en 2019).



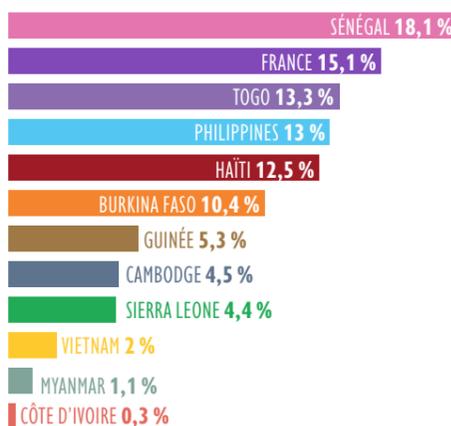
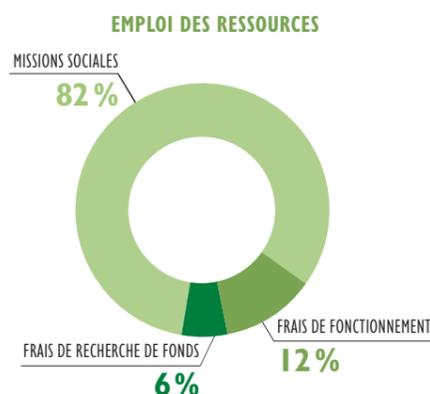
## EMPLOI DES RESSOURCES

Le **total des emplois** a atteint **5 659 611 €** en 2020.

**L'essentiel (82%) a été dédié à la mission sociale** : en hausse par rapport à 2019, ces 4 664 953 € ont permis aux programmes de maintenir leurs actions.

Les **frais de fonctionnement** représentent **657 319 €**, soit 12% des emplois. Pour rappel, en 2019 ce poste s'élevait à 405 832 € et représentait 8% des emplois. Cette augmentation s'explique principalement par des régularisations de charges portant sur l'exercice 2019, les intérêts liés au remboursement d'emprunt contractés en 2019, la perte de change subie sur la vente Chamroeun et le passage en perte sur créances irrécouvrables de Mercy Corps (qui pour rappel avait été provisionnée sur les exercices 2018 et 2019). Mais les frais siège ont été réduits, notamment du fait d'économie sur les frais de déplacements sur le terrain, dans le cadre de la crise sanitaire.

Les **frais de recherche de fonds** restent stables et représentent quant à eux **337 339 €**, soit 6% des emplois. Il s'agit des coûts de réalisation des supports de communication et de collecte de fonds et des salaires de l'équipe dédiée à la communication, à la recherche de fonds et au suivi des relations avec les parrains et donateurs. Les **missions sociales** ont été réalisées selon la répartition géographique ci-contre.



## EQUILIBRE FINANCIER

Le **résultat** dégagé en 2020 est déficitaire de **51 059 €** (pour rappel, le résultat 2019 était de 11 917 €).

La **trésorerie** disponible à fin 2020 s'élève à **1 197 K€**, soit 2,7 mois de charges de fonctionnement (contre plus de 3 mois en 2019 : pour mémoire, cette trésorerie confortable était due au décaissement sur le dernier trimestre de plusieurs financements et la souscription d'un prêt participatif).

## BILAN À FIN DÉC. 2019

### Éléments de l'actif

Les **immobilisations nettes** sont en baisse de 22 K€. Les immobilisations acquises pour le programme « Un Toit Vers l'Emploi » ont été transférées à l'association La Case Départ. Entrepreneurs du Monde a fait l'acquisition de nouvelles immobilisations dans le cadre du programme « ICI », dont l'achat d'un Food Truck. Ces acquisitions sont financées par des fonds issus de fondations d'entreprise ou d'associations. Les **créances rattachées** sont en hausse de 78% et correspondent à l'augmentation des titres de participation dans nos programmes en Haïti.

Le poste **Etat - Subventions à recevoir** est en forte hausse car l'essentiel des tranches attendues de financements pluriannuels démarrés en 2020 sont attendues en 2021.

Les **charges constatées d'avance** représentent les subventions versées à nos programmes et partenaires, mais non consommées au 31 décembre 2020. Grâce à l'accompagnement croissant de nos partenaires dans la gestion de leur trésorerie, nous arrivons à mieux anticiper les besoins et à y répondre d'une façon plus pertinente. D'où la baisse constante des avances sur subventions non consommées (-17% par rapport à 2019).

### Éléments du passif

Les **fonds propres** de l'association ont diminué et s'élèvent désormais à 712 666 € du fait d'un résultat négatif sur l'exercice. L'évolution des **dettes financières** est due à la souscription à un Prêt Garanti par l'Etat.

Les **produits constatés d'avance** sont plus élevés qu'en 2019, en raison de la réception d'une subvention publique Union Européenne destinée au financement d'un programme qui va démarrer en 2021.

## COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION 2020

| EMPLOIS PAR DESTINATION                                  |                  | RESSOURCES PAR ORIGINE                                  |                  |
|--|------------------|---|------------------|
| <b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>                             |                  | <b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>                         |                  |
| <b>1. Missions sociales</b>                              | <b>2 025 604</b> | <b>1. Ressources liées à la générosité du public</b>    | <b>2 457 502</b> |
| 1.1 Réalisées en France                                  | 779 384          | 1.1 Cotisations sans contrepartie                       | 2 530            |
| - Actions réalisées directement                          | 698 374          | 1.2 Dons, legs et mécénats                              | 2 454 972        |
| - Versements à d'autres organismes agissant en France    | 81 009           | - Dons manuels  | 401 632          |
| 1.2 Réalisées à l'étranger                               | 1 246 220        | - Legs, donations et assurances-vie                     | 0                |
| - Actions réalisées directement                          | 36 847           | - Mécénat   | 2 053 340        |
| - Versements à d'autres organismes agissant à l'étranger | 1 209 373        | 1.3 Autres ressources liées à la générosité du public   | 0                |
| <b>2. Frais de recherche de fonds</b>                    | <b>146 479</b>   |   |                  |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public              | 146 479          |   |                  |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources               |                  |   |                  |
| <b>3. Frais de fonctionnement</b>                        | <b>285 419</b>   |   |                  |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>                                 | <b>2 457 502</b> | <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>                             | <b>2 457 502</b> |
| <b>4. Dotations aux provisions et dépréciations</b>      | <b>0</b>         | <b>2. Reprises sur provisions et dépréciations</b>      | <b>0</b>         |
| <b>5. Reports en fonds dédiés de l'exercice</b>          | <b>0</b>         | <b>3. Utilisations des fonds dédiés antérieurs</b>      | <b>0</b>         |
| <b>Excédent de la générosité du public de l'exercice</b> | <b>0</b>         | <b>Déficit de la générosité du public de l'exercice</b> | <b>0</b>         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>2 457 502</b> | <b>TOTAL</b>  | <b>2 457 502</b> |

Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice (hors fonds dédiés)  
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public  
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice  
Ressources reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fonds dédiés)

| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE                             |                | CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE                                 |                |
|---|----------------|---|----------------|
| <b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>                                    |                | <b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>                                     |                |
| <b>1. Contributions volontaires aux missions sociales</b>       | <b>0</b>       | <b>1. Contributions volontaires liées à la générosité du public</b> | <b>146 296</b> |
| - Réalisées en France   | 0              | - Bénévolat   | 146 296        |
| - Réalisées à l'étranger  | 0              | - Financements touchés sur le terrain                               | 0              |
| <b>2. Contributions volontaires à la recherche de fonds</b>     | <b>0</b>       | - Dons en nature  | <b>0</b>       |
| <b>3. Contributions volontaires au fonctionnement</b>           | <b>146 296</b> |   |                |
| <b>TOTAL</b>  | <b>146 296</b> | <b>TOTAL</b>  | <b>146 296</b> |
| Fonds dédiés liés à la générosité du public en début d'exercice | 0              |   |                |
| (-) utilisation   | 0              |   |                |
| (+) Report  | 0              |   |                |
| Fonds dédiés liés à la générosité du public en fin d'exercice   | 0              |   |                |

| ACTIF  | 2020             |                 |                  | 2019             | PASSIF                                  | 2020             | 2019             |
|--|------------------|-----------------|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
|  | Brut             | Amort. Prov.    | Net              |                  |   |                  |                  |
| <b>Actif immobilisé</b>                        | <b>925 719</b>   | <b>-100 301</b> | <b>825 418</b>   | <b>526 367</b>   | <b>Fonds associatifs</b>                | <b>712 666</b>   | <b>763 726</b>   |
| Immobilisations incorporelles                  | 49 419           | - 49 419        | 0                | 323              | Fonds associatifs sans droit de reprise | 63 583           | 63 583           |
| Immobilisations corporelles                    | 93 175           | -50 882         | 42 293           | 65 051           | Autres réserves                         | 534 790          | 534 790          |
| Titres de participation et créances rattachées | 750 503          | 0               | 750 503          | 422 717          | Report à nouveau                        | 165 353          | 153 436          |
| Prêt aux programmes                            | 27 808           | 0               | 27 808           | 34 676           | Excédent/Déficit de gestion             | -51 060          | 11 917           |
| Dépôts et cautionnements versés                | 4 814            |                 | 4 814            | 3 600            | <b>Fonds dédiés</b>                     | <b>1 129 624</b> | <b>1 234 488</b> |
| <b>Actif circulant</b>                         | <b>2 618 340</b> | <b>0</b>        | <b>2 618 340</b> | <b>1 959 248</b> | <b>Provisions</b>                       | <b>52 263</b>    | <b>108 579</b>   |
| Etat - Subventions à recevoir                  | 617 525          |                 | 617 525          | 115 110          | <b>Dettes</b>                           | <b>2 719 999</b> | <b>1 851 475</b> |
| Autres créances                                | 1 627 883        |                 | 1 627 883        | 1 394 158        | Dettes financières                      | 1 033 609        | 859 390          |
| Charges constatées d'avance                    | 372 932          |                 | 372 932          | 449 980          | Dettes fournisseurs et comptes ratt.    | 11 426           | 0                |
| <b>Disponibilités</b>                          | <b>1 197 147</b> | <b>0</b>        | <b>1 197 147</b> | <b>1 352 318</b> | Dettes sociales et fiscales             | 141 707          | 145 449          |
| <b>Écart de conversion - Actif</b>             | <b>52 263</b>    | <b>0</b>        | <b>52 263</b>    | <b>120 335</b>   | Produits constatés d'avance             | 578 759          | 156 950          |
| <b>TOTAL BILAN ACTIF</b>                       | <b>4 793 469</b> | <b>-100 301</b> | <b>4 693 168</b> | <b>3 958 268</b> | Autres dettes                           | 954 498          | 689 686          |
|  |                  |                 |                  |                  | <b>Écart de conversion - Actif</b>      | <b>78 616</b>    | <b>0</b>         |
|  |                  |                 |                  |                  | <b>TOTAL BILAN PASSIF</b>               | <b>4 693 168</b> | <b>3 958 268</b> |