

L'essentiel

La lettre
n°67
juin 2025



ENTREPRENEURS du Monde

L'association Entrepreneurs du Monde accompagne l'insertion sociale et économique de personnes en situation de grande précarité dans le monde. Elle les aide à entreprendre, à accéder à l'énergie et à s'adapter au changement climatique pour s'émanciper. Pour réaliser sa mission, Entrepreneurs du Monde crée et incube des organisations locales jusqu'à leur autonomie.

Sénégal • Guinée
Sierra Leone
Libéria
Côte d'Ivoire
Burkina Faso
Togo • Vietnam
Myanmar
Philippines
Haïti • France

1 M

Bénéficiaires indirects

165 082

Bénéficiaires directs

89 %

de femmes



792

Collaborateur.trices
sur le terrain

30

Collaborateur.trices
au siège

12

Pays

21

Entreprises sociales
en cours d'incubation

6,2

Millions d'euros
de budget

2024

Inclusion économique et sociale

“ En accompagnant les personnes marginalisées qui entreprennent, nous augmentons significativement leurs chances de réussir leur commerce, leur atelier ou leur production agricole, et donc de s'autonomiser et de sortir toute leur famille de l'extrême précarité ! ”

143 144
micro-entrepreneurs

31 128
séances de formation

288 €
prêt moyen

15 M €
d'encours de crédit



Marie Forget
Responsable
Microfinance sociale

Agriculture durable et sécurité alimentaire

“ L'agriculture familiale représente jusqu'à 80 % de la production alimentaire, en Afrique. C'est donc sur elle que repose la sécurité alimentaire de tous. Nous soutenons donc avec force ces petits producteurs et productrices agricoles ! ”

En raison du changement climatique, vont souffrir de faim d'ici 2030 :

236 M
de femmes et de filles supplémentaires

131 M
d'hommes supplémentaires

37 217
agriculteur·rices appuyé·es



Alice Carton
Chargée de
programmes de
développement rural

“ Je mène aujourd'hui 2 activités : épicerie et couture. Grâce au crédit et à l'épargne, j'ai investi régulièrement. Mon revenu mensuel net est passé de 400 000 à 1 000 000 MMK (90 € à 220 €), ce qui garantit notre stabilité financière. Nos conditions de vie se sont améliorées et j'ai pu inscrire mon fils autiste dans un centre spécialisé. J'aide aussi mes frères et sœurs à poursuivre leurs études. ”

Win Myint Htay, au Myanmar

Une méthodologie incluant les plus pauvres

Nous intégrons les micro-entrepreneurs dans une dynamique de groupe qui facilite l'inclusion sociale et le partage d'expérience : leur animateur rencontre ces groupes une fois par mois pour animer une **formation interactive** sur la gestion de leur activité ou sur une thématique sanitaire ou sociale.

Nous accordons des **prêts à responsabilité individuelle**, sans demander de caution ni garantie. Chaque prêt est adapté au besoin de l'entrepreneur (montant du crédit, échéancier des remboursements) pour prévenir tout risque de surendettement. Nous encourageons, facilitons, sécurisons **l'épargne individuelle** pour aider les entrepreneurs à gérer les réapprovisionnements, les dépenses de rentrée scolaire et les imprévus de santé. En milieu rural, des **conseillers techniques agricoles** accompagnent les petits producteurs : formations de groupe dans les champs, conseil individuel. Dans chaque IMF, des **travailleurs sociaux** aident à surmonter certaines difficultés qui pourraient fragiliser les progrès économiques et sociaux acquis (ex : absence de papier d'identité, conflit familial, violences subies, maladie, handicap, etc.). De plus, dans plusieurs pays, nous facilitons l'accès de micro-entrepreneurs à l'électricité solaire, facteur de sécurité, de visibilité et de succès des commerces. Nous proposons aussi des réchauds de cuisson qui aident notamment les cuisinières de rue à préparer plus de plats en moins de temps et à réduire leur exposition aux fumées nocives.

Difficultés et espoir

En 2024, en Haïti, au Burkina Faso et au Myanmar, nous avons aidé nos équipes locales confrontées à des contextes sécuritaires et économiques extrêmes, à adapter leur action pour continuer de soutenir un maximum d'entrepreneur·es.

Au Libéria, nous avons allumé une lueur d'espoir en ouvrant un programme de microfinance sociale. Ce pays fait partie des plus pauvres de la planète : 70 % de sa population vit en situation de pauvreté et 90 % de sa population vit du secteur informel.

Nous avons choisi d'implanter nos activités dans les zones rurales du Nord de ce pays, à Zorzor et Gbarnga, parce qu'elles sont particulièrement défavorisées et qu'elles abritent une grande partie de la forêt d'Afrique de l'Ouest, qu'il faut préserver en accompagnant les communautés qui y vivent.

Fin 2024, après 6 mois d'activité, nous soutenions déjà plus de 1 600 bénéficiaires avec des formations et de l'accompagnement technique agricole. Progressivement, elles accèdent aussi aux services d'épargne et de crédit.



L'insécurité alimentaire grandit de façon dramatique dans les pays où travaille **Entrepreneurs du Monde**: dans ceux en crise comme Haïti, le Myanmar, le Burkina Faso mais aussi dans les zones impactées fortement par les effets du changement climatique (sécheresse au Sahel, diminution des ressources halieutiques, etc.).

L'impact de nos actions sur la nutrition

Depuis 26 ans, **Entrepreneurs du Monde** contribue à l'**amélioration de la sécurité alimentaire** de ses bénéficiaires en aidant tous les micro-entrepreneurs à générer un revenu plus important et plus régulier, et donc à garantir à leur famille une nourriture en quantité suffisante et de plus grande qualité. La diversification de l'alimentation des familles accompagnées est d'ailleurs un des changements attendus et mesurés sur le long terme dans tous nos programmes. **Nous incluons aussi dans nos formations des modules sur la nutrition** car même si la sous-nutrition recule, la malnutrition, elle, continue : les bénéficiaires sont souvent carencés en vitamines à cause de la faible consommation de légumes.

Depuis 2019, il nous est apparu essentiel d'apporter **un appui plus soutenu aux personnes chargées de la production** des denrées alimentaires dans les pays où nous travaillons : les petites et petits agriculteurs·trices.

Progressivement nos institutions de microfinance sociales (IMFs) se sont déployées en milieu rural : **aujourd'hui, 47 % des micro-entrepreneurs que nous accompagnons vivent en zone rurale et 26 % sont des agriculteurs**. Nous les aidons à augmenter la quantité, la qualité et la diversité de leur production. Certaines régions couvertes par nos IMF sont très isolées, difficiles d'accès, loin des capitales. Nous sommes le seul acteur de microfinance à nous y implanter : extrême Est du Sénégal dans le Sahel, Guinée Forestière, régions du Lofa et Bong au Libéria, etc.

Un appui renforcé aux producteur·rices

En 2024, nous avons accompagné 37 217 agriculteur·rices, en leur proposant des crédits adaptés aux cycles agricoles, des formations en agro-écologie, sous forme d'école-aux-champs et de conseils sur parcelles, pour améliorer les itinéraires agricoles, fabriquer des engrais et pesticides naturels, préserver l'eau et les sols, etc. Cette agriculture, coconstruite autour des savoir-faire paysans, est peu coûteuse et adaptée aux conditions locales. Elle renforce la résilience face aux phénomènes climatiques.

Nous favorisons aussi l'écoulement des productions dans le pays. Nous avons construit des greniers au Sénégal, dans la zone sahé-lienne, pour stocker une partie de la récolte des oignons et l'écouler sur plusieurs mois. En Guinée, nous avons réalisé un pilote de deux cantines scolaires pour écouler les récoltes des agriculteurs que nous accompagnons et fournir aux élèves une alimentation saine. Au Burkina Faso, nous facilitons la mise en relation de nos bénéficiaires entre les zones rurales et urbaines.

Enfin, nous formons des jeunes à l'agriculture durable et négocions avec les autorités locales la mise à disposition de parcelles pour faciliter leur installation.



Énergie propre et abordable

“ Nous facilitons l'accès des familles en précarité énergétique à des équipements d'éclairage et de cuisson économes et sûrs. Elles améliorent alors leurs conditions de vie et de travail, leur santé et leur impact sur l'environnement.”

La grande majorité des entrepreneurs que nous accompagnons et de leurs communautés subissent une grande **précarité énergétique**. Faute d'accès au réseau électrique, ils s'éclairent avec des lampes à kérosène, des lampes torches ou des ampoules alimentées sur de vieilles batteries de voiture. Faute d'accès à un réseau de gaz, ils cuisinent au charbon de bois. Ces plans B rudimentaires ont un impact dramatique sur leurs conditions de vie et de travail, leur santé, leur budget, leur environnement.

Des services calés sur les besoins

- Nous contribuons à l'enjeu de l'accès à l'énergie avec des principes d'action clairs :
- Être proches des bénéficiaires : nos animateurs écoutent les besoins, sensibilisent, dialoguent avec les associations locales ; les petits revendeurs développent une relation de confiance, livrent au dernier kilomètre et assurent un SAV fiable.
 - Ajuster nos gammes d'équipements aux besoins, dans des contextes qui évoluent parfois très rapidement.
 - Offrir des solutions de paiement adaptées aux contraintes et aux ressources des bénéficiaires, soit en direct (paiement des équipements échelonné sur quelques semaines ou mois ou au format Pay-As-You-Go au fil de l'usage), soit en partenariat avec des associations locales et des institutions de microfinance.

20 161 familles équipées

100 800 bénéficiaires

4,7 M € économisés par ces familles

65 000 t de bois économisés



Emmanuel Cour
Responsable
entrepreneuriat et
innovation sociale

Des réalisations notables en 2024

- Nous avons :
- équipé 20 161 familles, soit 25 % de plus qu'en 2023.
 - sélectionné et déployé de nouveaux équipements de qualité (Burkina Faso, Philippines,
 - renforcé nos moyens de distribution de gaz et soutenu la production d'équipements de cuisson propre (Haïti, Togo),
 - formé et accompagné des comités villageois et des opérateurs régionaux à la gestion et l'exploitation de micro-réseaux solaires (Philippines),
 - certifié 38 000 crédits carbone pour financer nos actions en faveur de l'accès à l'énergie (Togo),
 - développé de nouveaux réseaux de distribution et de financement (Togo, Burkina Faso),
 - aidé FANSOTO* (Sénégal) à sélectionner le bon modèle de réchaud amélioré et à contracter avec le bon fournisseur,
 - accompagné MUNAFA* (Sierra Leone) dans son étude de faisabilité puis ses tests pour introduire une gamme de foyers améliorés fabriqués localement.

* FANSOTO et MUNAFA : institutions de microfinance sociale créées et incubées par Entrepreneurs du Monde



Lutte et adaptation aux changements climatiques

“ Les conséquences des changements climatiques sont déjà tangibles et alarmantes dans les pays où nous agissons. Elles aggravent la vulnérabilité des personnes que nous accompagnons. Nous mettons donc en place des moyens forts pour les sensibiliser et les aider à s'adapter.”

Les périodes de sécheresse sont plus nombreuses, plus longues. La chaleur ne redescend pas toujours la nuit. Cela entraîne des situations de détresse humaine et végétale. Les saisons des pluies sont, elles, plus courtes et erratiques. Les typhons se multiplient. Les réserves en eau ne sont pas reconstituées et au contraire, les crues et les inondations emportent les maisons, les sols fertiles et les récoltes.

Des sensibilisations à tous les niveaux

Avec les bénéficiaires, des modules de formations sur les conséquences de la déforestation ont été conçus et sont diffusés systématiquement pour que tous et toutes contribuent mieux à la préservation de la forêt.

Avec les équipes du siège et de chaque organisation incubée, un travail a été mené pour inclure l'enjeu Climat dans la mission et la théorie du changement dans le quotidien des bénéficiaires. Ce travail a permis de mettre en évidence la capacité de chacun-e à contribuer à l'atténuation des effets du changement climatique, à l'adaptation et à la préservation de la biodiversité. Cette prise de conscience a abouti à un engagement en faveur du climat et de la biodiversité, formalisé dans la charte d'Entrepreneurs du Monde et de chaque organisation.

Avec les conseillers techniques agricoles (CTA), un webinaire a été organisé chaque trimestre par notre référente agro pour augmenter la compréhension des enjeux et l'appropriation des leviers disponibles, comme les pratiques d'agro-écologie. Lors de ces webinaires interactifs, les CTA ont partagé avec enthousiasme des expériences réussies dans leur zone, en interne ou par d'autres acteurs de développement.

2,3 Mds de personnes affectées par la sécheresse*

21 M de nouveaux réfugiés climatiques par an

*Global land Outlook, Drought in numbers, CNUCLCD, OXFAM



Eugénie Constancias
Responsable de
la gestion de la
performance sociale
et environnementale

Des apprentissages clés et des programmes dédiés

- Pour préserver les ressources en eau, nous formons et encourageons les pratiques agro-écologiques comme par exemple :
- l'installation de cordons pierreux qui suivent les courbes de niveau pour limiter l'érosion, favoriser l'infiltration, etc.
 - l'utilisation de compost pour améliorer la structure du sol et sa capacité de rétention d'eau,
 - la plantation d'arbustes autour des parcelles pour protéger les plantations des vents desséchants et favoriser l'infiltration de l'eau en profondeur grâce au réseau racinaire.
- Pour préserver la couverture forestière, nous avons :
- facilité l'acquisition de réchauds de cuisson qui réduisent la consommation de bois (Haïti, Burkina Faso, Togo, Sénégal).
 - priorisé nos développements dans des zones avec des écosystèmes à protéger. Nous avons ainsi ouvert une agence dans la zone de Moussaya (qui va devenir le premier Parc national de Guinée) et un programme au Libéria, qui abrite 40 % de la forêt ouest africaine.



Émancipation des femmes

“ Notre action vise l'autonomie des plus pauvres. Or, les femmes sont largement majoritaires dans cette catégorie. Pour sortir de la précarité, elles sont volontaires et tenaces mais elles sont confrontées à un grand nombre de freins. Nous renforçons leur capacité à les surmonter pour réussir, s'insérer, s'exprimer et décider.”

“Ici les femmes souffrent en silence. Même les plus entrepreneures! Je leur propose un espace confidentiel pour exprimer ce qu'elles sont en train de vivre, puis pour les accompagner jusqu'à la résolution de leur problème. J'entends souvent des témoignages de violences conjugales et de vulnérabilité extrême. Il y aussi beaucoup de femmes qui ont été mariées selon le droit coutumier. Je les aide à obtenir leurs papiers d'identité et à défendre leurs droits.”

Coumba Sow, travailleuse sociale chez FANSOTO, Sénégal

Nos services pour surmonter les freins

- 89 % de nos bénéficiaires sont des femmes. Chacun de nos services est un de levier de pouvoir.
- Épargner**, c'est pouvoir racheter du stock, économiser pour les frais de scolarité, se soigner ou soigner son enfant.
- Emprunter**, c'est pouvoir investir dans un équipement de production, avoir de la trésorerie pour ses achats, devenir plus importante aux yeux des fournisseurs et obtenir un prix de gros.
- Se former**, c'est pouvoir renforcer ses compétences. C'est aussi prendre conscience de ses droits et réagir en cas d'abus. C'est devenir une entrepreneure solide, une femme affirmée.
- Participer à un groupe**, c'est pouvoir s'entraider, prendre confiance en soi, être plus fortes ensemble.
- Accéder à un équipement de cuisson ou d'éclairage moderne et efficace**, c'est pouvoir vivre et travailler.
- Accéder à un travailleur social**, c'est pouvoir sortir de l'isolement et de l'impuissance quand une difficulté supplémentaire surgit (violence conjugale, divorce, éducation, etc.).
- Accéder à une mutuelle de santé**, c'est pouvoir se soigner avant que la situation ne s'aggrave.

90 %
des Africaines travaillent dans l'économie informelle

1
Africaine sur 10 a accès au crédit

89 %
des bénéficiaires sont des femmes



Armelle Renaudin
Cofondatrice



Accéder à des produits de santé menstruelle réutilisables, c'est pouvoir travailler sans devoir rentrer plus tôt.

Être soutenue dans ses activités agricoles, c'est pouvoir réduire la pénibilité du travail, augmenter ses rendements et sa résilience aux changements climatiques.

Une transformation profonde au niveau intermédiaire

Il est utile aussi de répondre à une attente de changements profonds au niveau des équipes. Avec 5 d'entre elles, en 2024, grâce à un projet FRIO financé par l'Agence française de développemen, nous avons travaillé sur :

- **les stéréotypes** pour réduire les biais dans les décisions en matière de recrutement, de promotions, de valorisation du travail, etc.
- **le dialogue social** pour travailler l'égalité et non plus seulement les situations difficiles,
- **l'accès à la formation** et à la montée en compétences de toutes et tous,
- **outillé le management intermédiaire** (charte de comportement au travail, trames d'entretien, etc).

Rapport financier

“ Nous avons réalisé notre action avec un budget de 6,2M€ levé grâce à la générosité de nos donateurs et de nos bailleurs.”

Les versions détaillées des états financiers du présent rapport sont auditées par un commissaire aux comptes indépendant mandaté par l'assemblée générale. Elles sont également déposées sur le site du Journal Officiel et disponible sur notre site Internet.

Origine et affectation des ressources

Les ressources financières de l'association Entrepreneurs du Monde s'élèvent en 2024 à 6,2 M €.

Elles proviennent de la générosité du public (particuliers, entreprises et fondations d'entreprises, fondations familiales et associations) à hauteur de 40 %. Le montant est en hausse (+11 %) par rapport à 2023. Nos donateurs continuent, sans faiblir, de soutenir nos actions et nous donnent une indépendance par rapport aux financements publics.

Il est important de mentionner que la norme comptable valorise mal les dons des particuliers. En effet, par exemple, certains dons collectés par des fondations relèvent en réalité de la générosité des particuliers. C'est le cas notamment des dons collectés via la Fondation Entrepreneurs du Monde (473 K €). Ainsi, les dons de particuliers réalisés via notre association et via notre fondation totalisent 13 % des ressources d'Entrepreneurs du Monde collectées en 2024.

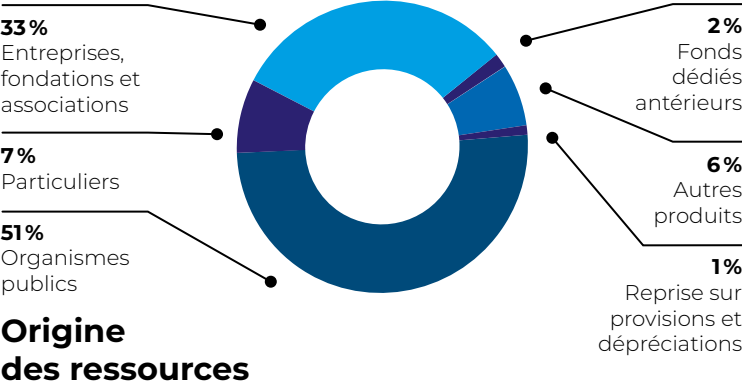
Les ressources financières d'Entrepreneurs du Monde proviennent également des financements publics, à hauteur de 51 %.

Leur montant est en nette augmentation par rapport à 2023(+ 1 M €). Il faut noter ici que 70 % de ces financements publics proviennent de l'Agence Française de Développement, notre principal partenaire, soutien essentiel de notre action.

L'apport en bénévolat, mécénat de compétences et dons en nature est stable : il valorisé à hauteur de 43 K € en 2024.

En termes d'utilisation des ressources, 74 % ont été consacrées à notre mission sociale, 16 % aux frais de fonctionnement, 5 % aux frais de recherche de fonds. Ces indicateurs montrent notre capacité à utiliser les fonds qui nous sont confiés au plus près des bénéficiaires.

Enfin, mentionnons que les 3 salaires nets les plus importants en 2024 totalisent 116 857 €.



NOTRE ACTION EST POSSIBLE GRACE À VOTRE GÉNÉROSITÉ :

430 K €
particuliers

2,1 M €
Entreprises et Fondations

3,1 M €
Organismes publics

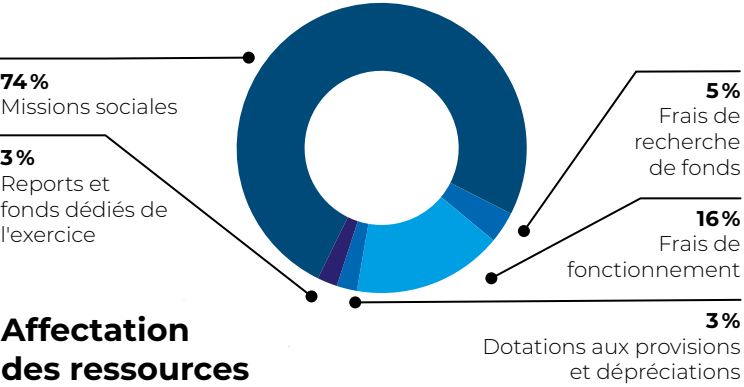


Nicolas Gardères
Responsable Administration et Finances

Compte de résultat par origine et destination (K €)	Total	%	Dont générosité du public
Produits liés à la générosité du public	2 501	40 %	2501
Produits non liés à la générosité du public	369	6 %	-
Subventions et autres concours publics	3 149	51 %	-
Reprises sur provisions et dépréciations	61	1 %	-
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	134	2 %	93

TOTAL DES PRODUITS PAR ORIGINE	6 214	100 %	2 594
Missions sociales	4 488	74 %	1 849
Frais de recherche de fonds	279	5 %	115
Frais de fonctionnement	963	16 %	397
Dotations aux provisions et dépréciations	156	3 %	64
Impôts sur les bénéfices	-	0 %	-
Reports en fonds dédiés de l'exercice	192	3 %	169

TOTAL DES CHARGES PAR DESTINATION	6 078	100 %	2 594
EXCEDENT OU DEFICIT	136		-



Bilan synthétique

État de nos créances • Il s'agit de créances auprès de certains de nos programmes. Leur augmentation est en partie compensée par la diminution des charges constatées d'avance. Parallèlement, nous monitorons avec attention l'augmentation des autres dettes qui correspondent à des dettes auprès d'autres programmes.

Fonds propres : notre politique de réserve • L'excédent de cette année, à hauteur de plus de 2 % de notre budget annuel, nous permet de réhausser notre niveau de réserves à près de 0,6 M €, soit l'équivalent de 2 mois de fonctionnement. Pour rappel, Entrepreneurs du Monde mène une politique de renforcement de ses fonds propres depuis plusieurs années pour atteindre 3 mois de réserve et se rapproche de cet objectif, notamment grâce à la convention pluriannuelle de partenariat signée avec l'AFD en 2024.

Fonds dédiés et produits constatés d'avance : temporalité des financements • La hausse des fonds dédiés (+43 %) s'explique par la constitution d'un nouveau fonds dédié rendu possible par le financement de la Whole Planet Foundation soutenant notre programme au Myanmar. La convention pluriannuelle de partenariat signée avec l'AFD a eu un impact significatif sur nos produits constatés d'avance qui étaient de 5,2 M € au 31/12/2024 (+52 % en 1 an), assurant ainsi la sécurisation d'une partie nos produits pour les 2 à 3 prochaines années.

Bilan (K€)	2024	2023	Δ K€	Δ %
Immobilisations nettes	330	331	-1	0 %
Créances	4 919	4156	763	18 %
Disponibilités	545	602	-57	-10 %
Valeurs mobilières de placement	2 122	2	2 120	136 229 %
Charges constatées d'avance	4	518	-514	-99 %
Ecarts de conversion	111	61	50	81 %
TOTAL ACTIF	8 031	5 670	2 361	42 %
Fonds propres	581	445	136	30 %
Fonds dédiés	192	134	58	43 %
Provisions pour risques et charges	156	61	95	156 %
Dettes financières	401	629	-228	-36 %
Fournisseurs	20	24	-4	-19 %
Dettes fiscales et sociales	161	129	32	25 %
Autres dettes	1292	805	487	61 %
Produits constatés d'avance	5 223	3 442	1 781	52 %
Ecarts de conversion	5	1	4	222 %
TOTAL PASSIF	8 031	5 670	2 361	42 %

Notre écosystème

Entrepreneurs du Monde a su créer progressivement un écosystème complet pour pérenniser son impact social. Cet écosystème lui donne les moyens d'accompagner les organisations qu'elle incube à chaque étape de leur développement, comme le montre ce schéma :

Innovation



Appui technique dons et subvention

- Association Entrepreneurs du Monde • Fondation Entrepreneurs du Monde Solidarité, sous égide de la Fondation Caritas France

Croissance



Appui technique / Prêt pour augmenter le fonds de crédit et le fonds de roulement

- Association Entrepreneurs du Monde
- Fondation Entrepreneurs du Monde Solidarité, sous égide de la Fondation Caritas France
- Fonds de dotation Entrepreneurs du Monde
- Microfinance Solidaire

Changement d'échelle



Autonomie



Prise de capital

- Association Entrepreneurs du Monde
- Investisseurs Solidaires

Entrepreneurs du Monde bénéficie du label du Don en confiance. Elle est ainsi contrôlée en permanence sur son fonctionnement statutaire, sa gestion rigoureuse et désintéressée, sa transparence financière et sur la qualité de sa communication et de ses actions de recherche de fonds.



33, cours Albert Thomas
69003 LYON
Tel : +33(0)4 37 24 76 50
www.entrepreneursdumonde.org

ENTREPRENEURS
du Monde