



ENTREPRENEURS du Monde

Avec presque rien, on peut changer presque tout!

Rapport
annuel
2021



SOMMAIRE

Pour naviguer dans le document : le sommaire est interactif et le pied de page « Rapport annuel 2021 » renvoie au sommaire.

| | |
|--------------|---|
| ÉDITO | 4 |
| PLANNISPHERE | 5 |

UNE ACTION ENGAGÉE

| | | |
|--|-----------------------------------|----|
| 1 | Pour des publics très vulnérables | 8 |
| | Microfinance Sociale | 9 |
| | TPE & Insertion Professionnelle | 11 |
| | Accès à L'énergie | 13 |
| | Agro-Entrepreneuriat | 15 |
| | Incubation | 17 |
| | Performance Sociale | 19 |
| | Empowerment des femmes | 21 |
| Adaptation aux changements climatiques | 23 | |

ANCRÉE SUR 4 CONTINENTS

| | | |
|---|---------------|----|
| 2 | Haïti | 26 |
| | Philippines | 27 |
| | Cambodge | 27 |
| | Myanmar | 28 |
| | Vietnam | 28 |
| | Burkina Faso | 29 |
| | Sénégal | 30 |
| | Togo | 31 |
| | Guinée | 32 |
| | Sierra Leone | 33 |
| | Côte d'Ivoire | 33 |
| | France | 34 |

GRÂCE À DES RESSOURCES HUMAINES & FINANCIÈRES

| | | |
|---|--------------------------------|----|
| 3 | Gouvernance | 36 |
| | Ecosystème | 37 |
| | Rapport financier | 38 |
| | Nos partenaires | 41 |
| | Perspectives 2022 | 43 |
| | Témoignages de nos partenaires | 44 |

Vous avez ce rapport annuel entre les mains car d'une façon ou d'une autre, salarié, bénévole, mécène, donateur, administrateur, investisseur, vous contribuez à l'action et au développement d'Entrepreneurs du Monde. Soyez-en plus que jamais remerciés, et soyez fiers de votre action !

Entrepreneurs du Monde est un arbre qui a presque 25 ans ! Un tronc solide qui se renforce d'année en année, fait d'expérience, de méthodologies éprouvées, de détermination et d'enthousiasme. Des racines qui puisent dans un écosystème humain (salariés, bénévoles, administrateurs) et financier (MicroFinance Solidaire, InVestisseurs Solidaires, donateurs, financeurs) la sève qui permet aux branches de se développer et de porter leurs fruits, à savoir les progrès et l'autonomisation de 150 000 familles dans 12 pays. Le renouvellement de notre accréditation par le Don en Confiance est la démonstration indépendante de la solidité et du professionnalisme de notre structure.

Ces branches, elles sont diverses, inclusives et en perpétuelle évolution. En 2021, la Microfinance sociale, l'Accès à l'énergie, l'appui à la Très Petite Entreprise et l'Insertion Professionnelle, l'Agro-entrepreneuriat, ont ployé sous les projets et les réalisations : préparation de nouvelles institutions de microfinance, développement accéléré de tous nos programmes dans les zones rurales, des entreprise-écoles, déploiement de nouvelles sources de financement comme les crédits carbone, un food-truck école et des tiny houses en France et tant d'autres que ce rapport vous fera découvrir. Il y a parfois des maladies parasitaires qui viennent troubler la récolte (Covid, situation politique en Haïti, en Birmanie et aux Philippines), mais l'arbre ne rompt pas et sait se régénérer.

Et nous entourons l'arbre de toute notre attention, en développant de façon transversale des programmes de sensibilisation à l'autonomisation et à l'égalité des droits et opportunités hommes/femmes, de mesure de la performance sociale et environnementale.

Pour pérenniser ces actions et leur impact, nous avons étoffé notre écosystème qui donne les moyens à nos entreprises sociales de franchir chaque étape de leur développement. Ainsi, MicroFinance Solidaire, véhicule de prêts solidaires à destination de nos programmes, a augmenté son en-cours pour dépasser la barre des 10 M€, et InVestisseurs Solidaires, véhicule de prise de participation, est en phase de levée de fonds pour un premier tour de table de l'ordre de 12 M€.

Grâce à vous, l'arbre peut devenir une grande forêt !

Encore merci et bonne lecture. ”

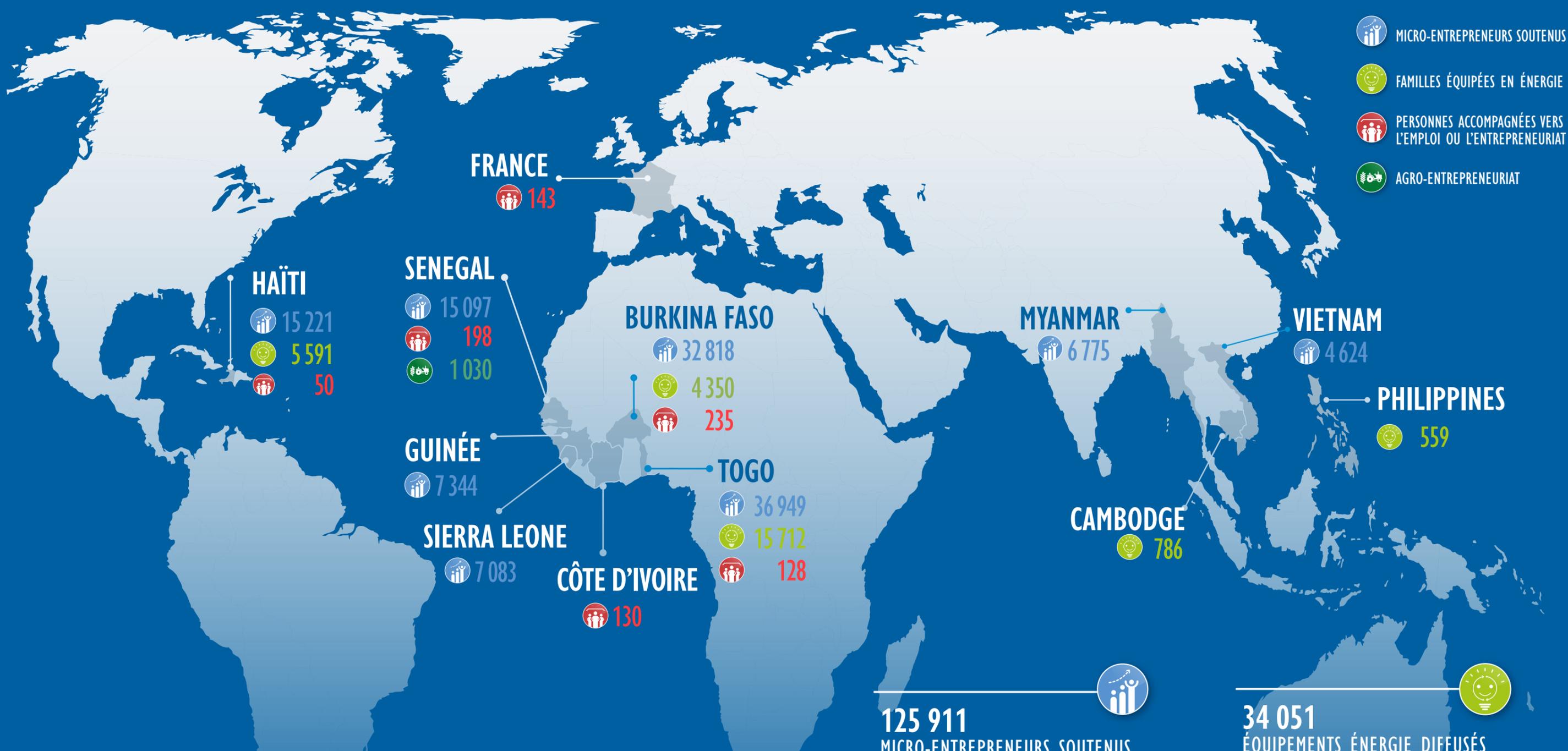
Michel Gasnier



Michel Gasnier
Président



-  MICRO-ENTREPRENEURS SOUTENUS
-  FAMILLES ÉQUIPÉES EN ÉNERGIE
-  PERSONNES ACCOMPAGNÉES VERS L'EMPLOI OU L'ENTREPRENEURIAT
-  AGRO-ENTREPRENEURIAT



12
PAYS



23
PARTENAIRES EN COURS
D'INCUBATION



10
PARTENAIRES DEVENUS
INDÉPENDANTS¹



5,6 M€
DE BUDGET



774
SALARIÉS BASÉS SUR LE TERRAIN



29
SALARIÉS EN APPUI AU TERRAIN



125 911
MICRO-ENTREPRENEURS SOUTENUS

88 %
DE FEMMES

37 %
EN MILIEU RURAL

252 €
PRÊT MOYEN



34 051
ÉQUIPEMENTS ÉNERGIE DIFFUSÉS

26 998
FAMILLES ÉQUIPÉES



884
PERSONNES ACCOMPAGNÉES



940
AGRICULTEURS SOUTENUS

¹ Les indicateurs de ces 10 partenaires indépendants ne sont pas comptabilisés sur cette carte ni dans nos chiffres clé.

UNE ACTION ENGAGÉE

“ Je prépare et vends des repas rapides pour le déjeuner et le goûter. Depuis quelques mois, notre maison est éclairée à l'énergie solaire grâce à un équipement installé par ATE Co. Ça change tout : je peux cuisiner et servir le soir aussi. Mes revenus augmentent ! Mes 4 enfants en profitent aussi pour faire leurs devoirs sans s'abîmer les yeux les yeux. Prochaine étape ? Acquérir un frigo ATE Co. compatible avec cette énergie solaire pour pouvoir conserver des aliments et boissons pour mon commerce et pour notre consommation personnelle. ” **Veronica Guela, Philippines**

*ATE Co : entreprise sociale créée et incubée par Entrepreneurs du Monde pour favoriser l'accès à une énergie propre et économique.



POUR DES PUBLICS TRÈS VULNÉRABLES



1 CAMBODGE 2 PHILIPPINES 3 HAÏTI 4 BURKINA FASO 5 GUINÉE 6 VIETNAM

Nous sommes proches des personnes les plus vulnérables, nous connaissons leurs conditions de vie et leurs initiatives pour transformer leur quotidien et l'avenir de leurs enfants. C'est pour elles et avec elles que nous déployons nos compétences : ainsi soutenues, elles transforment leurs essais en succès !

DES PERSONNES VULNÉRABLES MAIS ENTREPRENANTES

60% de la population active mondiale travaille dans le secteur informel : commerçantes, couturières, restauratrices de rue, cultivatrices, etc. Vulnérables mais entreprenantes, elles sont audacieuses et tenaces. Elles rêvent d'améliorer les conditions de vie de leur famille, de la sortir d'une économie de survie pour l'amener dans une vie de projets !

Mais trop souvent leur activité stagne ou périclité faute d'accès au capital, à la formation, à l'information, à l'énergie, etc.

DES SERVICES CONÇUS AVEC ELLES

Pour surmonter ces freins, nous leur apportons des services de **microfinance sociale** (crédit, épargne, formation, dynamique de groupe, accompagnement, référencement social).

A celles et ceux dont l'entreprise ou le projet d'entreprise est un cran au-dessus de celui du premier public, nous proposons un **accompagnement spécifique pour faire émerger des TPE** (Très Petites Entreprises) capables de générer valeur ajoutée et emplois.

Avec les jeunes issus des mêmes quartiers pauvres, qui cherchent un emploi salarié, nous mettons en place un parcours d'**insertion professionnelle** pour les aider à organiser leur recherche, rédiger leurs candidatures et préparer leurs entretiens. Nous créons aussi des entreprises-écoles pour leur apporter une formation pratique et renforcer leur employabilité ou leur capacité à entreprendre.

Par ailleurs, toutes ces personnes vulnérables subissent une forte précarité énergétique, dont les conséquences sur la santé, le budget et l'environnement sont dramatiques. Nous leur facilitons donc l'accès à des **kits d'éclairage solaire et à des réchauds de cuisson** à fort impact sur leurs conditions de vie et de travail.

EN RÉPONSE AUX ENJEUX PRIORITAIRES

Bien qu'ils n'émettent que 7% des gaz à effet de serre, les 50% les plus pauvres de la planète sont les premières victimes des **changements climatiques**. Parmi eux, les petits agriculteurs subissent violentes sécheresses et inondations. Or, ils assurent 90% de la production alimentaire de leur pays.

Alors, pour les aider à s'adapter à ces changements climatiques et à améliorer leurs rendements, nous priorisons l'**agro-entrepreneuriat** : formations pratiques en agro-écologie, crédits adaptés aux cycles des récoltes, solutions de stockage et de production de semences.

Par ailleurs, **les femmes** sont les plus pauvres, les moins favorisées, alors qu'elles sont les premières à contribuer à l'économie de leur pays et à enclencher des initiatives collectives pour amener des progrès dans leur communauté. Nous innovons en permanence dans toutes nos actions, à tous les niveaux, pour leur favoriser davantage encore un accès aux droits et aux opportunités égal à celui des hommes.

3,4 milliards
DE PERSONNES VIVENT
DANS LA PAUVRETÉ¹

767 millions
DANS LA PAUVRETÉ ASBOLUE²

3/4 VIVENT EN MILIEU
RURAL ET DÉPENDENT DE
L'AGRICULTURE DE SUBSISTANCE³

LA MAJORITÉ DE LA POPULATION A
-25 ANS
EN AFRIQUE ET EN HAÏTI⁴

37% DE CES JEUNES SOUHAITENT
ÉMIGRER VERS UN AUTRE PAYS⁵

1- Banque mondiale, Rapport 2018 sur la pauvreté et la prospérité partagée

2- World Without Poverty, 2016, basé sur le rapport Banque mondiale, Taking on Inequality

3- Afrique, Génération 2030, La démographie enfantine en Afrique, Août 2014, page 9.

4- Notre engagement pour la recherche, E. Moyou, 12/06/18

5- Tendances mondiales de l'emploi des jeunes 2015 : Accroître les investissements dans l'emploi décent pour les jeunes / Bureau International du Travail, Genève : BIT, 2015



MICROFINANCE SOCIALE

“ Nous faisons confiance aux personnes marginalisées qui entreprennent ! Nous leur apportons un accompagnement complet pour que leur commerce, leur atelier, leur champ ou leur élevage, soit source de progrès pour toute la famille. ”



MARIE FORGET
Responsable du Pôle Microfinance sociale

En 2021, nous avons soutenu et accompagné nos 8 programmes de microfinance sociale pour servir de nouveaux entrepreneurs vulnérables, avec des services qui répondent à leurs besoins.

8
INSTITUTIONS
DE MICROFINANCE

125 911
MICRO-ENTREPRENEURS

89 %
DE FEMMES

37 %
EN MILIEU RURAL

252 €
PRÊT MOYEN

GUINÉE, WAKILI



UNE ANNÉE MOUVEMENTÉE DANS PLUSIEURS PAYS

En 2021, les effets de la pandémie Covid ont continué de se faire sentir dans les pays où nous agissons : situation sanitaire critique dans certains pays comme le Myanmar et partout, une très forte inflation qui aggrave la situation des plus vulnérables. En parallèle, des crises socio-politiques ont émergé ou se sont dégradées jusqu'au coup d'état dans 4 pays où nous travaillons : au Myanmar où les violences de la junte et la restriction des libertés ont choqué le monde entier, en Haïti où les gangs armés sont de plus en plus actifs et poussent une partie de la population à l'exil, en Guinée où la population souffre de l'inflation et au Burkina Faso de plus en plus déstabilisé par la montée du djihadisme.

Dans ce contexte, nos IMF¹ ont montré leur résilience, ont maintenu et adapté leurs services. Avec courage et ténacité, nos collègues ont poursuivi l'accompagnement des bénéficiaires au quotidien, dans les quartiers ou les villages.

¹ - IMF : Institution de microfinance sociale

Sont Oo Thetwin (Myanmar) est l'IMF la plus impactée par le contexte politique : les activités des bénéficiaires sont très ralenties par la fermeture du pays et l'établissement d'un régime totalitaire qui restreint fortement les libertés. Les remboursements des crédits accusent des retards et l'IMF a également du mal à décaisser de nouveaux crédits à cause des mesures d'immobilisation des liquidités dans les banques imposées par le régime en place. Les revenus de l'IMF ont fortement diminué et elle a enregistré un déficit en fin d'année, pour la première fois depuis 3 ans.

Les bénéficiaires de Palmis Mikwofinans Sosyal (Haïti) sont également impactés par une crise qui dure et qui engendre beaucoup d'inflation et d'insécurité, ce qui ralentit là aussi les activités économiques. Une partie de ces bénéficiaires a aussi été victime du séisme qui a ravagé le Sud Ouest du pays en août. L'équipe a redoublé d'efforts pour réagir à ces difficultés et ne lâcher aucun des 15 221 entrepreneurs qu'elle a accompagnés en 2021.

L'UN DES FACTEURS DE RÉUSSITE DES ENTREPRENEURS ACCOMPAGNÉS, C'EST L'IMPLICATION DE NOS TRAVAILLEURS SOCIAUX

“ Certains entrepreneurs, en proie à de grandes souffrances psychiques suite à un événement fracassant, évoluent dans une situation sociale et économique très précaire. Il est très difficile pour eux d'accéder non seulement aux banques mais aussi aux soins de santé primaire et psychologique.

Alors, toute l'année, nous dispensons des sensibilisations sur des sujets sociaux et sanitaires et nous enclenchons le dialogue, la confiance. Alors ceux qui ont besoin de nous viennent nous voir et à la suite d'un entretien, nous pouvons par exemple accompagner une telle dans une clinique partenaire où elle ne serait jamais allée seule, ou bien faire une médiation dans le cas d'une violence conjugale ou d'un harcèlement, aider telle autre à obtenir un acte de naissance, un papier d'identité, etc.

Après le dernier séisme, un grand nombre bénéficiaires ont exprimé leur peur, leur désespoir (maison fissurée, stock endommagé, activité à l'arrêt). Alors, nous avons organisé des ateliers pour libérer cette angoisse et sortir de la prostration pour repartir en avant. De plus, nos collègues ont annulé ou ré-échelonné le crédit de ceux qui rencontraient des difficultés extrêmes. Je suis fière de l'impact de notre action coordonnée ! ”

Rogenette Georges, Responsable des dix travailleurs sociaux en Haïti



MAIS DE BELLES AVANCÉES!

Dans les contextes plus calmes, Anh Chi Em (Vietnam) a consolidé sa viabilité financière et ASSILASSIMÉ (Togo) a atteint l'équilibre financier en accompagnant plus de 37 000 familles.

Yikri (Burkina Faso) a poursuivi sa croissance et se rapproche de l'équilibre financier. Elle a beaucoup innové ces dernières années en développant des services agricoles et une mutuelle de santé pour ses bénéficiaires. Elle est d'ailleurs devenue un acteur de référence dans le pays en raison de son approche particulièrement sociale.



BURKINA FASO, YIKRI

Les plus jeunes IMF, Fansoto (Sénégal, Wakili (Guinée) et Munafa (Sierra Leone) ont poursuivi leur croissance et ont réussi à ouvrir de nouvelles agences en 2021. Fansoto (Sénégal) a intégré la dimension environnementale dans ses activités à travers l'élaboration d'une charte environnementale et la conduite d'une étude d'évaluation des besoins en réchauds de cuisson moins nocifs pour la santé et l'environnement.

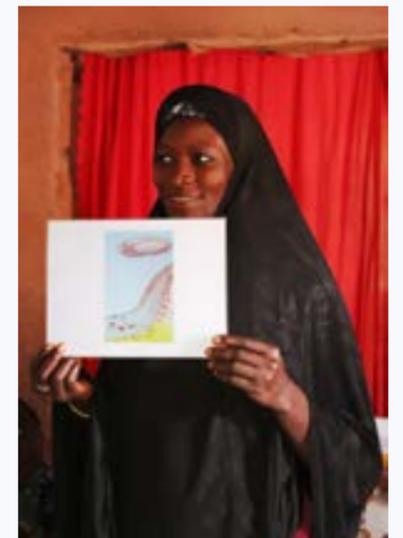
En Guinée, Wakili a recruté un travailleur social et prévoit d'élargir son offre de services sociaux en partenariat avec des associations locales. Ces IMF continuent de recevoir un soutien rapproché de la part des référents techniques d'Entrepreneurs du Monde pour favoriser la montée en compétence des équipes.

Enfin, en Côte d'Ivoire, la société EkilEko a pu déposer sa demande d'agrément de microfinance pour développer des activités à Bouaké et dans la région du Bélier. Et au Liberia, les missions exploratoires nécessaires ont été conduites pour ouvrir une nouvelle Institution de Microfinance en 2022.

NOTRE MÉTHODOLOGIE PERMET DE TOUCHER LES PLUS PAUVRES

- ✓ Nous accordons des prêts à responsabilité individuelle, sans aucune forme de garantie, avec des taux d'intérêt parmi les plus bas du marché.
- ✓ Nous encourageons et facilitons l'épargne.
- ✓ Les micro-entrepreneurs se constituent en groupes de 15 à 30 personnes et bénéficient ensemble d'une formation et d'un partage d'expérience, 1 ou 2 fois par mois.
- ✓ Ils déterminent avec l'animateur la durée de leur prêt en fonction de leur activité et de leur capacité de remboursement.
- ✓ Dans chaque IMF, des travailleurs sociaux aident à surmonter certaines difficultés (ex : violence, maladie, handicap, etc.).
- ✓ En milieu rural, des conseillers techniques agricoles accompagnent les petits producteurs.

GUINÉE, WAKILI



EN SAVOIR +



TPE & INSERTION PROFESSIONNELLE

“ Nous renforçons les capacités et les compétences des jeunes pour que leurs efforts pour entreprendre ou décrocher un emploi soient couronnés de succès et les conduisent vers l'autonomie. ”



THIBAUT MARY
Responsable du pôle Insertion professionnelle & TPE

En 2021, nous avons accompagné 6 programmes, notamment dans la mise en œuvre de leur entreprise-école pour renforcer l'employabilité des jeunes et la création de TPE et nous en avons amorcé 2 autres en Côte d'Ivoire et en Haïti.

SÉNÉGAL, MURICASA



En Afrique de l'Ouest et en Haïti, la majorité de la population a moins de 25 ans. Ces jeunes représentent une opportunité pour leur pays ! Pourtant, ils sont fortement confrontés au chômage et acculés à s'orienter vers le secteur informel ou l'exode. L'auto-emploi par la création de très petites entreprises (TPE) ou l'insertion professionnelle sont donc des défis majeurs que nous contribuons à relever. Depuis 2018, nous agissons aussi en France pour favoriser l'insertion économique de familles en situation de grande précarité : personnes réfugiées statutaires, sans domicile fixe, parents isolés, personnes bénéficiaires des minima sociaux.

AVANCÉES

L'année 2021 a été une année riche en développements et ajustements. Nous avons poursuivi nos actions de formation et d'accompagnement des jeunes et nous avons développé les formations professionnelles et les activités économiques de chaque entreprise-école. Pour déployer ces activités sur le long terme, nous avons créé les structures légales locales et nous avons

continué de faire évoluer notre méthodologie pour mieux répondre aux besoins des jeunes.

INNOVATION

Au Burkina Faso, Émergence a poursuivi le développement d'une entreprise-école dans les services à la personne. L'équipe a accompagné vers l'emploi ou l'entrepreneuriat 150 femmes formées aux métiers de la petite enfance par l'association partenaire Planète Enfants et Développement. Par ailleurs, 60 femmes ont participé à un nouveau parcours pour devenir agent de ménage et d'entretien qualifié : l'équipe les forme et les accompagne, démarche des clients et placent ces femmes dans un nouvel emploi.

Au Togo, Miawodo développe la formation professionnelle autour d'activités innovantes liées à la gestion des déchets. L'équipe contribue à sensibiliser les populations, à créer des emplois verts et à améliorer les conditions de vie. Elle a accompagné le développement de nouvelles activités en 2021 : compostage, broyage des déchets verts et pneumatiques, recyclage et



SÉNÉGAL, LIGODEN



TOGO, MIAWODO



FRANCE, ICI



TOGO, MIAWODO

reconditionnement de lampes solaires et collecte des déchets plastiques auprès des familles accompagnées par ASSILASSIMÉ, institution de microfinance incubée par Entrepreneurs du Monde.

Au Sénégal, Ligoden cible principalement les diplômés de l'enseignement supérieur à la recherche d'un emploi et propose notamment l'apprentissage d'un métier dans la transformation des fruits grâce à une immersion en conditions réelles, dans son entreprise-école, MuriCasa. En 2021, celle-ci a créé et enregistré sa marque MuriCasa®. Elle a reçu les équipements (dépulpeuse de mangues, pasteurisateur) et obtenu l'agrément pour démarrer la production. Elle a élaboré les premières recettes de jus, nectars, confitures, sirops à base de mangue, madd, ditakh, toll. Enfin, les premières formations ont été créées en concertation avec d'autres acteurs locaux et les 13 premiers stagiaires (dont 77% de femmes) ont été accompagnés et initiés à l'utilisation d'équipements modernes de transformation des fruits pour développer leurs compétences.

En Côte d'Ivoire, dans la Région du Bélier, nous participons au projet Archipelago avec des partenaires ivoiriens et français. L'objectif d'Archipelago est double : insérer des jeunes et renforcer les chaînes de valeur maraîchage et manioc. Au sein de ce projet multipartite, Entrepreneurs du Monde

assure la partie formation et accompagnement des jeunes à l'entrepreneuriat.

En Haïti, l'équipe de l'Atelye Ekol a réalisé une étude de marché qui a confirmé l'intérêt de créer une entreprise-école pour fabriquer des réchauds à gaz et des lampes solaires répondant aux besoins des populations vulnérables. Dès 2021, malgré le contexte politique et économique très tendu, l'équipe a réussi à constituer la première promotion de jeunes et à créer les premières formations professionnelles pour renforcer leurs compétences techniques et relationnelles.

En France, l'association Des Saveurs et Des Ailes, créée par Entrepreneurs du Monde, porte désormais les activités menées à Lyon. L'équipe forme maintenant les porteurs de projet dans son propre laboratoire cuisine et leur offre la possibilité de tester leur cuisine en conditions réelles dans son foodtruck-école. Approvisionnement, cuisine, relation clients, gestion, etc. les futurs restaurateurs ont expérimenté tous les aspects concrets de leur projet!

A Rouen, les toutes premières tiny house sont sorties de l'atelier la Fabrik à Yoops et ont été attribuées à des personnes accompagnées dans leur recherche d'emploi par l'association « Case Départ ». Ces deux nouvelles entités créées par Entrepreneurs du Monde portent désormais les activités du programme Un Toit Vers l'Emploi.

UNE ENTREPRISE-ÉCOLE

AU TOGO

“ 2 millions d'habitants vivent dans le grand Lomé et produisent 350 000 tonnes de déchets chaque année.

80% de ces déchets sont enfouis dans un Centre d'Enfouissement Technique sans être valorisés. Le reste est brûlé ou encombre rues, terrains vagues, lagunes, cours d'eau. Cela provoque fumées nocives, débordements de canalisations, pollution de la mer.

Pour contribuer à la gestion des déchets à Lomé et insérer des jeunes sur cette filière porteuse, nous avons créé MIAWODO, une entreprise-école qui forme les jeunes et crée des activités innovantes : compostage, réparation de lampes solaires, recyclage de plastiques, broyage de déchets verts.

MIAWODO est déjà à l'initiative de plusieurs actions à Lomé. Avec l'Agence Française de Développement (AFD), elle collabore sur deux axes :

- appui à l'entrepreneuriat social et à l'insertion professionnelle : suite à la fermeture de la grande décharge de la ville, MIAWODO accompagne vers un nouvel emploi les 53 personnes qui vivaient de la récupération de déchets et qui ont perdu leur travail.
- amélioration de la gestion des déchets : MIAWODO déploie des activités telles que la collecte des déchets plastique et le recyclage des lampes solaires. Elle assure aussi la gestion des déchets des bureaux de l'AFD à Lomé (composteur, tri des déchets recyclables, formation, etc.)”



Jérémie BOISSINOT
Responsable du programme MIAWODO

EN SAVOIR +



ACCÈS À L'ÉNERGIE

“ Nous aidons les plus vulnérables à améliorer leurs conditions de vie et de travail grâce à des équipements de cuisson et d'éclairage meilleurs pour leur santé, leur budget et l'environnement. ”



STÉPHANIE DIETSCH
Responsable Pôle Energie
Afrique



ALEXANDRE BORME
Responsable Pôle Energie
Asie et Caraïbes

En 2021, avec les 5 programmes que nous incubons et 1 en préparation, nous avons diversifié notre offre de produits et de services afin de mieux répondre aux besoins des familles en zones rurales et des entrepreneurs.

6
ENTREPRISES SOCIALES

26 998
FAMILLES ÉQUIPÉES

34 051
RÉCHAUDS & KITS
SOLAIRES DIFFUSÉS



CAMBODGE, PTEAH BAITONG



MIEUX RÉPONDRE AUX BESOINS EN ZONE RURALE

Les équipes ont fait évoluer leurs produits et services pour répondre aux besoins des villages et familles isolées en zone rurale. Au Cambodge, Pteah Baitong a mené une étude auprès des agriculteurs possédant moins d'un hectare de terrain pour évaluer leurs pratiques et besoins en irrigation. Les résultats sont édifiants : 200 000 agriculteurs cultivent moins d'un hectare avec des solutions d'irrigation rudimentaires (force humaine ou motopompe diesel). Après une phase d'essai d'une dizaine de modèles de pompes solaires, Pteah Baitong en a retenu une qu'elle déploie dans trois régions. Au Burkina Faso, Nafa Naana a également ajouté à son catalogue une pompe solaire avec les mêmes avantages (notamment une garantie constructeur sur 5 ans).

Le financement de ces motopompes sera facilité par un microcrédit accordé par les institutions de microfinance d'Entrepreneurs du Monde qui accompagnent ces agriculteurs, ou par un système de

leasing proposé par les équipes Energie (pay-as-you-go). Au Philippines, ATE Co. déploie des micro-réseaux 100% solaires dans des villages isolés des montagnes du Northern Samar. Cette technologie modulaire permet d'installer un réseau électrique local robuste, à partir de composants faciles à transporter jusque dans des zones difficiles d'accès. Dans chaque maison, le réseau alimente 4 ampoules, un ventilateur et la recharge des téléphones portables. Les familles qui le souhaitent peuvent aussi demander l'alimentation d'une télévision et d'un réfrigérateur. À la fin du mois, ATE Co. facture chaque famille sur la base de sa consommation réelle. À usage constant, les familles dépensent moins que lorsqu'elles devaient faire recharger des vieilles batteries de voiture au village voisin pour alimenter trois ou quatre ampoules. Cette technologie a également été déployée par Palmis Enèji en Haïti dans un village pilote de 50 maisons dans les montagnes



PHILIPPINES, ATE CO.



TOGO, MIVO

de l'Artibonite. L'électricité permettra de s'éclairer, de recharger les téléphones portables et de stocker les aliments dans des réfrigérateurs communautaires. Au Cambodge, Pteah Baitong a testé des cuisers électriques dans 70 maisons raccordés à ses micro-réseaux solaires. Les bénéficiaires ont apprécié le gain de temps considérable qu'apportent les rice cookers et les bouilloires électriques. Cependant, le coût de l'électricité consommé est supérieur au coût du bois et du charbon de bois utilisé traditionnellement. Pteah Baitong n'a donc pas déployé ces solutions à plus grande échelle. En Côte d'Ivoire, Entrepreneurs du Monde a lancé cette année son premier

DES PROGRAMMES PROCHES DE LA RENTABILITÉ GRÂCE À LA FINANCE CARBONE

En 2021, Entrepreneurs du Monde est propriétaire de trois projets de compensation carbone : deux enregistrés de longue date en Haïti et au Burkina Faso et un en cours de finalisation au Togo. Ces projets consistent à estimer et valoriser les réductions d'émission de CO₂ générées par ces entreprises sociales à chaque fois qu'elle vendent un réchaud gaz à des familles qui cuisinaient au bois ou au charbon de bois. Ces estimations sont valorisées et peuvent être vendues à des entreprises qui souhaitent réduire et compenser leurs émissions carbone.

En 2021, les crédits carbone générés apportent un complément de revenu aux entreprises sociales qui leur permet d'envisager un équilibre financier plus rapidement que prévu, pour deux raisons :



BURKINA FASO, NAFANA NAANA



HAÏTI, PALMIS ENEJI

programme conçu d'emblée pour répondre aux besoins de villages isolés. Le programme explore plusieurs solutions pour améliorer les revenus des agriculteurs et entrepreneurs de quatre villages de la région de Bouaké :

- construction d'un kiosque solaire pour alimenter des équipements productifs
- appui au raccordement au réseau national et à son utilisation pour une activité génératrice de revenu.

Les équipes vont profiter de leur ancrage local pour développer une approche filière dans les années à venir et valoriser le travail des agriculteurs en utilisant l'énergie pour améliorer la production, la transformation, le stockage et le transport.



TOGO, MIVO

UNE POMPE SOLAIRE POUR ALLEGER NOTRE TRAVAIL ET AUGMENTER NOS RENDEMENTS



“ On est isolés ici et la vie est dure. Ma femme et moi travaillons dur pour nourrir nos 4 enfants et leur donner la chance d'aller jusqu'au bac. Nous cultivons des fruits et légumes. Ça prend beaucoup de temps et de forces de préparer la terre et de l'arroser. ”



Heureusement, cette année, quelque chose a changé : grâce à Pteah Baitong, nous avons pu nous équiper d'une pompe solaire qui puise l'eau de ma mare. Je gagne beaucoup de temps — que j'utilise autrement pour développer ma production — et d'argent puisque je n'ai plus à aller chercher de l'essence pour alimenter une pompe diesel qui polluait beaucoup. Nous sommes vraiment heureux et soulagés ! ”

Leng Chorn, Agriculteur au Cambodge

EN SAVOIR +



AGRO-ENTREPRENEURIAT

“L’agriculture familiale assure la majorité de l’agriculture vivrière et donc la sécurité alimentaire de tous. Mais ces petits producteurs dégagent des rendements insuffisants et sont les premières victimes des changements climatiques.”



ÉRIC EUSTACHE
Responsable du Pôle Agro-Entrepreneuriat

En 2021, pour réduire les pertes agricoles et augmenter la production, nous avons testé et approuvé un 2^e modèle de grenier de stockage et aidé un millier de producteurs à s’adapter au changement climatique grâce à des techniques d’agro-écologie.



SENEGAL, FAWROU REMOBE

L’AGRICULTURE, PILIER DU DÉVELOPPEMENT EN AFRIQUE

L’agriculture est, de loin, le premier secteur en terme d’emploi et l’activité principale, souvent unique, d’une grande part de la population. Elle est dominée par la petite agriculture familiale avec des exploitations disposant de peu de surfaces et faisant face à de multiples difficultés : pas d’accès à la formation, peu d’outils et pas de financement pour en acquérir, difficulté à trouver des semences de qualité, fragilité des sols, pluies de plus en plus aléatoires avec le changement climatique.

De plus, depuis des décennies les multinationales de l’agro-industrie font la promotion d’intrants chimiques qui abîment les sols en détruisant la vie biologique de ces derniers, et qui enferment les petits producteurs dans un cercle vicieux : moins les sols sont vivants, plus il faut leur apporter d’engrais chimiques pour maintenir la production. Or, ces intrants coûtent cher et obèrent la rentabilité des activités agricoles.

La solution passe donc par un changement des pratiques agricoles et un passage à l’agro-écologie. Cette dernière gagne du terrain car elle permet de s’affranchir du coût des intrants, en restaurant la qualité

des sols pour produire des plantes en bonne santé, plus résistantes aux aléas extérieurs. La mise en œuvre d’une agriculture saine et reposant sur les dynamiques naturelles constitue un levier puissant : elle permet aux agriculteurs africains d’améliorer la qualité de leur production, leurs revenus, leur résilience face aux chocs. Les agriculteurs peuvent ainsi améliorer la sécurité alimentaire de tous et participer au développement économique de leur pays.

RENFORCER DES FILIÈRES AGRICOLES

Intervenir efficacement dans le domaine de l’agriculture suppose de travailler sur plusieurs dimensions en même temps. Pour notre part, nous avons choisi de faire converger nos actions vers deux filières prioritaires : l’oignon et du maraîchage. Dans le cas de l’oignon, une culture de rente (destinée à fournir des revenus monétaires), nous avons formé une centaine de producteurs pour qu’ils améliorent la qualité de leurs sols par des apports réguliers de matière organique, sélectionnent les bonnes semences, appliquent des techniques efficaces de semis et d’arrosage et récoltent au bon moment. Nous construisons aussi des greniers pour stocker les récoltes,



GUINÉE, WAKILI



TOGO, ASSILASSIMÉ

réduire ainsi considérablement les pertes et étaler les ventes pour obtenir un meilleur prix. Nous assurons d’ailleurs un suivi hebdomadaire des prix sur huit principaux marchés pour une faîtière de coopératives qui fédèrent 4 500 producteurs. Pour le maraîchage, nous accompagnons déjà près d’un millier de femmes, qui, consti-

tuées en groupements, exploitent des parcelles collectives. Là aussi, nous assurons des formations en agro-écologie, nous les aidons à améliorer leurs sols, à acquérir les semences et les équipements nécessaires, et à établir des plans de rotation des cultures qui maximisent les revenus sans épuiser la terre. Les produits sont majoritairement destinés à l’autoconsommation et améliorent la qualité de la nutrition des familles.

Nous accordons aussi des prêts à ces femmes pour développer des activités complémentaires et générer ainsi des revenus additionnels : petit commerce, transformation et embouche.

DÉVELOPPER LE STOCKAGE

La mise au point d’une solution optimale pour le stockage continue. Elle doit tenir compte de plusieurs contraintes : efficacité, simplicité, robustesse, coûts réduits de construction, d’équipement et de fonctionnement.

Le 1^{er} bâtiment, construit en 2020, avait permis la conservation de 30t d’oignons dans des conditions satisfaisantes, mais présentait une faiblesse en termes de renouvellement d’air. C’est une

question compliquée : les produits stockés produisent de la vapeur d’eau qu’il faut évacuer, mais l’air de renouvellement est très chaud.

Le 2^e bâtiment a donc été conçu et construit en tenant compte des enseignements du premier : nous avons rajouté des murs à vent (une technique iranienne très ancienne) et 2 puits canadiens. Les premiers servent à évacuer la vapeur, les seconds à renouveler l’air, en abaissant au préalable sa température. Avec ce 2^e grenier, construit en 2021, nous avons réussi à maintenir la température intérieure du

bâtiment constamment aux alentours de 26°, malgré plusieurs mois de très grosse chaleur (45/48°).

La campagne de stockage de 2021 dans ce nouveau grenier à eu de très bons résultats, avec un niveau de perte de 13% seulement. Le reste, soit 87%, a été conservé en parfait état, pendant 5 mois ½, pour être ensuite revendu à des prix excellents, de l’ordre de 450 à 500 € la tonne, soit plus du double du prix habituel. Sur les 90 producteurs ayant participé à ce test, 60 étaient des femmes. Nous avons donc lancé sur ce modèle deux autres bâtiments et fin 2021, les murs, charpentes et toits étaient posés. Les derniers financements qui vont arriver en 2022 vont nous permettre de terminer et équiper ces bâtiments pour pouvoir accueillir les premières récoltes dès mars 2023.

Un 3^e type de bâtiment est sur la planche à dessin : entièrement enterré, pour bénéficier en permanence de la fraîcheur du sol.

POUR UNE PRODUCTION RÉSILIENTE ET CROISSANTE

Fermes-écoles

Pour encourager l’adoption à grande échelle des pratiques agro-écologiques, nous préparons la création de fermes-écoles. Nous allons y former des jeunes qui se lancent dans l’agriculture et des productrices et producteurs déjà en activité. Depuis ce centre de ressources nous voulons aussi appuyer les chaînes de valeur, informer tous les acteurs sur l’évolution des prix agricoles, faciliter l’achat et la reproduction de semences de qualité et faire connaître les outils et techniques permettant d’améliorer la productivité. Nos deux premières fermes-écoles verront le jour en 2022 : à Matam au Sénégal et Tchébébé au Togo.

Pépinières

Dans la vallée du fleuve Sénégal, une seule campagne est faite chaque année, alors que la proximité du fleuve pourrait permettre d’en faire deux. En effet, les pépinières étant très fragiles, il faut attendre la fin de la saison des pluies, en octobre, pour y semer les graines (pour les transplanter en pleine terre, 3 mois plus tard). Les pépinières ne sont utilisées que sur une période dans l’année. Nous avons donc conçu et testé une serre solide, résistante aux fortes tempêtes de sable, mais peu chère pour rester accessibles à tous. On pourra y faire un premier semis en juillet, pour repiquage en septembre et un deuxième en octobre pour repiquage en décembre. Les petits agriculteurs feront ainsi deux récoltes par an au lieu d’une. D’une superficie de 140 m², elle ne coûte que 1 000 €, permet de produire des plants pour 1,5 à 2 ha, soit 20 tonnes d’oignons, ce qui représente un revenu de 7 000 à 9 000 € par campagne. Elle peut donc être amortie dès la première année.

Pour la rendre accessible à tous, un prêt spécifique est en cours de conception chez FANSOTO, l’institution de microfinance sociale d’Entrepreneurs du Monde au Sénégal.

AGRICULTURE

57%

DES EMPLOIS EN AFRIQUE DE L’OUEST

MALNUTRITION

20%

DE LA POPULATION EN AFRIQUE

Sources : Proparco et FAO

INCUBATION

“ Pour que les services présentés dans les pages précédentes soient offerts aux populations par des équipes fiables et compétentes, capables d’agir durablement et en toute autonomie, nous créons et incubons des organisations locales solides. L’écosystème développé par Entrepreneurs du Monde leur permet de se développer et de les accompagner dans la durée. ”



FRANCK RENAUDIN
Fondateur

En 2021, nous avons préparé 4 nouveaux projets, incubé 23 organisations et gardé le lien avec 6 des 10 entreprises sociales devenues autonomes.

10
ENTITÉS INDEPENDANTES
=
175 000
MICRO-ENTREPRENEURS
SOUTENUS

- Microfinance
- Energie
- TPE/IP
- Agro-Entrepreneuriat



JEAN-FARREAU GUERRIER
Haïti



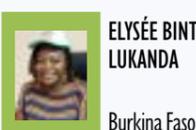
ELODIE LE BACHELIER
Côte d'Ivoire



HARTMAN KOUAKOU
Côte d'Ivoire



CLAIRE LOSSIANÉ
Burkina Faso



ELYSÉE BINTI LUKANDA
Burkina Faso



AURÉLIE BURETH
Burkina Faso



JACQUES AFETOR
Togo



JEAN-LUC YEMPABE MOURORÉ
Togo



JÉRÉMIE BOISSINOT
Togo



DIEUDONNÉ NDEMIGN
Guinée



KALIDOU TOURÉ
Sénégal



DIERY SENE
Sénégal



FOUNÉ SECK
Sénégal



DIOR TAMEDOU
Sénégal



ALFRED JUSU
Sierra Leone



SOLENE GONDREXON
Philippines



MICHAEL PAPI
Cambodge



SANDAR KYAW
Myanmar



DUONG NGUYEN
Vietnam



FRANCK RENAUDIN
France



LORRAINE BOSVET
France

SIERRA LEONE, MUNAFA



SIERRA LEONE, MUNAFA



4 ÉTAPES CLÉS AVANT L'AUTONOMIE

1 • Amorçage (12 mois)

Nous étudions la faisabilité d'un programme par une étude à distance puis une prospection sur place. Si la décision est prise de lancer le projet, alors commencent l'élaboration d'un plan d'affaires, la recherche de financements et l'identification de la personne qui le pilotera.

En cours : Microfinance sociale au Libéria, Filière de production de serviettes féminines éco-responsables au Togo, Fermes-écoles au Togo et Sénégal.

2 • Création (6 à 12 mois)

Le(a) responsable effectue les premières démarches pour créer une entité de droit local (souvent sous statut d'entreprise, avec pour actionnaires des entités de l'écosystème Entrepreneurs du Monde comme le Fonds de Dotation ou MicroFinance Solidaire), recruter et former une équipe locale, mettre en place avec elle une offre

de services ou de produits avec la méthodologie, les procédures et les outils y afférents. Enfin, ensemble, elles mettent en place toutes les fonctions support (RH, finances-comptabilité, audit...). Les référents techniques d'Entrepreneurs du Monde sont très impliqués dans cette phase de création et le comité de pilotage se réunit tous les mois pour faire le point sur les avancées et mettre à jour le plan d'action.

En cours : Microfinance sociale/Energie/TPE en Côte d'Ivoire
Entreprises-écoles au Sénégal et en Haïti.

3 • Développement (6 à 8 ans)

Une fois rodée, l'équipe étend ses services à un nombre croissant de bénéficiaires. Des partenariats sont noués sur place avec des structures publiques et privées capables d'apporter des services complémentaires au public cible. Les référents techniques d'Entrepreneurs du Monde poursuivent leur appui régulier sur place et à distance



“ Anh Chi Em (ACE) propose des services à la fois financiers et de renforcement des capacités aux personnes marginalisées, principalement des femmes agricultrices issues de minorités ethniques, dans la province montagneuse la plus pauvre du Vietnam. Le soutien financier d'Entrepreneurs du Monde dans les premières années a été vital pour permettre à ACE d'être financièrement viable depuis déjà 7 ans. Mais surtout, depuis sa création, ACE a reçu une assistance technique solide de la part d'Entrepreneurs du Monde. Ce soutien a eu un impact majeur sur ACE et sa communauté en assurant l'augmentation du nombre de bénéficiaires au sein de sa population cible, grâce à des services bien conçus et adaptés aux besoins des personnes vulnérables et qui accompagnent vers de meilleures habitudes. Grâce aux formations régulières et au coaching de nos référents chez Entrepreneurs du Monde, l'équipe ACE est de plus en plus compétente et indépendante, tant au niveau de l'expertise que du leadership. Nous sommes reconnaissants à Entrepreneurs du Monde de nous donner la capacité d'autonomiser durablement notre communauté par nos propres moyens. ”

DUONG NGUYEN, directrice d'Anh Chi Em

jusqu'à ce que les équipes locales maîtrisent parfaitement les activités. Entrepreneurs du Monde couvre le déficit d'exploitation du programme créé jusqu'à l'autonomie financière et MicroFinance Solidaire en finance le fonds de crédit/fonds de roulement. Au bout de 4 ans en Asie et de 6 ans en Afrique, les entreprises créées dans le domaine de la microfinance sociale atteignent généralement leur équilibre financier.

Microfinance : Fansoto au Sénégal, Wakili en Guinée Conakry, Munafa en Sierra Leone, Palmis Mikwofinans Sosyal en Haïti, Yikri au Burkina Faso et Sont Oo Tehtwin en Birmanie.

Energie : Pteah Baitong au Cambodge, MIVO au Togo, ATE Co aux Philippines, Nafa Naana au Burkina Faso.

TPE IP Agro : Fawrou Remobe et Ligoden au Sénégal, Emergence au Burkina Faso, Miawodo au Togo.

4 • Changement d'échelle

Une fois les équipes parfaitement maîtresses des opérations et l'entreprise à l'équilibre financier, nous amorçons la dernière phase de notre appui, pour aider cette entreprise sociale à toucher un plus grand nombre de familles. Cette phase nécessite des montants de capitaux significatifs et difficiles à mobiliser pour Entrepreneurs du Monde. Nous rallions alors des investisseurs proches de

nos valeurs et nous conservons au niveau de la gouvernance un droit de contrôle sur la mission sociale.

Microfinance : ASSILASSIMÉ au Togo, Anh Chi Em au Vietnam.

Energie : Palmis Eneji en Haïti.

AUTONOMIE

Plusieurs organisations poursuivent leur mission sans appui d'Entrepreneurs du Monde. Certaines sont financées par MicroFinance Solidaire.

Chaque année, une à deux entreprises sociales rejoignent le club des entités devenues totalement autonomes. Ce niveau régulier de sorties positives de notre incubateur nous permet de démarrer chaque année un nombre au moins équivalent de nouveaux programmes et de prolonger cette dynamique vertueuse.

UPLIFT, SEED et SCPI aux Philippines, **STEP** en Inde, **ABF et ASIEN A** au Burkina Faso, **ALIDÉ** au Bénin, **ID Ghana**, **CHAMROEUN** au Cambodge et **ATPROCOCOM** en Haïti.

8 BUILDING BLOCKS

Tout au long de ce processus et jusqu'à l'autonomie opérationnelle, financière et institutionnelle de l'entreprise sociale, nos référents techniques font monter en

compétences l'équipe locale, en cohérence avec les exigences qualitatives d'Entrepreneurs du Monde.

Cet accompagnement, structuré en 8 building blocks, permet de mettre en place tous les outils et procédures nécessaires pour atteindre la mission sociale et la pérennité de l'entreprise sociale.

LES 8 BUILDING BLOCKS

- ✓ Gouvernance
- ✓ Gestion de la performance sociale
- ✓ Stratégie et capitalisation
- ✓ Gestion des ressources humaines
- ✓ Système d'information et de gestion
- ✓ Gestion administrative, comptable & financière
- ✓ Gestion du risque
- ✓ Recherche de fonds & communications

A cela s'ajoute, selon les besoins de l'entreprise sociale incubée, un appui à la gestion des opérations, à la création de modules de formation, à la sélection des réchauds et kits solaires les mieux adaptés aux besoins des populations vulnérables, à la constitution d'une gamme d'une stratégie de commercialisation sociale et au développement d'un réseau de distribution.



PERFORMANCE SOCIALE

“ J'appuie les programmes dans le développement de leur stratégie sociale et dans l'analyse du niveau de cohérence entre leurs activités et leur mission sociale. Je suis très content de ce travail car il me permet de voir l'impact de nos interventions sur les populations vulnérables. Cela renforce mon sentiment d'utilité. ”



ISMAILA SENE
Réfèrent Gestion de la Performance Sociale

En 2021, selon la maturité et les besoins de chacune, nous avons formé et accompagné nos équipes à l'utilisation des outils de mesure de la performance sociale et environnementale.

VISION, MISSION, VALEURS

Chaque entreprise sociale que nous incubons définit avec précision les bases essentielles de son action : sa vision, sa mission, sa théorie du changement et ses normes éthiques, en lien avec la SPTF¹ ou GOGLA², deux initiatives mondiales qui promeuvent des pratiques responsables. Pour appliquer ces normes sérieusement, elle met en place une procédure de gestion des plaintes. En 2021, nous avons par exemple accompagné Munafa (Sierra Leone) pour définir sa vision, sa mission et sa théorie du changement. L'équipe a ainsi défini la manière dont elle compte remplir sa mission mais aussi ses objectifs sociaux, ambitieux mais réalistes, et les moyens à mettre en œuvre pour les atteindre.

PROFIL SOCIO-ÉCONOMIQUE DES BÉNÉFICIAIRES

Pour suivre l'évolution du profil socio-économique de ses bénéficiaires, chaque équipe utilise des questionnaires de mesure de pauvreté et des logiciels de saisie adaptés, puis un cadre d'analyse éprouvé. Cette année, nous avons ainsi renforcé les compétences de l'équipe d'ATECO (Philippines) pour qu'elle soit plus efficiente et autonome sur ce volet.

1- <https://sptf.info/universal-standards-for-spm/universal-standards> 2- www.gogla.org 3- cerise-spm.org

ADÉQUATION DES PRODUITS ET SERVICES

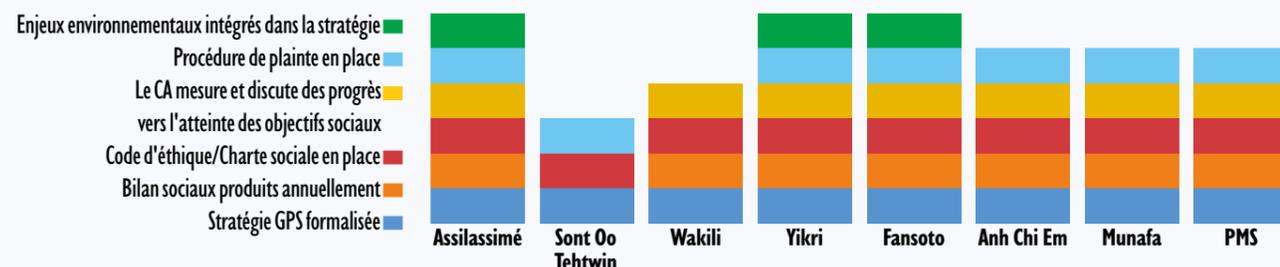
Des enquêtes de satisfaction sont menées auprès des bénéficiaires pour évaluer leur expérience avec les équipes qui les accompagnent et les produits et services fournis. En 2021, nous avons coordonné la réalisation de la première enquête de satisfaction de Munafa (Sierra Leone). Nous avons aussi aidé Palmis Mikwofinans Sosyal (Haïti) à analyser les raisons qui poussent certains bénéficiaires à ne plus participer aux activités. Il est important en effet de vérifier que les micro-entrepreneurs quittent le programme parce qu'ils n'ont plus besoin de nos services ou parce qu'ils ont déménagé, et non pas en raison d'une faillite ou d'une insatisfaction par rapport à nos services.

AUDITS SOCIAUX

Nous évaluons la capacité des entreprises sociales à mettre leur mission en pratique et à atteindre les objectifs sociaux et environnementaux qu'elles se sont fixés en conduisant des audits selon la méthodologie développée par l'association CERISE³. Cette année, Mivo Energie (Togo) a conduit un nouvel audit social. L'évaluation a été conduite en intégrant une perspective de genre : nous avons identifié les enjeux en matière d'égalité en droits et en opportunités pour les salariés et les bénéficiaires ainsi que les ambitions de l'organisation et ses résultats.



BURKINA FASO, YIKRI



NOTRE ACTION TOUCHE-T-ELLE BIEN LES PLUS PAUVRES ?

ATECO aux Philippines

La précarité des conditions de vie des familles rejoignant ATECO illustre toute la pertinence des actions de l'organisation : la grande majorité (88 %) n'a pas accès au réseau électrique et utilise des solutions de cuisson ou d'éclairage précaires. 78% des familles vivent sous le seuil de pauvreté de 5,5 USD par jour.

FANSOTO au Sénégal

Les entrepreneures accompagnées en 2021 vivent en très grande majorité en dehors des centres urbains. 64% des nouvelles entrepreneures accompagnées en 2021 étaient analphabètes. Ce niveau est supérieur à la moyenne du Sénégal (48 %). De plus, 80 % de ces familles ne mangeaient pas d'aliments assez nutritifs. Les bénéficiaires de Fansoto sont également exclus financièrement : 84% d'entre eux n'ont jamais eu accès à un financement auprès d'une institution formelle auparavant. Fansoto accompagne donc bien des personnes très vulnérables, comme le stipule sa mission.

VULNÉRABILITÉ DES PERSONNES QUI REJOignent FANSOTO

- 80% ne mangent pas d'aliments assez nutritifs
- 64% sont analphabètes
- 84% n'ont jamais eu accès à un crédit formel

QUELLE ÉVOLUTION OBSERVE T-ON DANS LES CONDITIONS DE VIE ?

FANSOTO au Sénégal

Sur la base d'un échantillon de 1 027 entrepreneures ayant contracté 5 prêts sur une période de 3 ans, l'enquête révèle que la part des enfants de 7 à 15 ans étant scolarisés a augmenté de 55% ! Ces ménages ont également amélioré leurs équipements de cuisson pour diminuer leur consommation de bois.

CHANGEMENTS OBSERVÉS

sondage de 1 027 entrepreneures ayant obtenu un 5^{ème} prêt (~3 ans)



NOS SERVICES RÉPONDENT-ILS BIEN AUX BESOINS DE NOS BÉNÉFICIAIRES ?

MUNAFa en Sierra Leone

99% de satisfaction sur les prêts, 99% sur l'épargne et 100% (dont 71% de bénéficiaires très satisfaites) sur les formations. 98% des entrepreneures déclarent que leur quotidien s'est amélioré depuis l'adhésion à Munafa (55% énormément amélioré). Elles valorisent notamment leur nouveau réflexe d'épargne, leur capacité à séparer les budgets familiaux et de l'AGR.

ATECO aux Philippines

90% de satisfaction, 90% d'utilisation quotidienne des équipements solaires. 97% estiment que les produits sont proposés à un prix équitable.

OÙ EN EST L'ÉQUIPE DANS SA PERFORMANCE SOCIALE ?

Anh Chi Em au Vietnam

L'organisation réalise une belle progression en termes de performance sociale en passant d'un score de 62% en 2015 à 70% en 2021. En revanche, le score du module complémentaire de « performance environnementale » (27%) présente une marge d'amélioration.

Quelques recommandations :

- définir et mettre en œuvre une stratégie environnementale pour formaliser et démultiplier les efforts entrepris.
- suivre et analyser les raisons poussant les bénéficiaires à ne plus participer aux activités ou ne plus utiliser leur compte ainsi que les motifs de clôture de compte.
- prendre en compte la contribution à l'atteinte des résultats sociaux et environnementaux dans les évaluations des collaborateurs.

QU'OBserve-T-ON COMME DIFFÉRENCE DE COMPORTEMENT ENTRE FEMMES ET HOMMES ?

Il est intéressant de noter que les femmes empruntent des montants moins élevés que les hommes : en partie parce que leurs activités sont de plus petite taille, en partie parce que les hommes sont très impliqués dans des activités agricoles mobilisant des fonds plus importants mais peut-être aussi parce que les femmes ont une moindre ambition/appétence pour le risque ou un pouvoir de négociation réduit.

Elles restent plus longtemps dans le programme et sont plus assidues dans les remboursements.

Côté épargne, le solde des hommes est plus important.



EMPOWERMENT DES FEMMES

« Nous nous donnons les moyens de toucher les plus pauvres et la grande majorité d'entre eux sont des femmes. Les renforcer sur tous les plans est un enjeu majeur et urgent pour l'avenir de l'humanité. Nous sommes fiers d'y participer ! »



STÉPHANIE DÉLÉPINE
Chargée de formation
et Référente genre

En 2021, nous avons renforcé plus de 100 000 femmes pour qu'elles améliorent leurs conditions de vie et s'émancipent.

90 %
DES FEMMES AFRICAINES
TRAVAILLENT DANS
L'ÉCONOMIE INFORMELLE

1 FEMME SUR 10
A ACCÈS AU FONCIER
ET AU CRÉDIT

88 %
DES ENTREPRENEURS
QUE NOUS APPUYONS
SONT DES FEMMES

VIETNAM, ACE



BURKINA FASO, YIKRI



Les femmes sont moins allées à l'école que les hommes et ont donc moins accès aux emplois salariés. Alors elles entreprennent et contribuent vigoureusement au secteur informel ! Mais elles ont très difficilement accès au foncier et au crédit pour développer leur activité génératrice de revenu.

De plus, l'ampleur de leurs charges quotidiennes les rend moins disponibles pour le partage de compétences, la formation, la participation aux décisions.

Enfin, elles sont les premières victimes des changements climatiques car elles ont la charge des cultures vivrières, et de la collecte eau/bois. Elles prennent de plein fouet les inondations, les sécheresses et le déboisement.

Mais cette moitié de l'humanité est un vivier considérable de changement, de progrès et de mobilisation des communautés. Nous misons donc sur les femmes ! Nous construisons avec elles des services qui les renforcent.

ÉPARGNER, c'est pouvoir racheter du stock, économiser pour les frais de scolarité, se soigner ou soigner son enfant en cas de maladie... C'est sortir de l'angoisse du quotidien et prendre son avenir en mains !

« Avant, on ne voyait pas l'importance d'épargner. L'épargne était faite occasionnellement à domicile, ce qui nous amenait à dépenser rapidement »

ACCÉDER AU CRÉDIT, c'est pouvoir investir progressivement dans un équipement de production, grouper ses achats de matières premières, devenir plus importante aux yeux des fournisseurs et obtenir un prix de gros ; c'est aussi acheter plus, produire plus, et dégager un chiffre d'affaires décent.

« Avec un premier prêt de 4 millions de dhonges (145€), j'ai acheté mes premiers porcelets. Avec les prêts suivants et les bénéfices qui augmentent, j'ai acheté une batteuse, une fraiseuse, un frigo, une moto. Aujourd'hui j'aide d'autres femmes du village ».

SE FORMER, c'est pouvoir renforcer ses savoirs et ses compétences. C'est prendre conscience de ses droits et réagir en cas d'abus (violences conjugales/sexistes et sexuelles, mariages forcés, exclusion des droits successoraux) pour oser davantage et entreprendre avec succès. C'est devenir une entrepreneure solide, une femme affirmée.

« J'ai bien apprécié la formation sur "Comment diversifier son activité" car elle permet de savoir ce qui ne marche pas, d'avoir de la clientèle, de prévenir la faillite ».

DES RELAIS POUR IDENTIFIER LES BESOINS ET Y RÉPONDRE

Dans chaque programme, un.e collègue a été formé.e pour être référent.e genre. Ils sont tous désormais compétents et opérationnels et partagent régulièrement les besoins identifiés et les outils testés pour y répondre : nouveaux modules de formation (hygiène menstruelle, indépendance économique des femmes, stéréotypes dans le monde du travail), procédure d'alerte pour stopper les violences sexistes et sexuelles, modification de la façon de célébrer la journée des droits des femmes pour lui redonner du sens et intégrer les hommes, etc.

PARTICIPER À UN GROUPE, c'est pouvoir s'entraider, prendre confiance en soi et s'exprimer individuellement et collectivement, et avancer plus vite et plus loin, ensemble.

« Au début, on n'osait pas parler. Mais maintenant, on se fait confiance, on partage nos réussites et nos découragements. Ça finit souvent par des rires, et ça aussi, c'est bien ! Ça donne du courage et on se sent moins isolées ».



ACCÉDER à un équipement de cuisson ou d'éclairage moderne et efficace, c'est :

- sortir du noir pour vivre et travailler en sécurité
 - réduire son exposition aux fumées nocives et aux risques de brûlures
 - passer moins de temps à collecter du bois, ou d'argent pour l'acheter
 - réduire avec soulagement sa participation à la déforestation
 - être mieux équipée et donc plus efficace dans son commerce ou son restaurant.
- « Avec mon réchaud à gaz, je cuisine 4 fois plus vite qu'avec le charbon. Je sers donc plus de clients et j'augmente mes revenus ! Et puis surtout, finies les fumées noires qui encrassaient mes poumons et mon restaurant. Double bon point pour ma santé et l'accueil des clients ! »



GUINEE, WAKILI



ÊTRE SOUTENUE dans ses activités agricoles, c'est pouvoir s'adapter aux changements climatiques, apprendre des techniques de cultures biologiques pour produire ses semences, réduire ses coûts et son exposition aux pesticides et aux engrais chimiques, et augmenter ses rendements tout en préservant la terre.

« J'ai appris à faire un semis en pépinière. Ça m'a donné des plants sains et vigoureux, plus tôt dans la saison. J'ai pu produire et vendre avant que les prix baissent ».

ACCÉDER à un travailleur social, c'est pouvoir refuser la fatalité, conserver ses acquis, se défendre.

« Mon mari et moi on se dispute tout le temps, notamment sur la contraception. La travailleuse nous a aidés et les relations sont plus respectueuses maintenant ».

Les actions déployées par Entrepreneurs du Monde vont donc au-delà du seul objectif d'amélioration de la situation économique des femmes : elles contribuent à l'égalité des opportunités et renforcent leur pouvoir d'agir, de s'exprimer et de décider. L'impact sur le quotidien et l'avenir de la famille est rapidement tangible. Ce chemin d'émancipation met en mouvement leur communauté, leur pays.

MIEUX ADAPTER LES SERVICES AUX FEMMES ET AUX HOMMES

En décembre 2021, les équipes de 4 programmes ouest-africains se sont retrouvées pendant 3 webinaires pour observer la façon dont leurs services faisaient cheminer les bénéficiaires de manière différente s'ils étaient homme ou femme.

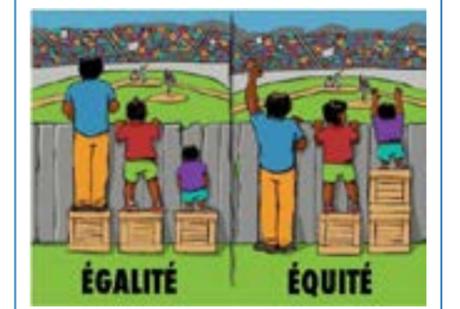
Chaque équipe a élaboré 8 profils-types représentatifs des personnes qu'elle accompagnait. Ensuite, pour chaque profil-type, elle a cherché à comprendre en profondeur le parcours personnel et l'environnement professionnel et culturel qui amenaient les bénéficiaires à leur profil et situation actuelle : caractéristiques familiales et économiques, type d'activité professionnelle, motivations profondes, ambition, accès à l'information, contraintes pour développer son activité, forces et leviers sur lesquels s'appuyer, influences, normes sociales.

Les équipes ont aussi observé les différences de trajectoire des personnes au long de l'accompagnement qu'elles leur apportent : accès aux services, mode de participation, résultats observés. Elles ont ensuite réfléchi aux changements à effectuer et aux initiatives à prendre pour favoriser davantage l'émancipation et les progrès de toutes et tous.

« Didier, Miawodo (Togo) : l'exercice nous a permis de connaître un peu plus les profils que nous accompagnons, creuser l'impact de notre accompagnement, entrevoir des opportunités à saisir ».

« Founé, MuriCasa (Sénégal) : ça nous a donné l'idée de mettre en place des journées portes-ouvertes pour montrer des modèles de réussite d'hommes dans les métiers de la transformation agricole, considérés comme féminins ».

« Nestor, Emergence (Burkina Faso) : dans nos formations et notre accompagnement, les facteurs sociaux sont intégrés car on ne peut pas appréhender la personne sur le professionnel sans tenir compte de sa réalité sociale et familiale ».





ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

« Nous constatons déjà les impacts des dérèglements climatiques sur nos bénéficiaires¹. Nous cherchons à les atténuer et à augmenter la résilience des bénéficiaires et des organisations qui les accompagnent ! »



ALICE CARTON
Réfèrente Agro



SÉNÉGAL, FANSOTO

En 2020, nous avons bâti un cadre logique pour intégrer la dimension climatique et environnementale dans toutes nos actions et promouvoir des pratiques exemplaires en matière de lutte contre le changement climatique. En 2021, une note de positionnement a formalisé nos engagements.

Entrepreneurs du Monde porte une vision de transformation et de justice sociale qui respecte les engagements nationaux et internationaux environnementaux, la préservation de la biodiversité et les spécificités environnementales locales.

Par conséquent, elle crée et accompagne des organisations locales qui cherchent à concilier équilibre économique, mission sociale et durabilité. Elle prend donc en compte la question climatique à chaque étape de son accompagnement, pour créer des services pertinents et durables, respectueux des femmes et des hommes, et de leur environnement. C'est une vision d'une autre économie, innovante, qui parfois bouscule les pratiques établies.

Pour servir l'ensemble de ces enjeux, nous avons repensé notre manière d'agir.

Nous mobilisons nos équipes à plusieurs niveaux.

Par exemple :

- nous les aidons à intégrer la dimension environnementale et climatique dans leur vision, mission et objectifs ;
- nous déployons des formations, des débats et des événements symboliques.

Nous déployons ainsi des services à fort impact pour les bénéficiaires et leur environnement :

- accès à des équipements de cuisson à haute performance énergétique et d'éclairage solaire pour agir contre la précarité énergétique tout en limitant la déforestation et l'émissions de gaz à effets de serre.
- formations agroécologiques et conseils agricoles pour faciliter la mise en place d'une agriculture vertueuse.

1: Byers Edward, Matthew Gidden, David Leclère, Juraj Balkovic, Peter Burek, Kristie Ebi, Peter Greve et al., 2018, « Global Exposure and Vulnerability to Multi-Sector Development and Climate Change Hotspots », Environmental Research Letters, vol. 13, n° 5, 055012.

EXEMPLES 2021

1. **Création de deux unités de production de compost liquide et de pesticides naturels** au Togo.
2. **Marchés déchets au Togo** : ces ramassages menés avec les habitants des quartiers visés sont des sensibilisations concrètes sur la préservation de l'environnement et la gestion des déchets
3. **Nouveaux module de formation** : ils sensibilisent les bénéficiaires aux conséquences de la déforestation, la pollution plastique, etc pour les inciter à changer leurs pratiques.
4. **Étude des besoins en équipement de cuisson à haute performance énergétique et d'éclairage solaire** : menée auprès des bénéficiaires de FANSOTO (Sénégal), elle a conduit à la préparation d'une offre de réchauds réduisant la consommation de bois et ayant donc un impact positif sur le budget et l'environnement
5. **Vente de motopompes à eau solaire** au Cambodge et au Burkina Faso pour remplacer les motopompes à essence très gourmande en carburant et polluante. Ces motopompes sont lowtech et comportent 12 pièces facilement remplaçables.
6. **Mise en place de plan d'action environnemental** au Sénégal et au Togo pour limiter la vulnérabilité des bénéficiaires et des organisations, et atténuer les effets des activités des organisations sur l'environnement.
7. **Clean up day** : 61 Go de data ont été supprimés sur les différents serveurs d'Entrepreneurs du Monde. En 2022, cette activité sera menée aussi chez les organisations incubées.



TOGO, MIAWODO

JACQUES AFETOR

DIRECTEUR ASSILASSIMÉ SOLIDARTÉ AU TOGO*



Quels sont les enjeux écologiques au Togo ?

Le Togo est très faiblement émetteur de gaz à effet de serre : un Togolais émet en moyenne moins d'1 tonne d'équivalent CO₂ par an, soit 17 fois moins qu'un Américain et 8 fois moins qu'un Européen. L'enjeu majeur pour nos bénéficiaires est donc moins de réduire ces émissions que de se préparer aux conséquences liées au changement climatique : fortes chaleurs, sécheresses, pluies intenses et inondations fréquentes qui vont impacter la productivité agricole et la sécurité alimentaire des habitants.

Le Togo est aussi exposé à d'autres problèmes environnementaux. Le premier est celui de la **déforestation**. L'enjeu est fort avec une population grandissante qui reste dépendante du charbon et du bois pour la cuisson, et qui utilise des pratiques agricoles nocives, provoquant des feux de végétation fréquents. Or, la disparition de la forêt pose des problèmes en termes de dégradation des écosystèmes et de perte de biodiversité. Elle exacerbe également les perturbations du cycle de l'eau et les risques de sécheresse dans le pays.

Autre enjeu : celui de la **pollution de l'air, de l'eau, des sols**. Certaines pratiques polluantes affectent aujourd'hui la santé des populations qui y sont directement exposées.

Qu'avez-vous mis en œuvre pour améliorer votre performance environnementale ?

Nous nous sommes engagés sur trois enjeux principaux : l'énergie, l'agriculture et les déchets.

Sur le volet énergie, nous avons développé le crédit Miwoé, qui finance l'accès à des solutions d'énergie plus saines, durables et écologiques, telles que des kits solaires, des foyers améliorés et des kits gaz. Lors des réunions de groupe, nous sensibilisons nos bénéficiaires au thème de la précarité énergétique : nous leur présentons les risques liés à l'usage d'énergies fossiles et les alternatives possibles. Et pour proposer des solutions de qualité, nous travaillons en partenariat avec Mivo Energie, une entreprise sociale créée et incubée elle aussi par Entrepreneurs du Monde et spécialisée dans la distribution de solutions d'énergie au Togo.

Nous avons aussi installé un système photovoltaïque au siège et dans 4 agences, pour ne plus recourir aux générateurs diesel en cas de coupure d'électricité.

Sur le volet agricole, nous sensibilisons les bénéficiaires de nos agences rurales aux bonnes pratiques agricoles, à travers des modules de formation développés avec Entrepreneurs du Monde. Nous cherchons à les dissuader d'utiliser des produits chimiques, qui coûtent cher, sont dangereux pour leur santé et dégradent leurs sols. Et nous promovons des pratiques agroécologiques : faire son compost, préparer ses pesticides naturels, limiter ses pertes en eau, lutter contre l'érosion. Notre conseillère technique agricole accompagne les producteurs sur ces sujets.

Sur le volet déchets, nous avons noué un partenariat avec Miawodo, une entreprise sociale togolaise incubée par Entrepreneurs du Monde et qui développe des services de collecte et de recyclage des déchets. Depuis juin 2021, nous avons ainsi mis en place au sein de nos agences et du siège le tri des déchets papier et plastique. Nous avons aussi réalisé un pilote dans une agence : nous avons sensibilisé 20 groupes au problème des déchets plastiques et avons mis en place un système de collecte lors des réunions, récompensé par des dons de produits alimentaires. Le pilote a été un succès : plus de 3,8 tonnes de déchets plastiques collectés !

*Extrait de son interview publiée par CERISE

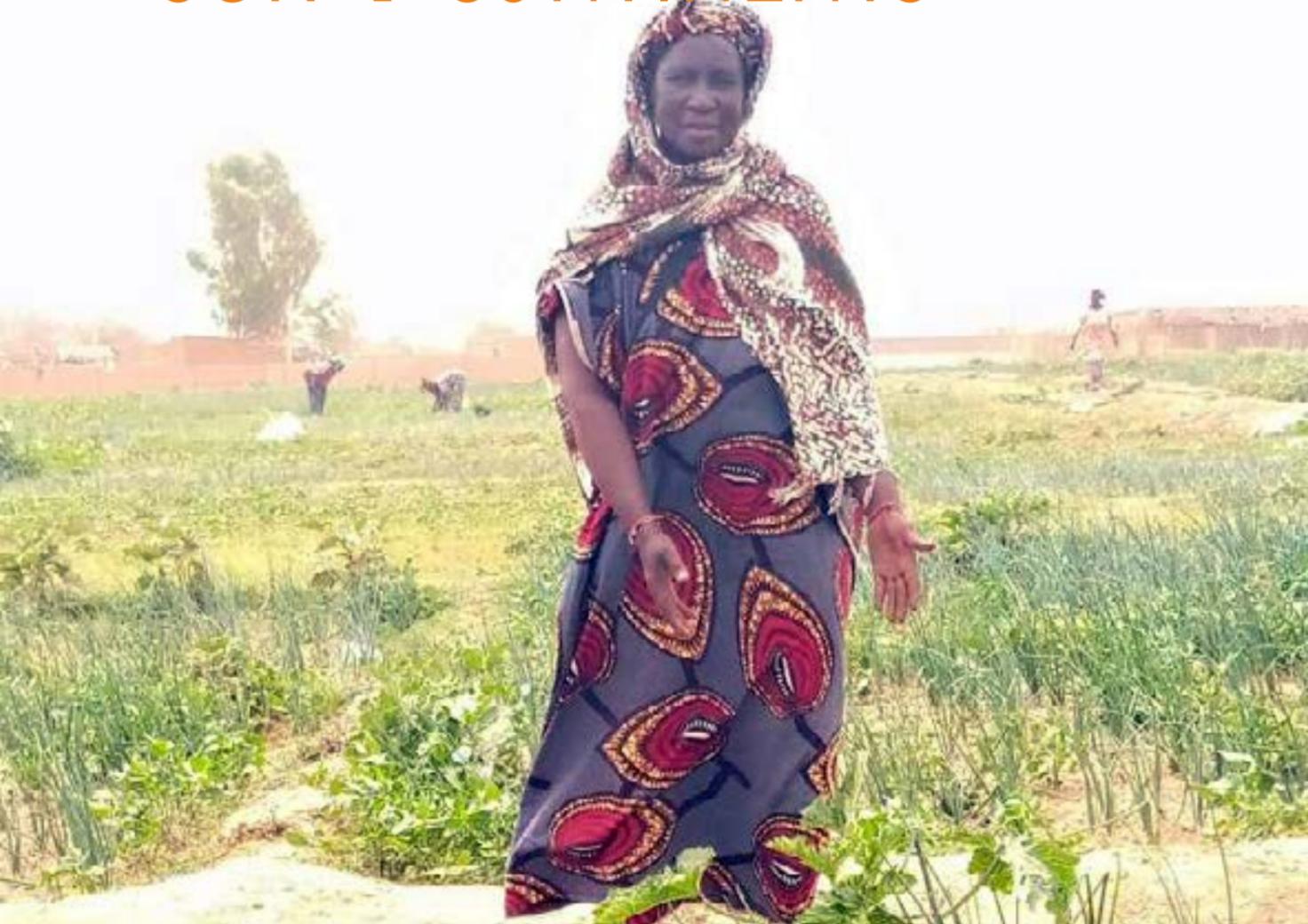
GUINÉE, WAKILI



VIETNAM, ACE



UNE ACTION ANCRÉE SUR 4 CONTINENTS



“ C'est grâce à FAWROU REMOBE* que nous avons repris l'exploitation de notre périmètre maraîcher qui était resté 4 ans à l'arrêt ! En effet, nous avons pu clôturer notre parcelle contre les animaux et réparer notre pompe solaire. Nous avons aussi bénéficié de semences de qualité, de formations et d'un accompagnement. J'ai donc correctement exploité mes deux parcelles essentiellement dédiées à l'oignon pour la vente et à quelques piments, poivrons et tomates pour la consommation familiale.

J'ai récolté 58 sacs d'oignons et les ai conservés dans le grenier de FAWROU REMOBE. Cinq mois plus tard, je les ai vendus 10 500 FCFA chacun. Ce revenu m'a permis de renforcer mon bétail, louer une parcelle pour cultiver le riz et surtout assumer les dépenses de la famille. ” **Fatimata SALL**, agricultrice à Matam

*FAWROU REMOBE : programme d'appui aux agriculteurs créé et incubé par Entrepreneurs du Monde dans la région de Matam, au Nord du Sénégal



HAÏTI

En 2021, les Haïtiens ont subi le paroxysme de la crise politique avec l'assassinat du président et la guerre des gangs, notamment dans la banlieue sud de Port-au-Prince. Ces gangs ont entraîné des déplacements de population et bloqué la route reliant Port-au-Prince au sud du pays, isolant les équipes et bénéficiaires de Léogâne, Petite-Goâve et des Cayes, même après le séisme du 14 août dans le sud du pays qui a produit d'importants dégâts matériels et psychologiques parmi les 800 entrepreneurs accompagnés aux Cayes.

Malgré toutes ces difficultés, les équipes se sont démenées pour appuyer plus d'entrepreneurs et faciliter l'accès des plus vulnérables à l'énergie. Elles ont même créé une entreprise-école d'assemblage de lampes solaires et de fabrication de réchauds à gaz.

PALMIS MIKWOFINANS SOSYAL

- Référencement social accentué vers des organismes sociaux partenaires
- Aux Cayes (post-séisme) :
 - Annulation ou rééchelonnement de la dette de 91 entrepreneurs
 - Accompagnement psycho-social de 135 personnes
- Dépôt d'une demande d'agrément de microfinance conformément à la nouvelle loi et augmentation du capital de la société PMS

15 221
ENTREPRENEURS ACCOMPAGNÉS

9
AGENCES

847
RENDEZ-VOUS AVEC NOTRE
ASSISTANT SOCIAL

 Directeur **J.F. Guerrier**
 EN SAVOIR +

PALMIS ENÉJI

- Absorption d'Osez l'entreprise, programme d'insertion d'Entrepreneurs du Monde
- Signature d'un contrat avec la Fondation Fonkoze pour livrer 1 000 lampes par mois
- Difficulté à fidéliser des dirigeants dans un contexte de désespoir et d'émigration

6
RÉGIONS COUVERTES SUR 10

5 591
FAMILLES ÉQUIPÉES

169 615 t
DE BOIS ÉCONOMISÉES

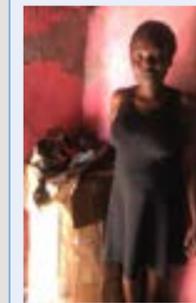
 Directeur **J.F. Guerrier**
 EN SAVOIR +

ATELYE EKOL

- Local trouvé
- Equipe constituée
- Étude de marché approfondie réalisée
- 2 cursus de formation préparés

50
APPRENTIS SÉLECTIONNÉS

 Directrice **Bettina Desir**
 EN SAVOIR +



Naromie Denor

Mon commerce de chaussures d'occasion marchait bien et j'épargnais 300 gourdes par semaine ; ma vie et celle de mes 2 enfants s'arrangeait et j'avais beaucoup d'espoir pour la suite. Mais le séisme a été un coup de frein terrible : ma maison a été endommagée, le commerce s'est arrêté pendant de longs jours... J'ai cru que mes progrès étaient ruinés et j'ai sombré dans le désespoir.

Heureusement, mon animateur ne m'a pas lâchée. Il a soldé mon crédit en cours, m'en a accordé un nouveau et m'a invitée à participer à un atelier pour dédramatiser et être de nouveau capable de me concentrer et d'avancer. Ça va mieux maintenant et je mène à nouveau pleinement mon commerce. Merci !



TAMARA VICTOR

Secrétaire de l'association Abkodel (Paix & Développement) de Cité Soleil, quartier très dur de Port-au-Prince, Tamara fait partie de la première promotion de l'Atelye Ekol. Très impliquée dans sa communauté, notamment dans la sensibilisation sur la violence faite aux femmes, elle nous partage sa motivation à se former dans l'Atelye Ekol : « Je

ne crois pas que les métiers techniques soient masculins. Grâce à la formation, je me donne des chances de réussir ma vie professionnelle et de poursuivre mon engagement dans la communauté. »



PHILIPPINES

C'est l'un des 4 pays où Entrepreneurs du Monde a commencé son action, il y a 25 ans. Aujourd'hui, les 3 institutions de microfinance sociale autonomisées continuent d'accompagner des milliers d'entrepreneurs : UPLiFT et SEED, dans la métropole de Manille et désormais SCPI, dans l'île de Samar. Depuis 2021, Entrepreneurs du Monde concentre tous ses efforts sur ATE Co., l'entreprise sociale qu'elle incube pour faciliter l'accès des plus pauvres à l'énergie solaire.



- 2 systèmes d'éclairage solaire et de financement proposés dans l'île de Samar :
 - mini-réseaux dans les villages/paiement post-consommation
 - équipements individuels pour habitat plus dispersé/prépaiement en Pay-as-you-go
- Développement d'une solution de mobile banking

559
FAMILLES ÉQUIPÉES

1 142
ÉQUIPEMENTS INSTALLÉS

Directrice **Solene Gondrexon**
EN SAVOIR +



Manylin Rapada enthousiasmée par le mini-réseau solaire !

« Avant, j'utilisais un générateur et je dépensais 50 € de moto et bateau pour aller acheter de l'essence. C'était donc très compliqué et trop cher de s'éclairer tout le temps ! Heureusement, je suis maintenant connectée au micro-réseau solaire installé par ATE Co. et cette énergie alimente 4 lampes, un ventilateur, une télévision et un congélateur, ce qui me permet de vendre des boissons fraîches et de la glace. C'est un énorme changement pour nous ! »



MYANMAR

Depuis 2014, avec notre institution de microfinance Sont Oo Tehtwin (SOO) nous servons les populations péri-urbaines de Yangon, au sud du fleuve. En 2021, l'équipe et les bénéficiaires ont été fortement impactés par la crise économique et politique que traverse le pays. La fermeture du pays par la junte entraîne une forte inflation, une dépréciation du Kyat et des contraintes fortes sur la disponibilité des liquidités dans les banques. De plus, les populations sont soumises à une pression très forte des militaires (fouilles, restriction des libertés, interdiction des rassemblements, arrestations...) et subissent une augmentation des violences dans les zones où nous travaillons. Malgré ce contexte très difficile, l'équipe fait preuve de beaucoup de persévérance pour maintenir le lien avec les bénéficiaires. Elle ne lâche rien !



- Restructuration des prêts et de l'organisation pour limiter les charges
- Poursuite du processus de transformation en société
- Adaptation de l'accompagnement technique agricole et des modalités des crédits agricoles
- Appui rapproché de la direction par l'équipe d'Entrepreneurs du Monde

6 775
ENTREPRENEURS ACCOMPAGNÉS

72%
EN MILIEU RURAL

Directrice **Sandar Kyaw**
EN SAVOIR +



CAMBODGE

Au Cambodge, les populations urbaines ont plutôt bien accès à l'électricité. Mais en milieu rural, seulement 36 % de la population est desservie. C'est donc là que nous proposons des équipements solaires simples, solides et accessibles pour améliorer les conditions de vie des plus vulnérables et alimenter des équipements qui permettent de développer des activités génératrices de revenus.



- Accélération de la commercialisation des incubateurs à oeufs solaires.
- Diffusion des premières motopompes solaires pour faciliter le travail et le rendement des agriculteurs.

786
FAMILLES ÉQUIPÉES

843
ÉQUIPEMENTS VENDUS

Directeur **Michael Papi**
EN SAVOIR +



VIETNAM

Dans les montagnes au Nord-Ouest du pays, nous apportons des services de microfinance sociale aux minorités ethniques marginalisées de la province de Dien Bien Phu. Nous agissons principalement en milieu rural, auprès d'entrepreneurs vulnérables dont la très grande majorité sont cultivateurs (riz, café, ignames, etc.) et/ou éleveurs (canards et poulets, cochons, poissons dans les lacs).

4 624
ENTREPRENEURS ACCOMPAGNÉS

922
VISITES-CONSEILS AGRICOLES

Directrice **Duong N'Guyen**
EN SAVOIR +



- Plus grande flexibilité de remboursement pour les petits producteurs.trices (tous les 2, 3, 4, 5, 6 mois) pour s'adapter aux cycles de production et de vente.
- Innovations agro-écologiques : pilotes réalisés sur l'amélioration du PH des sols, lombricompostage, culture de l'arachide, de plantes fourragères et de coton biologique.
- Audit social 2021 : ACE obtient la note de 79/100 (contre 62 en 2015)
- Sensibilisations et mise en place de gestion des plaintes des bénéficiaires et des collaborateurs, notamment en matière d'harcèlement et d'agressions sexuelles.

TONG THI THAM, AGRO-ENTREPRENEURE MODÈLE



« Avec mon premier crédit, j'ai investi dans un élevage de poulets et j'ai dégagé un premier bénéfice.

Avec le second, j'ai acheté des cochons. Certes, parfois, j'ai des frayeurs comme quand mes poulets sont tombés malades mais les formations sur l'élevage m'aident à m'améliorer et l'animateur m'encourage à tenir face aux difficultés.

Grâce à cet appui et à ma persévérance, je cultive aujourd'hui 400m² de rizière, 1000m² d'arachides, 1000m² de maïs et j'élève 23 cochons et 50 canards »

Cette entrepreneure-modèle inspire ses voisins qui ont élu Thi Tham présidente de la fédération « Farmer Village Union » pour 4 ans !



BURKINA FASO

Entrepreneurs du Monde agit dans ce pays depuis 2008 et aujourd'hui, trois équipes aident les plus pauvres à entreprendre ou à trouver un emploi stable et reconnu, et à accéder à l'énergie.

En 2021, les contraintes liées à la Covid se sont levées progressivement mais la production mondiale et la livraison de lampes solaires n'a pas rattrapé son retard. Par ailleurs, la montée inquiétante du djihadisme dans l'ouest du pays a augmenté l'insécurité et conduit à des déplacements de population en masse (dont nos bénéficiaires) et au ralentissement des actions de sensibilisations et des ventes.



YIKRI

- Expansion rapide de l'accès à notre mutuelle de santé
- Création des débats éducatifs (relations homme/femme, accès aux papiers d'identité, etc)
- Premiers pas vers la digitalisation des opérations financières

32 818
ENTREPRENEURS ACCOMPAGNÉS

13 604 INSCRITS
À LA MUTUELLE DE SANTÉ

1 802 VISITES CONSEILS
DU TECHNICIEN AGRICOLE

Directrice **Claire Lossiane**
EN SAVOIR +



NAFA NAANA

- Diffusion d'un nouveau système de kit solaire : Pay-as-you-Go (technique et financement innovant, dont nous avons testé et approuvé le principe avec succès aux Philippines)
- Préparation de l'arrivée d'un investisseur social qui va booster la croissance de Nafa Naana
- Difficultés d'approvisionnement

4 350
FAMILLES ÉQUIPÉES

1,2 M€
ÉCONOMISÉS
PAR LES UTILISATEURS

Directrice **Elysée Lukanda**
EN SAVOIR +



EMERGENCE

- Partenariat réussi avec Planète Enfants et Développement pour former des assistantes maternelles
- Création d'un incubateur sur les métiers de service à la personne
- Étude de marché qui a confirmé le besoin de services de blanchisserie et donc la pertinence de former et d'accompagner des jeunes vers la création de cette activité.

235 PERSONNES
ACCOMPAGNÉES DANS LA
CRÉATION D'UNE TPE OU DANS
L'OBTENTION D'UN DIPLÔME
CERTIFIANT

Responsable **Aurélie Bureth**
EN SAVOIR +



« Issu d'une famille de 8 enfants, je n'ai pas été à l'école parce qu'elle était trop loin et que nous n'avions pas les moyens. Mais je me suis bien rattrapé : je suis devenu maraîcher (oignons, aubergines, papayes et tomates), éleveur (40 moutons et 30 chèvres) et trésorier de mon groupe d'entrepreneurs ! Avec YIKRI, j'ai accédé à des crédits et des formations dont 2 m'ont marqué : « comment diversifier son activité » et « comment mieux vivre la relation entre conjoints ».

J'ai le projet d'ouvrir une boutique « Orange Money » et une quincaillerie. Aujourd'hui, j'arrive à assumer les dépenses de ma famille et à scolariser deux de mes enfants. Ils ont de bons résultats ! »

Lassané Compaoré



« J'ai été formée au métier d'assistante maternelle en 2020 par Planète Enfant et Développement, puis j'ai décidé de créer une structure d'accueil et d'éveil des enfants de 3 mois à 3 ans dans mon village. Je l'ai nommée « Petits Bénis ».

La chargée d'accompagnement d'Émergence m'a aidée à croire en mon projet, à établir une politique de prix, à mieux cibler les clients, etc. Elle me conseille et m'encourage encore, et je n'hésite pas à lui poser mes questions. J'envisage d'ajouter des gardes de nuit pour les enfants des mamans qui travaillent de nuit. »

Odette Gindega



SÉNÉGAL

Entrepreneurs du Monde agit dans deux zones excentrées : celle de Matam, au nord-est, à la limite du Sahel, et en Casamance, au sud, pénalisée par trente ans de conflit et isolée du reste du pays par la Gambie.

Les équipes des 4 projets travaillent en synergie pour apporter des services adaptés aux entrepreneurs, notamment aux agriculteurs, victimes du réchauffement climatique et manquant de solutions de stockage, de transformation et de commercialisation de leurs produits.



FANSOTO

- Ouverture d'une 7^e agence (2^e dans la région de Matam)
- Renforcement des services sociaux
- Mise en place d'objectifs environnementaux

15 097
ENTREPRENEURS APPUYÉS

99%
DE FEMMES

48%
EN MILIEU RURAL

Directeur **Diery Sene**
EN SAVOIR +



LIGODEN

- 2 parcours proposés : insertion professionnelle et création TPE
- Partenariats-leviers menés avec :
- APTÉ pour insérer des diplômés de l'enseignement supérieur dans un emploi durable
- l'Office Français pour l'Immigration et l'Intégration pour aider des jeunes de retour au pays à réussir leur projet professionnel

185
JEUNES FORMÉS

100%
ONT MOINS DE 35 ANS

Directeur **Kalidou Touré**
EN SAVOIR +



MURI CASA

- Gamme MuriCasa créée, marque déposée à l'OAPI
- Equipements achetés : dépulpeuse, pasteurisateur.
- Premières recettes développées, testées, approuvées
- Référentiel de formations courtes établi en collaboration avec des partenaires locaux

13 APPRENTIS

77% DE FEMMES

3t de fruits
ACHETÉS AUX PRODUCTEURS
CASAMANÇAIS & TRANSFORMÉS

Directrice **Founé SECK**
EN SAVOIR +



FAWROU REMOBE

- Premiers oignons vendus avec succès et bénéfice doublé.
- Modèle de pépinière testée pour faire 2 plantations par an au lieu d'une.
- Préparation de l'ouverture d'une entreprise-école en 2022

1 030
AGRICULTEURS ACCOMPAGNÉS

60t
D'OIGNONS ONT ÉTÉ VENDUS

Directrice **Dior Tamedou**
EN SAVOIR +



« Je suis allée à l'école jusqu'en 6^e puis j'ai appris le métier de couturière et aujourd'hui, j'ai mon propre atelier de confection. Mes affaires ont mis du temps à marcher et avec la crise sanitaire, les recettes se sont effondrées. Mais heureusement, j'ai rejoint Fansoto et obtenu un crédit pour relancer mon activité. J'ai aussi participé à plusieurs formations. Cela m'a beaucoup aidée et aujourd'hui je suis indépendante financièrement malgré les difficultés auxquelles j'ai dû faire face. Je suis fière de donner du travail à 4 jeunes pendant les fêtes de Noël et de Ramadan et de participer au développement de mon village ! »

Bana Coly



« J'avais déjà un Certificat Professionnel de Spécialisation - Opérateur en Transformation Agro-alimentaire mais avec mon apprentissage chez MuriCasa j'ai allié théorie et pratique ! J'ai renforcé mes compétences techniques, créé des formulations de recettes, et pour la première fois, j'ai travaillé sur des équipements automatisés ! MuriCasa m'a aussi permis de maîtriser l'organisation d'une unité de production et le travail en équipe, la méthode HACCP et les bonnes pratiques d'hygiène. Je me sens désormais apte à créer ma propre entreprise de farines enrichies pour nourrissons ! »

Oumou Diallo





TOGO

Nos 3 équipes ont beaucoup avancé en 2021, grâce à un contexte plus stable qu'ailleurs, à un niveau de maturité plus élevé pour les trois entreprises sociales et à des synergies entre elles trois pour renforcer l'impact de leurs actions.

Par exemple, les formateurs de MIAWODO ont renforcé les capacités des revendeurs MIVO ENERGIE et sensibilisé les bénéficiaires d'ASSILASSIMÉ à la gestion des déchets avec MIAWODO.

De leur côté, les animateurs d'ASSILASSIMÉ présentent régulièrement à leurs bénéficiaires les kits d'éclairage solaire et des réchauds de cuisson modernes et économes.



- Interconnexion des agences et centralisation des bases de données
- Atteinte de l'autosuffisance opérationnelle
- Création de nouveaux services d'épargne
- Planification stratégique incluant les thématiques « genre » et « environnement »
- Étude de faisabilité pour une mutuelle de santé avec ATIA

36 949
ENTREPRENEURS APPUYÉS

130 SALARIÉS

106%
DE VIABILITÉ OPÉRATIONNELLE

Directeur **Jacques Afetor**
EN SAVOIR +



- Doublement du nombre de familles équipées et du chiffre d'affaires réalisé
- Ouverture de 2 agences
- Préparation d'un projet de développement d'équipements productifs en zone rurale, en partenariat avec la GIZ

15 712
FAMILLES ÉQUIPÉES

19 640
ÉQUIPEMENTS DIFFUSÉS

815 K€
CHIFFRE D'AFFAIRES

Directeur **JL Yemtabe Moutore**
EN SAVOIR +



- Accompagnement de 80 revendeurs micro-franchisés MIVO Energie pour monter en compétences et relancer leur activité (projet AFD Post-Covid)
- Innovation : système de blocage et relevage des déchets sur un canal se déversant dans la mer, préparation de l'atelier-école pour former les jeunes sur la filière de la gestion des déchets
- Sensibilisation du grand public, notamment des bénéficiaires d'ASSILASSIMÉ

128
PORTEURS DE PROJET

62 tonnes
DE DÉCHETS COLLECTÉS

Directeur **Jérémie Boissinot**
EN SAVOIR +



GUINÉE

Dans ce pays, 178^e sur 187 au classement IDH¹ et où 66% de la population vit de l'agriculture, WAKILI, l'institution de microfinance sociale créée par Entrepreneurs du Monde en 2017, a d'emblée ouvert deux agences en milieu rural, et sert aujourd'hui un nombre croissant d'agriculteurs, avec des crédits adaptés au cycle des récoltes, des formations en agro-écologie théoriques et pratiques, lors d'écoles-aux-champs.

Les agriculteurs, le conseiller technique agricole de Wakili et l'agronome d'Entrepreneurs du Monde collaborent étroitement pour innover sur la production et la commercialisation, dans la filière agricole.



- Belle croissance : + 30 % d'entrepreneurs appuyés
- Renforcement des procédures et des capacités
- Recrutement d'un travailleur social qui a redynamisé les groupes et qui oriente vers des organismes spécialisés les entrepreneurs rencontrant des difficultés sociales (santé, éducation, violences familiales, etc.)

1- Indice de développement humain

7 344
ENTREPRENEURS

2 AGENCES SUR **5**
EN MILIEU RURAL

30%
DES CRÉDITS DÉDIÉS
À L'AGRICULTURE

Directeur
Ngaradoum Akominassi Ndemign
EN SAVOIR +



Sylla Damayé est cultivatrice et elle peut innover en sécurité grâce à l'appui de **Moussa Mara**, le conseiller agricole : celui-ci fait non seulement des formations théoriques et pratiques (« école-aux-champs ») mais aussi des visites-conseils sur les parcelles.

Il y a quelques mois, Damayé a décidé de tenter une production d'aubergines plus tôt que les autres, pour pouvoir les vendre mieux, et elle a obtenu une parcelle pour cet essai. Avant de se lancer, elle a demandé à Mara de venir voir la parcelle pour lui donner des conseils spécifiques. Dernièrement, Damayé s'est inquiétée et Mara est revenu ; il a observé les plants, la terre, a écouté Damayé et finalement l'a rassurée : elle a réussi, sa récolte va être bonne !





SIERRA LEONE

La densité et la pauvreté de certains quartiers de la capitale est impressionnante. C'est donc d'abord à Freetown que l'équipe, constituée en janvier 2019, a commencé à agir. Deux ans plus tard, elle accompagne plus de 7 000 entrepreneurs et prépare son extension en milieu rural.



- Première étude de satisfaction : 99% satisfaits ou très satisfaits
- Soutien exceptionnel aux 71 entrepreneurs les plus touchés par l'incendie qui a ravagé 60% du bidonville de Susan's bay
- Ouverture de deux nouvelles agences



Directeur **Alfred Jusu**
EN SAVOIR +

7 083
ENTREPRENEURS SOUTENUS
93 %
DE FEMMES
4 217
RÉUNIONS DE FORMATION



« Très investie dans ma communauté, je suis la présidente de mon groupe d'entrepreneures et j'incite d'autres femmes à entreprendre. Mon moment préféré, ce sont les formations animées par Aminata, qui m'aident à développer mon activité. En un an, je suis passée de marchande de fruits et légumes au bord de la route à commerçante dans un local fermé, sécurisé où je peux désormais entreposer un frigo pour vendre de l'eau et autres boissons fraîches, ainsi que des snacks. »
Isata Kamara

Contact : **Hartman Kouakou**
EN SAVOIR +

CÔTE D'IVOIRE



La Côte d'Ivoire bénéficie d'une croissance dynamique, mais la situation de l'emploi, particulièrement des jeunes, reste problématique. Or, la filière agricole pourrait jouer un rôle prépondérant dans l'économie ivoirienne si elle permet aux agriculteurs de dégager un revenu stable et suffisant. Par ailleurs, même si le réseau électrique couvre 80 % du pays, seuls 50% des ménages des zones électrifiées y ont accès.

En 2021, Entrepreneurs du Monde a commencé à répondre à ces enjeux agriculture et énergie au sein de projets mutlipartites :

Région du Bélier : filières manioc et maraîchage

Renforcer les chaînes de valeur maraîchage et manioc en accompagnant des jeunes agriculteurs (formation et appui à création d'activité agricole)

Région du Gbêké : énergie et développement rural

Accompagner l'entrepreneuriat et l'accès à l'énergie dans 4 villages pour améliorer :

- la productivité des activités économiques
- les ressources économiques des habitants
- leurs conditions de vie



« J'ai toujours aimé l'agriculture et j'ai commencé à cultiver une parcelle mais je n'avais pas de connaissances techniques... J'ai saisi l'opportunité du projet Adfa-B pour apprendre les techniques maraîchères puis l'animateur d'Entrepreneurs du Monde m'a appris à construire un plan d'affaires, à gérer mon exploitation, innover, etc. Depuis, avec deux amis, nous nous sommes lancés dans la culture de laitues et l'animateur continue de nous accompagner pour développer notre activité. Et ça marche ! Nous avons trouvé des clients avant même de semer, pour éviter les pertes. Et nous avons d'autres projets : cultiver la tomate, le gombo et l'aubergine. »
Bruno Yefarika KONE



FRANCE

La France est non seulement le pays de notre siège social mais aussi un terrain d'action, depuis 2017.

En effet, la précarité existe aussi dans notre pays et nous contribuons à relever ce défi, d'une part à Lyon, auprès de porteurs de projet dans la restauration/traiteur, et d'autre part à Rouen en proposant à des personnes ayant vécu dans la rue une solution de logement et un accompagnement vers l'insertion sociale et professionnelle.

D'autre part, nous participons à la professionnalisation d'étudiants motivés par nos domaines d'expertise, en dispensant des formations immersives dans 14 établissements d'enseignement supérieur.



UN TOIT VERS L'EMPLOI à Rouen

- Logement en tiny houses, fabriquées désormais dans notre Fabrik à Yoops parce que parfaitement adaptées aux personnes avec un long passé de rue, mais nous complétons notre capacité d'accueil avec des appartements et maisons.
- Retour à l'emploi avec la Case Départ, lieu d'accueil de jour dédié au projet : se fait rapidement pour la plupart, mais l'enjeu est le maintien dans l'emploi et la réduction des addictions, d'où l'importance d'un accompagnement dans la durée.

Responsable **Franck Renaudin**
EN SAVOIR +

123
PERSONNES ACCUEILLIES
À LA CASE DÉPART

26 PERSONNES
ACCOMPAGNÉES DE FAÇON
RESSERRÉE SUR L'ACCÈS À
L'EMPLOI ET LE LOGEMENT

1
PREMIÈRE MAISON
FABRIQUÉE DANS L'ATELIER
DÉDIÉ À LA FABRIK À
YOOPS, SAS SOCIALE



DES SAVEURS ET DES AILES à Lyon

- Transformation du projet ICI en association « Des saveurs et des ailes » : un pas de plus vers l'autonomisation/pérennisation de l'action.
- Expérience validée de mise en situation avec le foodtruck-école
- Création d'une couveuse pour tester et valider les projets

Responsable **Lorraine Bosvet**
EN SAVOIR +

47
PERSONNES ACCUEILLIES
ET ORIENTÉES

13
PERSONNES FORMÉES
ET ACCOMPAGNÉES



FORMATION DANS L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- **14 établissements partenaires**, dont 2 nouveaux sur des M2 en économie du développement : l'UHC School lab liée à l'université Grenoble-Alpes, Université Paris 1 Panthéon - Sorbonne
- **Sujets traités** : comment entreprendre autrement, comment allier performance sociale et performance économique ? Comment une institution de microfinance fonctionne-t-elle ? Pour quel impact ? etc.
- **Nouveauté** : en partenariat avec l'Université Grenoble-Alpes et l'Institut Scientifique Européen, accompagnement de 7 porteuses et porteurs de projets de Madagascar, Burkina Faso, RdC, Algérie, contribuant à l'objectif de Couverture Santé Universelle 2030 porté par l'OMS.

Responsable
Stéphanie Delepine
EN SAVOIR +

520
PERSONNES FORMÉES
OU SENSIBILISÉES

275h
ANIMÉES



UNE ACTION POSSIBLE GRÂCE À DES RESSOURCES HUMAINES & FINANCIÈRES

“ Depuis la création d'EDM en 1998, le moteur et les forces vives de l'association résident dans l'incroyable engagement de ses équipes, qu'elles soient au siège ou sur le terrain. Cet engagement au service des plus démunis se fait dans un esprit d'humilité, de collectif, et avec un très grand professionnalisme. Nos donateurs et nos partenaires financiers le savent, partagent cet esprit d'engagement, et nous ont encore fait confiance cette année. Je suis très fière, en tant qu'administratrice depuis la création de l'association, de cet esprit de générosité tourné vers ceux qui en ont besoin, et de l'impact concret sur le terrain qui en résulte. ”

Nadine Larnaudie, administratrice

GOVERNANCE

“ Nous confortons nos équipes qui agissent sans relâche sur le terrain, en nous assurant du respect de nos engagements éthiques, humains et financiers vis-à-vis de nos partenaires et de nos bénéficiaires. Et nous veillons à entretenir l'enthousiasme et la diversité! ”



MICHEL GASNIER
Président

Ces deux dernières années, le conseil d'administration et l'équipe opérationnelle ont fait évoluer le mode de gouvernance pour renforcer la capacité d'agir, de décider et d'innover, au sein des différents organes de gouvernance. Deux éléments majeurs sont à retenir :

- la refonte des statuts pour ancrer de manière plus précise le rôle de l'assemblée générale, du conseil d'administration et du bureau de l'association.
- la réorganisation du fonctionnement et des modes de décision de l'équipe opérationnelle pour encourager tous les salariés à innover et à participer aux décisions.

CONSEIL D'ADMINISTRATION



FRANCK RENAUDIN
Fondateur



MICHEL GASNIER
Président
Ancien cadre dirigeant
Accompagnateur ESS



MYRIAM CARBONARE
Vice-présidente
Fondatrice de Myriades



MONIQUE ERBEIA
Trésorière
Juridique-Coordination,
Comgest



VINCENT HAMEL
Secrétaire
Directeur Adjoint, OCH



HELENE BOULET-SUPAU
Administratrice
Entrepreneure



JEAN-PAUL BERNARDINI
Administrateur
Président de Nixen



NADINE LARNAUDIE
Administratrice
Directrice des Collections Maison, Hermès



THIERRY DRECQ
Administrateur
Président du groupe E.CF



JEAN-LIONEL GROS
Administrateur
Ancien cadre dirigeant

ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE



THIBAUT MARY
Pôle TPE & Insertion Professionnelle
et coordinateur des équipes



MARIE ATEBA-FORGET
Pôle Microfinance sociale



ERIC EUSTACHE
Pôle Agro-entrepreneuriat



STEPHANIE DIETSCH
Pôle Energie Afrique



ALEXANDRE BORME
Pôle Energie Asie et Caraïbes



EUGÉNIE CONSTANCIAS
Gestion de la performance sociale



LYDIE BALLET
Comptabilité



MARIANNE SCHMITT
Reporting bailleurs



JULIE SAUVAIRE
Contrôle de gestion



CHARLOTTE LESECQ
Recherche de fonds



ARMELLE RENAUDIN
Communication
& Collecte de fonds



JULIE CASSAN
Ressources Humaines



ÉCOSYSTÈME

au service d'une action **durable** et de **qualité**

“ Pour accompagner les organisations dans chaque étape de leur vie et répondre aux enjeux de l'inclusion des plus vulnérables sur le long terme, *Entrepreneurs du Monde* poursuit le déploiement de son écosystème ”



CAMILLE RICHER
Responsable de MicroFinance Solidaire

En 2021, le dernier élément, la SAS InVestisseurs Solidaires, a été créée et présentée aux premiers investisseurs sociaux.

SOUTENIR L'INNOVATION SOCIALE

Depuis 1998, l'association Entrepreneurs du Monde crée et incube des projets sociaux innovants. Elle leur apporte un appui technique, opérationnel et financier (sous forme de subventions d'équilibre). Depuis 2012, la Fondation Entrepreneurs du Monde, sous égide de la Fondation Caritas France, contribue au financement des activités sociales (travailleurs sociaux, formations) des entreprises sociales incubées par l'association. Elle peut recueillir des dons déductibles de l'IFI, de l'IR ou de l'IS, des legs, assurances-vie et des donations temporaires d'usufruit. En 2021, elle a récolté 255 K€ de dons.

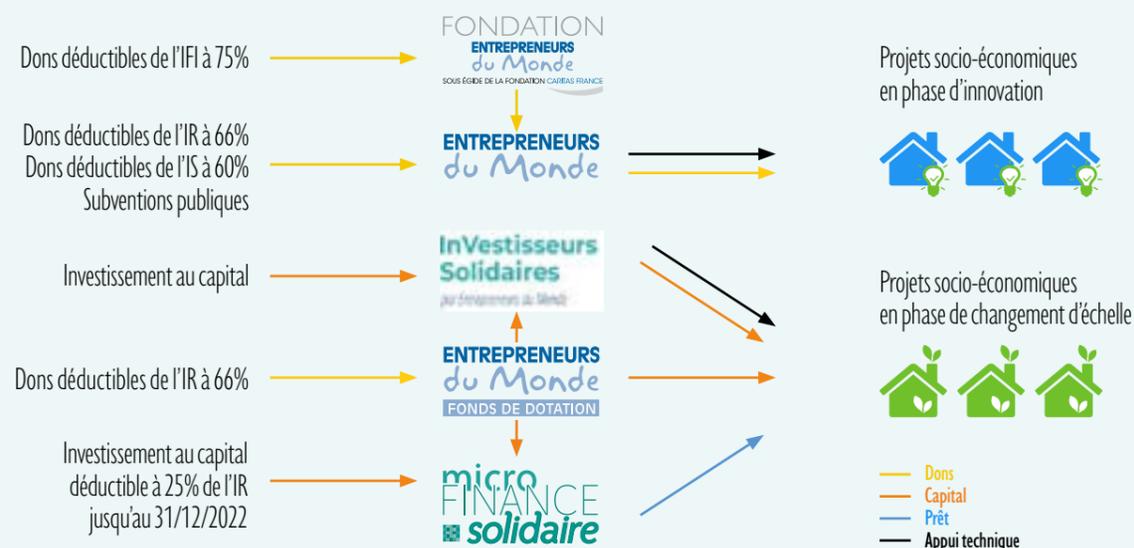
ACCOMPAGNER LE CHANGEMENT D'ECHELLE

Le fonds de dotation Entrepreneurs du Monde (FDE) a été créé en 2014 pour porter les participations au capital des entreprises sociales de l'écosystème d'Entrepreneurs du Monde. En 2021, il a récolté 217 K€. Depuis 2010, MicroFinance Solidaire, société par actions simplifiée, finance le besoin en fonds de roulement nécessaire pour la création et la croissance d'entreprises sociales

issues du réseau Entrepreneurs du Monde. Fin 2021, 21 organisations bénéficiaient d'un total de 10,5 M€ de prêts. Les financements proviennent du capital de la société (3,7 M€, dont plus d'un tiers apporté par des particuliers), 5,2 M€ de prêt d'institutions de financement du développement (Agence Française de Développement, Proparco, EDFI Agrifi) et 3,5 M€ de la Nef et de fonds solidaires d'organismes de placement collectif.

Enfin, la société par actions simplifiée InVestisseurs Solidaires (IVS) vient répondre au besoin de renforcement des fonds propres des institutions de microfinance, en lien avec la réglementation locale qui se renforce. IVS a vu le jour en 2021, et a identifié ses 10 premiers investissements. La société a pour objectif de clôturer sa première levée de capital en 2022. IVS sera à terme l'actionnaire principal des entreprises sociales qui auront démontré la viabilité de leur modèle économique.

En s'inscrivant ainsi dans un écosystème complet, Entrepreneurs du Monde se donne les moyens d'accompagner ses organisations partenaires plus longtemps, de maintenir leur mission sociale et leur capacité d'innovation.



RAPPORT FINANCIER

“ Grâce à la confiance et à la générosité de nos donateurs et de nos bailleurs, nous avons pu rassembler les fonds nécessaires pour couvrir les besoins de développement et d'innovation de nos programmes. ”



LYDIE BALLET
Responsable Comptable

RESSOURCES COLLECTÉES

Les ressources financières d'Entrepreneurs du Monde levées en 2021 s'élèvent à **5 453 795 €**. Elles proviennent essentiellement de fonds publics (2 563 K€). Viennent ensuite les dons d'entreprises et fondations d'entreprises (1 069 K€), les dons d'autres fondations et associations (811 K€), ceux des particuliers (470 K€), et enfin les autres produits (541 K€) composés des transferts de charges d'exploitation et de quelques prestations de services.

A noter : La soirée Pitch & Give a permis de récolter 330 K€!

EMPLOI DES RESSOURCES

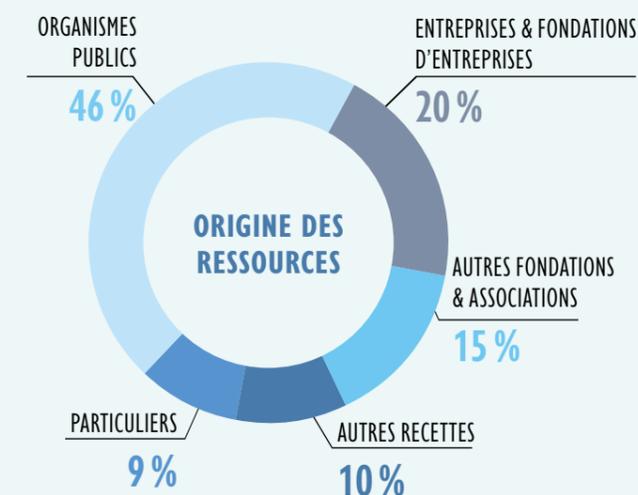
Le total des emplois a atteint **5 621 018 €** en 2021.

L'essentiel (80%) a été dédié à la mission sociale : les aides accordées aux programmes ont fortement augmenté sur les deux dernières années.

Les frais de fonctionnement représentent **808 364 €**, soit 14% des emplois. Pour rappel, en 2020 ce poste s'élevait à 657 319 € et représentait 12% des emplois. Le niveau revient à la norme suite à l'allègement des mesures sanitaires et une reprise de l'activité avec des déplacements sur le terrain, une revalorisation salariale avec une grille salariale généralisée, la dépréciation du prêt accordé à l'IMF MEC BAMTAARE (héritage de la fusion avec Xétic) et enfin la provision à 100% pour fraude financière (cyber attaque) pour un montant de 56 K€. De plus, par mesure de précaution du fait de la réglementation contraignante du pays sur la convertibilité de la monnaie (VND), la créance envers Anh Chi Em (programme de Microfinance au Vietnam) a été provisionnée à hauteur de 36,5 K€.

Les frais de recherche de fonds, qui s'élèvent à **313 647 €**, ont diminué de 7% par rapport à 2020. Ils représentent 6% des emplois. Il s'agit des coûts de réalisation des supports de communication et de collecte de fonds et des salaires de l'équipe dédiée à la communication, à la recherche de fonds et au suivi des relations avec les parrains et donateurs. Cette baisse s'explique non pas par une diminution des opérations menées pour augmenter la notoriété et la collecte mais par une recherche de réduction des coûts, une internalisation de certaines missions et la vacance d'un poste la moitié de l'année.

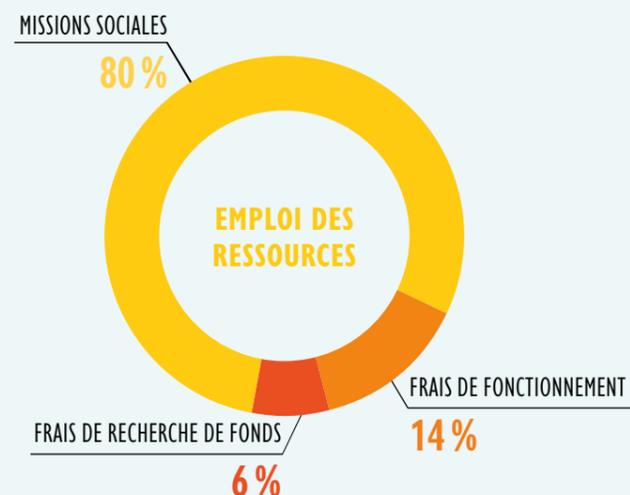
Les missions sociales ont été réalisées selon la répartition géographique ci-après.

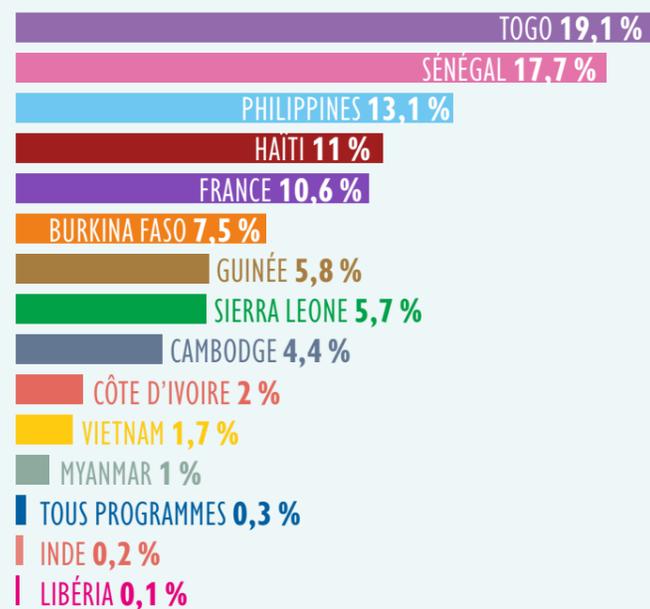


GÉNÉROSITÉ DES PARTICULIERS

Il est important de mentionner que certains dons collectés par des fondations relèvent en réalité de la générosité des particuliers. Par exemple, les dons collectés via la Fondation Entrepreneurs du Monde (251 K€) sont tous des dons de particuliers. En outre, certaines fondations sont des fondations familiales et contribuent à nos ressources à hauteur de 79 K€.

Par conséquent, on peut estimer la part des particuliers à 15% en réalité (plutôt que 9%) du total des ressources. Un GRAND MERCI à eux !





SIERRA LEONE, MUNAFA



EQUILIBRE FINANCIER

Le **résultat** dégagé en 2021 est excédentaire de 45 743 € (pour rappel, le résultat 2020 était de -51 059 €).

La **trésorerie** disponible à fin 2021 s'élève à 1 160 K€, soit 2,6 mois de charges de fonctionnement (contre 2,7 mois en 2020). L'association a obtenu un report d'amortissement (en 2022) sur le Prêt Garanti par l'État contracté en 2020.

| EMPLOIS | % | EMPLOIS de l'exercice | dont affectation par emplois des ressources collectées auprès du public | RESSOURCES | RESSOURCES collectées sur l'exercice | dont ressources collectées auprès du public |
|---|-------------|-----------------------|---|---|--------------------------------------|---|
| Missions sociales | 80% | 4 499 007 | 377 674 | Ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice | | |
| Actions réalisées en France | 33% | 1 495 531 | 125 544 | Ressources collectées auprès du public | 470 358 | 470 358 |
| Actions réalisées à l'étranger | 67% | 3 003 476 | 252 130 | Autres fonds privés | 1 879 382 | |
| Frais de recherche de fonds | 6% | 313 647 | 24 090 | Subventions & autres concours publics | 2 563 002 | |
| Frais de fonctionnement | 14% | 808 364 | 66 354 | Autres produits | 541 053 | |
| TOTAL DES EMPLOIS | 100% | 5 603 085 | 468 118 | TOTAL DES RESSOURCES | 5 453 795 | 470 358 |
| Dotations aux provisions | | | | Reprise des provisions | 8 050 | |
| Engagements à réaliser sur ressources affectées | | 868 441 | | Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs | 1 073 358 | 0 |
| Excédent des ressources de l'exercice | | 45 743 | | Insuffisance des ressources de l'exercice | 0 | |
| TOTAL GÉNÉRAL | | 6 535 202 | 468 118 | TOTAL GÉNÉRAL | 6 535 202 | 470 358 |
| Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | | 468 118 | Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | 468 118 |
| ÉVALUATION DE CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | | | | | |
| Missions sociales | | 420 423 | | Bénévolat et Mécenat de compétences | 141 307 | |
| Frais de recherche de fonds | | 0 | | Financements touchés sur le terrain | 420 423 | |
| Frais de fonctionnement et autres charges | | 141 307 | | Dons en nature | 0 | |
| TOTAL | | 561 730 | | TOTAL | 561 730 | |

BILAN À FIN DÉC. 2021

ELEMENTS DE L'ACTIF

Les **immobilisations nettes** sont en hausse de 116 K€. Cette variation concerne principalement les titres de participation et créances rattachées (en hausse de 14%).

En 2021, l'association a transformé en parts sociales les titres de participations qu'elle détenait dans PMS (institution de microfinance sociale en Haïti) et devient ainsi son actionnaire majoritaire. Ces titres sont destinés à être cédés au fonds de dotation Entrepreneurs du Monde ou à Investisseurs Solidaires.

La **variation des créances** (+251%) est essentiellement due à la comptabilisation des subventions publiques et privées désormais dès leur notification.

Pour mémoire, les **charges constatées d'avance** (526 K€) représentent les subventions versées à nos programmes et partenaires, mais non consommées au 31 décembre 2021.

ELEMENTS DU PASSIF

Les **fonds propres** de l'association ont augmenté et s'élèvent désormais à 758 411 € du fait d'un résultat positif sur l'exercice.

La diminution des **dettes financières** (-20%) est due au remboursement des emprunts sur la période.

La très forte augmentation des **produits constatés d'avance** (248%) s'explique par la comptabilisation désormais des subventions publiques et privées dès leur engagement. Ils comprennent tous les fonds accordés à nos programmes mais non encore consommés. Ils englobent notamment des financements de l'Union Européenne, dont 252 K€ pour l'atelier-école en Haïti, de l'Agence Française de Développement, de la Coopération Monégasque (200 K€) pour le Sénégal, ainsi que du Pôle Emploi Auvergne Rhône Alpes (254 K€) pour le programme ICI en France.

| ACTIF | 2021 | | | 2020 | PASSIF | 2021 | 2020 |
|--|------------------|-----------------|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| | Brut | Amort. Prov. | Net | | | | |
| Actif immobilisé | 1 065 023 | -123 235 | 941 788 | 825 418 | Fonds associatifs | 758 411 | 712 666 |
| Immobilisations incorporelles | 49 419 | -49 419 | 0 | 0 | Fonds associatifs sans droit de reprise | 63 583 | 63 583 |
| Immobilisations corporelles | 130 321 | -64 803 | 65 518 | 42 293 | Autres réserves | 534 790 | 534 790 |
| Titres de participation et créances rattachées | 853 975 | 0 | 853 975 | 750 503 | Report à nouveau | 114 295 | 165 353 |
| Prêt aux programmes | 27 808 | -9 013 | 18 795 | 27 808 | Excédent/Déficit de gestion | 45 743 | -51 060 |
| Dépôts et cautionnements versés | 3 500 | | 3 500 | 4 814 | Fonds dédiés | 862 551 | 1 129 624 |
| Actif circulant | 3 734 289 | 0 | 3 734 290 | 2 618 340 | Provisions | 171 294 | 52 263 |
| Créances reçues par legs ou donations | | | 2 167 924 | 617 525 | Dettes | 4 116 530 | 2 719 999 |
| Créances sur subventions | 1 406 316 | | 1 406 316 | | Dettes financières | 824 610 | 1 033 609 |
| Autres créances | 1 801 885 | | 1 801 885 | 1 627 883 | Dettes fournisseurs et comptes ratt. | 0 | 11 426 |
| Charges constatées d'avance | 526 088 | | 526 088 | 372 932 | Dettes sociales et fiscales | 178 804 | 141 707 |
| Disponibilités | 1 160 044 | 0 | 1 160 044 | 1 197 147 | Produits constatés d'avance | 2 011 999 | 578 759 |
| Écart de conversion - Actif | 79 091 | 0 | 79 091 | 52 263 | Autres dettes | 1 101 117 | 954 498 |
| TOTAL BILAN ACTIF | 6 038 447 | -123 235 | 5 915 212 | 4 693 168 | Écart de conversion - Actif | 6 426 | 78 616 |
| | | | | | TOTAL BILAN PASSIF | 5 915 212 | 4 693 168 |

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports d'activité et financier de l'année 2021, disponibles sur le site ou sur simple demande à communication@entrepreneursdumonde.org

NOS GRANDS PARTENAIRES

ORGANISMES PUBLICS & ORGANISATIONS INTERNATIONALES



ENTREPRISES & FONDATIONS D'ENTREPRISES



AUTRES FONDATIONS & ASSOCIATIONS



NOTRE ECOSYSTÈME



NOS SOUTIENS ENGAGÉS

ENTREPRISES & FONDATIONS D'ENTREPRISES



AUTRES FONDATIONS & ASSOCIATIONS



ORGANISMES PUBLICS & ORGANISATIONS INTERNATIONALES





PERSPECTIVES

“ Avec la force d'un écosystème aujourd'hui complet, nous allons réussir l'autonomisation des programmes matures et en amorcer de nouveaux, en priorisant des axes forts et cohérents ”



THIBAUT MARY
Coordinateur des équipes



Nous allons continuer d'intégrer les enjeux **Femmes** et **Adaptation au changement climatique** dans toutes nos actions.

Nous prioriserons toujours aussi et de plus en plus les populations vulnérables en **zone rurale** – notamment les agriculteurs – car elles sont à la fois parmi les plus pauvres, les plus exposées aux changements climatiques et les garants de la sécurité alimentaire de tous.

Enfin, pour répondre plus rapidement aux besoins identifiés d'une population demandeuse dans un nouveau pays, nous **allons privilégier désormais une approche intégrée lors d'ouvertures de programmes**. Autrement dit, nous mobiliserons d'emblée plusieurs de nos référents techniques et leurs expertises complémentaires plutôt que de commencer un programme 100% microfinance ou 100% accès à l'énergie par exemple.

PROJETS EN COURS D'INCUBATION

Les institutions de **microfinance sociale** les plus matures seront accompagnées dans leur changement d'échelle (changement de statuts juridique, renforcement de la gouvernance et des capitaux propres, etc.).

L'équipe **Accès à l'énergie** agira, elle, de plus en plus en synergie avec les institutions de microfinance créées et incubées par Entrepreneurs du Monde pour faciliter l'accès d'entrepreneurs à des équipements productifs alimentés par une énergie solaire

propre et économique (pompe à eau, frigo pour les vendeurs de poisson ou de boissons, incubateurs à œufs, etc). Elle continuera d'appuyer Palmis Eneji (Haïti) et Nafa Naana (Burkina Faso) dans le développement des ventes de crédits carbone certifiés, qui contribuent à la viabilité de ces entreprises sociales. Elle aidera aussi Mivo Energie (Togo) à finaliser l'homologation de ses crédits carbone.

Par ailleurs, l'équipe **TPE/Insertion Professionnelle** va accompagner dans leur phase de développement les entreprises-écoles créées ces deux dernières années.

NOUVEAUX PROJETS

Au **Sénégal** et au **Togo**, nous ouvrirons 2 fermes-écoles pour diffuser des pratiques plus résilientes au changement climatique auprès des petits producteurs et productrices des zones ciblées.

En **Côte d'Ivoire**, en **Guinée forestière** et au **Libéria**, nous recruterons et formerons les premières équipes locales et préparerons les services (microfinance et énergie) avec elles pendant le 2^e semestre 2022, pour démarrer les activités début 2023.

De plus, l'équipe Accès à l'énergie participera au projet **Bois Energie Sahel** en partenariat avec le GERES et Hystra pour structurer la filière d'équipements de cuisson propres et efficaces au Burkina Faso.

Par ailleurs, compte tenu de l'ampleur de la **précarité menstruelle** en Afrique subsaharienne, nous mènerons une étude approfondie dans l'optique de démarrer un projet pilote d'ici fin 2022 : sensibilisation des populations et soutien à une entreprise locale de production et de commercialisation de solutions d'hygiène féminine éco-responsables et économiques.

Enfin, une prospection terrain sera réalisée en **Tunisie** et une étude préliminaire sera menée à distance pour la **Mauritanie**.

ORGANISATION ET GOUVERNANCE PARTAGÉE

En lien avec l'évolution de l'écosystème d'Entrepreneurs du Monde et avec l'appui du Conseil d'administration, les équipes vont finaliser la transformation du fonctionnement de cet écosystème et de sa gouvernance partagée.

DONS ET INVESTISSEMENTS À IMPACT

Pour prendre le relai des phases menées grâce à des dons et subventions, la société MicroFinance Solidaire continuera d'apporter des ressources sous forme de prêt aux organisations incubées et autonomes du réseau Entrepreneurs du Monde. De son côté, la société Investisseurs Solidaires finira son tour de table pour le financement de capital fin 2022. Elle portera alors les participations au capital dans les entreprises sociales incubées par Entrepreneurs du Monde, au moment de leur changement d'échelle.



Jérôme Dupuis • Chef de projets



“ La Fondation Eurofins accompagne Entrepreneurs du Monde depuis 2020 sur le développement de l'entrepreneuriat social (Programme d'appui à la création de TPE en région lyonnaise) et la protection de la santé (programme d'accès à l'énergie au Burkina Faso). Ces deux projets nous sont chers puisque Eurofins se développe grâce à l'esprit entrepreneurial.

Pour nous, l'autonomisation des populations précarisées est essentielle et nous nous attachons à soutenir des projets qui leur donnent les outils nécessaires pour y arriver. Nous apprécions donc particulièrement l'approche d'Entrepreneurs du Monde qui promeut une autonomie financière durable en veillant à ce que les communautés locales soient plus à même de répondre aux défis de la vie quotidienne. Nous sommes convaincus du sens de cette démarche et avons donc décidé de continuer à la soutenir.

Yvoine Rémy • Présidente



“ Je travaille en étroite collaboration avec Entrepreneurs du Monde depuis plusieurs années. Ils placent toujours au cœur de leur stratégie, la gestion des performances sociale et environnementale pour atteindre de forts impacts pour les personnes et la planète. Ils comprennent les besoins des bénéficiaires, et conçoivent les bons produits et services pour y répondre.

Amelia Greenberg • Directrice Finance Responsable et Inclusive en Afrique

