

### TOGO



**163<sup>e</sup>**  
sur 193 pays  
au classement  
IDH\*

**30%**  
de la population  
n'a pas accès à  
l'électricité

**80%**  
des foyers  
cuisinent au bois  
ou au charbon  
de bois

### POUR QUI ?



#### Des familles en précarité énergétique

Faute de réseau électrique et d'accès au gaz, la majorité des Togolais utilisent, pour s'éclairer et cuisiner, des plans B dramatiques pour leur santé, leur budget et leur environnement : lampes à kérosène, ou à piles, réchauds rudimentaires qui consomment beaucoup de charbon ou de bois et dégagent des particules fines.

La précarité énergétique affecte surtout les femmes parce qu'elles sont chargées de l'approvisionnement en bois et de la cuisine.

### QUOI ?



#### De bons équipements de cuisson et d'éclairage

Depuis 2013, Mivo Energie facilite l'accès de tous à des équipements modernes et efficaces : lampes solaires, réchauds à gaz et foyers à bois/charbon améliorés économes en combustible.

Ces kits solaires et ces réchauds ont un impact immédiat sur la santé, le budget et l'environnement.

Les foyers améliorés réduisent la consommation de bois ou de charbon et l'émission de fumées et de particules fines. Les réchauds à gaz, eux, suppriment complètement l'une et l'autre.

## ENJEUX PRIORITAIRES

ÉNERGIE PROPRE ET ABORDABLE

INCLUSION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

ÉMANCIPATION DES FEMMES



## COMMENT ?

### Un réseau au dernier kilomètre

Mivo Energie a constitué une gamme de lampes solaires et de réchauds avec les bénéficiaires.

Elle a créé une marque et des supports de marketing social et organise des campagnes de sensibilisation.

Elle appuie des artisans locaux, producteurs de réchauds.

Elle sélectionne et forme des revendeurs et noue des partenariats avec des associations et des groupements pour servir rapidement un grand nombre de familles.

Elle assure aussi la logistique, le SAV et facilite l'accès aux équipements avec des services financiers disponibles chez 17 institutions de microfinance partenaires.

## AVEC QUI ?

### Une équipe incubée par Entrepreneurs du Monde

Entrepreneurs du Monde a créé Mivo Energie et l'accompagne depuis dans sa structuration et son développement, sur tous les plans : juridique, opérationnel et financier.

Mivo Energie est aujourd'hui une association de droit togolais, pilotée par une équipe opérationnelle et un conseil d'administration compétents et très impliqués.

Elle amorce une phase capitale pour son autonomisation et sa pérennisation : celle de sa transformation en entreprise sociale de droit togolais.

A noter : MIVO ENERGIE a reçu en 2024 **la palme internationale de l'entreprise la plus innovante du secteur des énergies renouvelables au Togo**, lors de la vingtième édition du Gala des 100 entreprises les plus dynamiques du Togo, sous le haut patronage de l'Etat togolais.

## IMPACT



### Avec mon réchaud à gaz, je peux répondre vite et en souplesse à la demande de mes 200 clients !

Je suis une restauratrice reconnue dans mon quartier. À deux pas de la route, mon restaurant ne désemplit pas entre 10 h et 14 h : chaque jour, jusqu'à 200 clients viennent déguster mon Khom, une pâte de maïs fermenté dont la recette, précieusement transmise par mes parents, fait ma réputation.

Longtemps, la préparation du Khom sur mon vieux réchaud a été un défi logistique : je devais cuire la pâte chez moi dès l'aube, puis la transporter jusqu'à mon restaurant avant l'arrivée des premiers clients. C'était épuisant et ça ne me laissait aucune marge de manœuvre, une fois le service lancé.

Mais tout a changé le jour où j'ai découvert le réchaud à gaz conçu spécialement pour les restauratrices comme moi. Robuste et stable, il supporte de grandes marmites.

Avant, c'était impensable de cuisiner en même temps que je servais. Le charbon demandait trop de temps, et la fumée incommodait les clients. Avec mon réchaud à gaz, je peux préparer le Khom au fur et à mesure, en ajustant les quantités selon l'affluence. Résultat : plus de fraîcheur, moins de gaspillage, et des clients satisfaits ! »

	2024
Nouvelles familles équipées	13 908
Nouveaux bénéficiaires indirects	55 632
Équipements vendus	17 385
Salariés au 31/12	31
Chiffre d'affaires	320 M CFA (488 K€)
Viabilité opérationnelle	52%

## CHIFFRES CLÉS



**13 908**  
familles  
équipées



**538**  
revendeurs  
(individus et  
partenaires)



**x 5**  
réchauds améliorés  
au charbon vendus  
par rapport à 2023



## Lancement du projet PALCC+GIPAP

Dans le cadre de la programmation pour la coopération européenne au Togo 2021 – 2027, Mivo Energie intervient en consortium dans la réalisation du projet « Programme d'Appui à la Lutte contre le Changement Climatique, Protection de la Biodiversité et Agroécologie » (PALCC+).

Opérateur sur la composante 2 intitulée « Gestion Intégrée des Périphéries des Aires Protégées (GIPAP) », Mivo Energie met en œuvre un plan d'action visant à consolider une offre de foyers labellisés et un réseau de commercialisation efficace pour diffuser 60 000 foyers à charbon et 15 000 foyers à gaz.

Dès 2024, première année de mise en œuvre, Mivo a diffusé 13 771 foyers améliorés et 2 469 kits Gaz en mobilisant 143 associations et 244 revendeurs de son réseau.



## Optimisation de la distribution

Soucieuse de découpler ses impacts, Mivo Energie a mené en 2024 le renforcement de ses capacités et une restructuration. Ces efforts ont abouti à l'amélioration de l'attractivité de son offre et à la professionnalisation de ses collaborateurs et de ses distributeurs.

L'organisation a expérimenté une sectorisation opérationnelle de ses activités et amorcé l'évaluation de son modèle de franchise accessible aux revendeurs, pour optimiser sa distribution. Si la sectorisation a donné des résultats satisfaisants, l'exercice portant sur le modèle de franchise doit se poursuivre en 2025, pour l'optimiser,



## Difficultés rencontrées

- ✓ Les crédits carbone émis par Mivo grâce au remplacement de réchauds à charbon par des réchauds à gaz, n'ont pas trouvé d'acheteur alors qu'ils sont homologués par le Gold Standard. Or la vente de ces crédits carbone est un axe de viabilisation de l'entreprise sociale.
- ✓ Certains fabricants de réchauds commencent à vendre en direct au grand public, ce qui crée une concurrence féroce pour Mivo Energie.
- ✓ Les distributions gratuites ou subventionnées par d'autres organisations se poursuivent, ce qui concurrence Mivo Energie et ne favorise pas la responsabilité des familles que défend ardemment l'équipe.

# PERSPECTIVES 2025



## Consolider les acquis et Innover pour surmonter les obstacles

L'équipe doit se réinventer avec l'appui d'Entrepreneurs du Monde pour soutenir sa croissance, malgré les difficultés de trésorerie générées par la difficulté à vendre ses crédits carbone et l'arrêt brutal du projet PALCC+ en janvier 2025, pour des raisons politiques.

Elle cherche urgemment de nouveaux partenaires financiers – notamment des acheteurs de crédits carbone, et renouvelle aussi son modèle économique et son implantation géographique. La restructuration de l'organisation, le développement de la gamme d'équipements productifs, la mise à jour des techniques d'accompagnement des partenaires et la finalisation de la professionnalisation des salariés et revendeurs sont autant de leviers qu'entend déployer Mivo Energie pour changer d'échelle et décupler ses impacts,



## Mission sociale et vision de Mivo Energie

Depuis sa création, Mivo Energie aide les populations vulnérables en situation de précarité énergétique à accéder à des équipements efficaces et durables. Après 10 années d'existence, le contexte social du pays a connu des évolutions remarquables, incitant l'organisation à se redéfinir et réadapter ses modalités d'action.

Dans ce contexte, Entrepreneurs du Monde, à la demande de Mivo Energie, a diligenté une mission d'évaluation de la gestion de la Performance Sociale et Environnementale. Elle a débouché sur la mise à jour de la théorie du changement visé dans la vie des bénéficiaires. En 2025, ce document de référence va encadrer les nécessaires ajustements proposés par toutes les parties prenantes

# CONTACT



**Jean-Luc Moutore**  
Directeur exécutif

yempabe.moutore@entrepreneursdumonde.org



**Solène Renaudin**  
Chargée de finance carbone

solen.renaudin@entrepreneursdumonde.org

# PARTENAIRES

